

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ П.А.КОСТЫЧЕВА»**

**Утверждаю:**

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



И.Г. Шашкова

«20» марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**ИНОСТРАННЫЙ ЯЗЫК В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОММУНИКАЦИИ**

**Уровень профессионального образования**      магистратура

**Направление подготовки (специальность)**      38.04.02 Менеджмент

**Направленность (Профиль)**      Управленческая деятельность в АПК

**Квалификация выпускника**      магистр

**Форма обучения**      очная

**Курс**        1  

**Курсовая (ой) работа/проект**        -   курс/семестр

**Зачёт**        1   курс/семестр

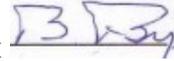
**Экзамен**        -   курс/семестр

Рязань, 2024

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020г. № 952.  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчик доцент кафедры гуманитарных дисциплин  
(должность, кафедра)



(подпись)

Романов В.В.  
(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры гуманитарных дисциплин «20» марта 2024 г., протокол № 8.

Заведующий кафедрой гуманитарных дисциплин



Чивилева И.В.

## 1. Цели и задачи дисциплины:

Основной целью курса «Иностранный язык в профессиональной коммуникации» является обучение практическому владению разговорной речью и языком специальности для активного применения иностранного языка в профессиональном общении.

Данная цель обуславливает постановку следующих задач:

- формирование умений воспринимать устную речь;
- отработка навыков употребления основных грамматических категорий;
- развитие умений формулировать основную идею прочитанного текста;
- формирование умений делать краткий пересказ;
- развитие умений строить самостоятельное высказывание.

Выпускник, освоивший программу магистратуры, в соответствии с ФГОС ВО 38.04.02 Менеджмент готовится к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

**Таблица** - Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам):

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<a href="#">08</a> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<a href="#">08</a> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<a href="#">08</a> Финансы и	научно-	организация проведения	научно-

экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	исследовательский	научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	исследовательские процессы
---	-------------------	---	----------------------------

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.О.03 «Иностранный язык в профессиональной коммуникации» (сокращенное наименование дисциплины «Ин. яз. в проф. ком.») относится к дисциплинам базовой части учебного плана подготовки магистров и преподаётся на первом курсе.

**Области профессиональной деятельности** и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность:

- **08** Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок)

### **Объекты профессиональной деятельности выпускников:**

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм научно- исследовательские процессы

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП по данному направлению подготовки, а также компетенций, установленных университетом. Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Коммуникация	<b>УК-4.</b> Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	<b>УК-4.1</b> Знает компьютерные технологии и информационную инфраструктуру в организации; основы и значение коммуникации в профессиональной сфере; современные средства информационно-коммуникационных технологий, особенности академического и профессионального взаимодействия в том числе на иностранном языке. <b>УК-4.2</b> Умеет создавать на русском и ино-



1.	STARTING YOUR OWN BUSINESS	4			12	16	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
2.	LEGAL ASPECTS OF BUSINESS	2			12	14	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
3.	ADVERTISING	2			12	14	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
4.	BUSINESS ETHICS	2			10	12	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
5.	NEGOTIATIONS	4			12	16	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
	<b>ИТОГО</b>	<b>14</b>			<b>58</b>	<b>72</b>	

#### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины					6
		1	2	3	4	5	
Предыдущие дисциплины							
1.	Иностранный язык (бакалавриат)	+	+	+	+	+	+
Последующие дисциплины							
1.	Не предусмотрено						

#### 5.3 Лекционные занятия не предусмотрены учебным планом

#### 5.4 Лабораторные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Наименование практических занятий	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1	STARTING YOUR OWN BUSINESS	Future Forms. Reading "Starting Your Own Business"	4	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
2	LEGAL ASPECTS OF BUSINESS	Conditionals. Reading "Legal Aspects of Business"	2	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
3	ADVERTISING	Passive Voice. Reading "Advertising"	2	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
4	BUSINESS ETHICS	Passive Voice. Infinitive. Reading "Business Ethics"	2	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
5	NEGOTIATIONS	Gerund. Participles. Reading "Negotiations"	4	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
	<b>ИТОГО</b>		<b>14</b>	

#### 5.5 Практические занятия (семинары) не предусмотрены учебным планом

#### 5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

#### 5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

#### 5.8 Самостоятельная работа

№/п	Наименование разделов	Тематика самостоятельной работы (детализация)	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции

1	STARTING YOUR OWN BUSINESS	Future Forms. Reading “Starting Your Own Business”	12	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
2	LEGAL ASPECTS OF BUSINESS	Conditionals. Reading “Legal Aspects of Business”	12	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
3	ADVERTISING	Passive Voice. Reading “Advertising”	12	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
4	BUSINESS ETHICS	Passive Voice. Infinitive. Reading “Business Ethics”	10	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
5	NEGOTIATIONS	Gerund. Participles. Reading “Negotiations”	12	УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3
	<b>ИТОГО</b>		<b>58</b>	

**5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ) не предусмотрены учебным планом**

**5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля**

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Лаб	Пр.	КР/КП	СРС	
УК-4.1		+			+	Устный опрос, тестирование, зачет
УК-4.2		+			+	Устный опрос, тестирование, зачет
УК-4.3		+			+	Устный опрос, тестирование, зачет

Л – лекция, Пр – практические и семинарские занятия, Лаб – лабораторные работы, КР/КП – курсовая работа/проект, СРС – самостоятельная работа студента

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:**

### **6.1 Основная литература**

1. *Смирнова, Н. В.* Английский язык для менеджеров (B1—B2): учебник для вузов / Н. В. Смирнова, А. В. Соколова, Ю. А. Дуглас. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 185 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08395-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/541325>

### **6.2 Дополнительная литература**

1. Щербакова, И. В. Профессиональная коммуникация на иностранном языке (английский язык): учебное пособие / И. В. Щербакова, А. А. Калашникова. — Ростов-на-Дону: Донской ГТУ, 2021. — 104 с. — ISBN 978-5-7890-1970-2. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/237923>

2. Украинаец, И. А. Иностранный язык (английский) в профессиональной деятельности: учебное пособие / И. А. Украинаец. - Москва: РГУП, 2019. - 40 с. - ISBN 978-5-93916-769-7. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1191403>

3. Буковский, С. Л. Английский язык для менеджеров: учебное пособие / С. Л. Буковский. — Москва: Прометей, 2019. — 280 с. — ISBN 978-5-907100-86-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94403.html>

### 6.3 Периодические издания не предусмотрены

#### 6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>	Федеральный портал «Российское образование» (федеральные государственные образовательные стандарты всех уровней)
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://vashabnp.info/">http://vashabnp.info/</a>	Библиотека начинающего педагога
<a href="http://www.gumer.info/">http://www.gumer.info/</a>	Библиотека Гуммер – гуманитарные науки
<a href="http://bibl.rgatu.ru/web">http://bibl.rgatu.ru/web</a>	Электронная библиотека РГАТУ
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В. Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.biblio-online.ru/">http://www.biblio-online.ru/</a>	Электронная библиотечная система «Юрайт»
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	Официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://www.minfin.ru">http://www.minfin.ru</a>	Официальный сайт Министерства финансов РФ
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

#### 6.5 Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/коллоквиумам

Романов В.В. Методические рекомендации по проведению практических занятий по дисциплине «Иностранный язык в профессиональной коммуникации» для студентов направления подготовки 38.04.02 Менеджмент Рязань, Изд-во ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024

#### 6.6 Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

Романов В.В. Методические рекомендации для самостоятельной работы по дисциплине «Иностранный язык в профессиональной коммуникации» для студентов направления подготовки 38.04.02 Менеджмент Рязань, Изд-во ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024

### 7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)

#### 7.1 Аудитории (помещения, места) для проведения занятий

Практические занятия проводятся в аудитории на 30 и более мест

Самостоятельная работа проходит в компьютерных классах на 12-15 рабочих мест или в библиотеке

#### 7.2 Перечень специализированного оборудования

Для лекционных занятий:

<i>Название оборудования</i>	<i>Марка*</i>	<i>шт.</i>
Мультимедиа-проектор	NEC Projector NP 215G	1
настенный экран	ScreenMediaAppolo	1
доска магнитно-маркерная	POCADA	
Интерактивная доска	TRIUMPH BOARD	1

Для практических занятий

<i>Название оборудования</i>	<i>Марка*</i>	<i>шт.</i>
------------------------------	---------------	------------

Мультимедиа-проектор	NEC Projector NP 215G	1
настенный экран	ScreenMediaAppolo	1
Интерактивная доска	TRIUMPH BOARD	1
Персональные компьютеры	Ноутбук Lenovo B 570e	1
Локальная сеть с выходом в Internet		

Для самостоятельной работы

<i>Название оборудования</i>	<i>Марка*</i>	<i>шт.</i>
Мультимедиа-проектор	NEC Projector NP 215G	1
настенный экран	ScreenMediaAppolo	1
Интерактивная доска	TRIUMPH BOARD	1
Персональные компьютеры	Ноутбук Lenovo B 570e	1
Локальная сеть с выходом в Internet		

\*Марка указывается в соответствии с оборудованием, указанным в паспорте аудитории, где ведется занятие

### 7.3 Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, информационно-справочные системы)

Название ПО	№ лицензии	Количество мест
Office 365 для образования E1 (преподавательский)	70dac036-3972-4f17-8b2c-626c8be57420	без ограничений
7-Zip	свободно распространяемая	без ограничений
Mozilla Firefox	свободно распространяемая	без ограничений
Opera	свободно распространяемая	без ограничений
Google Chrome	свободно распространяемая	без ограничений
Thunderbird	свободно распространяемая	без ограничений
Adobe Acrobat Reader	свободно распространяемая	без ограничений
Windows XP Professional SP3 Rus	63508759	без ограничений

### 8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине (Приложение 1)

### 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ П.А.КОСТЫЧЕВА»**

**Утверждаю:**

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



И.Г. Шашкова

«20» марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**ОСНОВЫ ПСИХОЛОГИИ И ПЕДАГОГИКИ**

**Уровень профессионального образования**      магистратура

**Направление подготовки (специальность)**      38.04.02 Менеджмент

**Направленность (Профиль)** Управленческая деятельность в АПК

**Квалификация выпускника**      магистр

**Форма обучения**      очная

**Курс**        1  

**Курсовая (ой) работа/проект**        -   курс/семестр

**Зачёт**        1   курс/семестр

**Экзамен**        -   курс/семестр

Рязань, 2024

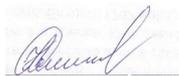
## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020г. № 952.

(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчик доцент кафедры гуманитарных дисциплин

(должность, кафедра)



(подпись)

Нефедова И.Ю.

(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры гуманитарных дисциплин «20» марта 2024 г., протокол № 8.



заведующий кафедрой гуманитарных дисциплин

Чивилева И.В.

## 1. Цель и задачи изучения дисциплины

Основной **целью** курса «Основы психологии и педагогики» являются развитие компетентности преподавателей высшей школы в сфере психологии, педагогики, истории образования и научно-исследовательской деятельности; овладение обучающимися теоретико-методологическими и практико-ориентированными основами психологии и педагогики высшей школы.

**Задачи** учебной дисциплины:

- освоение теоретических знаний в области общей, возрастной, педагогической, когнитивной и социальной психологии;
- изучение ведущих тенденций мирового образовательного пространства;
- освоение системы знаний о педагогических методах, технологиях обучения и педагогическом мастерстве;
- знакомство с основами педагогической деятельности в высшей школе, средствами взаимодействия и управления педагогическим процессом;
- разработка планов, программ и методик проведения научных исследований; обобщение и анализ результатов исследований их статистическая обработка; подготовка научно-технических отчетов, обзоров и научных публикаций по результатам выполнения исследований;
- знакомство с педагогическими, психологическими и методическими основами развития мотивации, организации и контроля учебной деятельности на занятиях различного вида;
- изучение современных образовательных технологий профессионального образования (профессионального обучения).

Выпускник, освоивший программу магистратуры, в соответствии с ФГОС ВО 38.04.02 Менеджмент готовится к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

**Таблица - Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам):**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);		подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.О.04 Основы психологии и педагогики (сокращенное наименование дисциплины «Осн. псих. и пед.») относится к дисциплинам базовой части учебного плана подготовки магистров и преподаётся на первом курсе.

**Области профессиональной деятельности** и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность:

- 08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок)

### **Объекты профессиональной деятельности выпускников:**

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм научно- исследовательские процессы

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП по данному направлению подготовки, а также компетенций, установленных университетом. Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Межкультурное взаимодействие	<p><b>УК-5.</b> Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p><b>УК-5.1</b> Знает психологические основы социального межкультурного взаимодействия, направленного на решение профессиональных задач; основные принципы и методы организации деловых контактов с учетом национальных, этнокультурных и конфессиональных особенностей потенциальных коммуникаторов.</p> <p><b>УК-5.2</b> Умеет грамотно, доступно излагать информацию в процессе профессионального взаимодействия; соблюдать этические нормы межкультурного взаимодействия; анализировать и реализовывать социальное взаимодействие с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей оппонентов.</p> <p><b>УК-5.3</b> Владеет навыками организации продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; преодолением коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия.</p>
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	<p><b>УК-6.</b> Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>	<p><b>УК-6.1</b> Знает теоретические основы саморазвития, самореализации, самосовершенствования, а также способы и методы использования собственного потенциала; деятельностный подход в исследовании личностного развития; методы самооценки.</p> <p><b>УК-6.2.</b> Умеет оценивать свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), и оптимально их использовать для успешного выполнения порученного задания; определять приоритеты собственной деятельности и саморазвития и способы их совершенствования на основе самооценки; планировать самостоятельную деятельность в решении профессиональных задач.</p> <p><b>УК-6.3</b> Владеет навыками определения приоритетов личностного роста и способов совершенствования собственной деятельности на основе самооценки; принятия решений и их реализации в плане профессионального и личностного самосовершенствования; навыками планирования собственной профессиональной карьеры.</p>

#### 4. Объем дисциплины по семестрам и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры				
		1	2	3	4	5
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	28	28				
В том числе:						-
Лекции	14	14				
Лабораторные работы (ЛР)						
Практические занятия (ПЗ)	14	14				
Семинары (С)						
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)						
<i>Другие виды аудиторной работы</i>						
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	44	44				
В том числе:						-
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)						
Расчетно-графические работы						
Реферат						
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	44	44				
<b>Контроль</b>						
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	Зачет	Зачет				
Общая трудоемкость час	72	72				
Зачетные Единицы Трудоемкости	2	2				
Контактная работа (по учебным занятиям)	28	28				

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1. Разделы дисциплин и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лабораг.	Практич.	Курсовой П/Р	Самост. ра-	Всего час.	Формируемые компетенции
1	Общие основы педагогики высшей школы	2		4		11	17	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
2	Преподавание и научная работа в вузе	4		4		11	19	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
3	Психология высшей школы	4		4		11	19	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
4	Воспитание и обучение в целостном педагогическом процессе высшей школы	4		2		11	17	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
	<b>ИТОГО</b>	<b>14</b>		<b>14</b>		<b>44</b>	<b>72</b>	

##### 5.2. Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1			
		1	2	3	4
<b>Предыдущие дисциплины</b>					
	-				
<b>Последующие дисциплины</b>					
	Стратегический менеджмент	+	+	+	+

##### 5.3. Лекционные занятия

№	Наименование	Содержание разделов	Трудоем-	Формируемые
---	--------------	---------------------	----------	-------------

п/п	разделов		кость (час.)	компетенции
1.	Общие основы педагогики высшей школы	Педагогика высшей школы: основные понятия и история становления. Дидактика высшей школы. Объект, предмет педагогики, задачи и категориальный аппарат педагогики. Связь педагогики с другими науками. Методологические основы педагогики.	2	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
2.	Преподавание и научная работа в вузе	Цели современного высшего образования. Понятие «содержание образования». Важнейшие объективные и субъективные факторы, влияющие на разработку содержания образования. Федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования. Структура ОПОП. Требования к содержанию образования в высшей школе. Межпредметные связи и кооперации преподавателей.	4	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
3	Психология высшей школы	Особенности развития личности студента. Типология личности студента и преподавателя. Психолого-педагогическое изучение личности студента. Психология профессионального образования. Психологические основы профессионального самоопределения. Психологическая коррекция личности студента при компромиссном выборе профессии.	4	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
4	Воспитание и обучение в целостном педагогическом процессе высшей школы	Воспитательное пространство вуза. Общая характеристика процесса воспитания. Основные методы воспитания. Процесс воспитания в вузе. Сущность обучения и его место в структуре целостного педагогического процесса. Формы организации учебного процесса в высшей школе. Лекция. Семинарские и практические занятия в ВШ. Самостоятельная работа студентов как развитие и самоорганизация личности обучаемых. Организация самостоятельной работы студентов в вузе. Основы педагогического контроля в высшей школе. Активные методы обучения. Менеджмент качества высшего образования.	4	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
	<b>ИТОГО</b>		<b>14</b>	

#### 5.4. Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом

#### 5.5. Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование разделов	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоёмкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Общие основы педагогики высшей школы	Педагогика высшей школы, её специфика и категории. Образование и профессиональная деятельность. Принципы обучения как основной ориентир в преподавательской деятельности. Тенденции развития мирового образовательного пространства. Проблемы модернизации образования в России. Болонский процесс интеграции высшего образования в Европе. Проблемы модернизации образования в России в контексте решений Болонского процесса. Федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования. Структура ОПОП.	4	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
2.	Преподавание и научная работа в вузе	Технологии, методы и формы организации обучения в высшей школе. Понятие и критерии педагогических технологий. Педагогические технологии в триаде: «методология-стратегия-тактика». Методологические технологии обучения. Стратеги-	4	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3

		ческие технологии: технологический подход к организационным формам обучения. Тактические технологии: технологический подход к методам обучения. Компетентностный подход в образовании. Технология контроля образовательного процесса		
3.	Психология высшей школы	Психология профессионального становления личности. Психологические особенности обучения студентов. Характеристика особенностей современного студента вуза. Социально-психологические особенности студенческого возраста, развитие и саморазвитие личности студента. Профессионально-педагогическая направленность (потребности, мотивация, личностные интересы, готовность к учебно-познавательной и научной деятельности), ценностные ориентации студентов (духовно-нравственные, профессиональные и др.). Критерии и показатели уровня воспитанности студента. Психологические особенности воспитания студентов и роль студенческих групп.	4	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
4.	Воспитание и обучение в целостном педагогическом процессе высшей школы	Педагогическое проектирование и педагогические технологии. Этапы и формы педагогического проектирования. Классификация технологий обучения высшей школы. Интенсификация обучения и проблемное обучение. Активное обучение. Деловая игра как форма активного обучения. Эвристические технологии обучения. Технологии развивающего обучения. Информационные технологии обучения. Технологии дистанционного образования. Основы подготовки лекционных курсов. Основы коммуникативной культуры педагога. Педагогическая коммуникация	2	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
<b>ИТОГО</b>			<b>14</b>	

### 5.6. Научно-практические занятия не предусмотрены учебным планом

### 5.7. Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

### 5.8. Самостоятельная работа

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	1.	Роль высшего образования в современной цивилизации. Фундаментализация образования в высшей школе. Гуманизация и гуманитаризация образования в высшей школе. Интеграционные процессы в современном образовании. Воспитательная компонента в профессиональном образовании. Информатизация образовательного процесса. Понятие мирового образовательного пространства. Проблема глобализации образования. Тенденции развития мирового образовательного пространства. Содержание образования – важнейшая составляющая образовательной системы. Проблемы модернизации образования в России в контексте решений Болонского процесса. Федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования. Структура ОПОП. Рабочие программы дисциплин, учебные планы, оценочные и методические материалы учебных занятий с использованием современных педагогических методов и технологий профессионально ориентированного обучения.	11	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3

2.	2.	Педагогика как наука. Предмет педагогической науки. Ее основные категории. Система педагогических наук и связь педагогики с другими науками. Основы дидактики высшей школы. Общее понятие о дидактике. Сущность, структура и движущие силы обучения. Принципы обучения как основной ориентир в преподавательской деятельности. Методы обучения в высшей школе. Структура педагогической деятельности. Педагогический акт как организационно-управленческая деятельность. Самосознание педагога и структура педагогической деятельности. Педагогические способности и педагогическое мастерство преподавателя высшей школы. Дидактика и педагогическое мастерство преподавателя высшей школы	11	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
3.	3.	Проблема формирования личности в базовых психологических теориях. Развитие компетенций индивида в старшем подростковом и юношеском возрасте. Общие и дифференциальные закономерности возрастного развития (в эмоциональной, волевой и интеллектуальной сферах). Вуз как социализирующая среда и сфера самоактуализации. Психолого-педагогическая компетентность преподавателя вуза.	11	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
4.	4.	Технология педагогического взаимодействия как условие эффективной педагогической деятельности. Сущность и генезис педагогического общения. Гуманизация обучения как основа педагогического общения. Стили педагогического общения. Монолог и диалог в педагогическом общении. Содержание и структура педагогического общения. Особенности педагогического общения в вузе	11	УК-5.1, УК-5.2, УК-5.3, УК-6.1, УК-6.2, УК-6.3
<b>ИТОГО</b>			<b>44</b>	

**5.9. Примерная тематика курсовых проектов (работ) не предусмотрены учебным планом**

**5.10. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля**

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Лаб	Пр.	КР/КП	СРС	
УК-5.1	+		+		+	Устный опрос, реферат, зачет
УК-5.2	+		+		+	Устный опрос, реферат, зачет
УК-5.3	+		+		+	Устный опрос, реферат, зачет
УК-6.1	+		+		+	Устный опрос, реферат, зачет
УК-6.2	+		+		+	Устный опрос, реферат, зачет
УК-6.3	+		+		+	Устный опрос, реферат, зачет

Л – лекция, Пр – практические и семинарские занятия, Лаб – лабораторные работы, КР/КП – курсовая работа/проект, СРС – самостоятельная работа студента

**6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:**

**6.1. Основная литература**

1. Столяренко, Л. Д. Основы психологии и педагогики : учебное пособие для вузов / Л. Д. Столяренко, В. Е. Столяренко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 134 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09450-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510648>

**6.2. Дополнительная литература**

1. Бороздина, Г. В. Основы психологии и педагогики : учебное пособие / Г. В. Бороздина. — 2-е изд. — Минск : Вышэйшая школа, 2022. — 415 с. — ISBN 978-985-06-3313-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/120134.html>
2. Основы психологии и педагогики. Практикум : учебно-методическое пособие. — Майкоп : МГТУ, 2018. — 231 с. — ISBN 978-5-907004-07-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/204881>

### 6.3. Периодические издания не предусмотрены

### 6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Профессиональные БД	
<a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>	Федеральный портал «Российское образование» (федеральные государственные образовательные стандарты всех уровней)
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://vashabnp.info/">http://vashabnp.info/</a>	<i>Библиотека начинающего педагога</i>
<a href="http://www.gumer.info/">http://www.gumer.info/</a>	Библиотека Гуммер – гуманитарные науки
<a href="http://bibl.rgatu.ru/web">http://bibl.rgatu.ru/web</a>	Электронная библиотека РГАТУ
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В. Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.biblio-online.ru/">http://www.biblio-online.ru/</a>	Электронная библиотечная система «Юрайт»
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
Сайты официальных организаций	
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	Официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://www.minfin.ru">http://www.minfin.ru</a>	Официальный сайт Министерства финансов РФ
Информационные справочные системы	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

### 6.5. Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/коллоквиумам

Нефедова И.Ю. Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Основы психологии и педагогики» направление подготовки 38.04.02 Менеджмент Рязань, Изд-во ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024

### 6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

Нефедова И.Ю. Методические рекомендации для самостоятельной работы по дисциплине «Основы психологии и педагогики» направление подготовки 38.04.02 Менеджмент Рязань, Изд-во ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024

## 7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)

### 7.1. Аудитории (помещения, места) для проведения занятий

Лекции проводятся в аудитории на 30 и более мест

Практические занятия проводятся в аудитории на 30 и более мест

Самостоятельная работа проходит в компьютерных классах на 12-15 рабочих мест или в библиотеке

## 7.2. Перечень специализированного оборудования

Для лекционных занятий:

<i>Название оборудования</i>	<i>Марка*</i>	<i>шт.</i>
Мультимедиа-проектор	NEC Projector NP 215G	1
настенный экран	ScreenMediaAppolo	1
доска магнитно-маркерная	POCADA	
Интерактивная доска	TRIUMPH BOARD	1

Для практических занятий

<i>Название оборудования</i>	<i>Марка*</i>	<i>шт.</i>
Мультимедиа-проектор	NEC Projector NP 215G	1
настенный экран	ScreenMediaAppolo	1
Интерактивная доска	TRIUMPH BOARD	1
Персональные компьютеры	Ноутбук Lenovo B 570e	1
Локальная сеть с выходом в Internet		

Для самостоятельной работы

<i>Название оборудования</i>	<i>Марка*</i>	<i>шт.</i>
Мультимедиа-проектор	NEC Projector NP 215G	1
настенный экран	ScreenMediaAppolo	1
Интерактивная доска	TRIUMPH BOARD	1
Персональные компьютеры	Ноутбук Lenovo B 570e	1
Локальная сеть с выходом в Internet		

\*Марка указывается в соответствии с оборудованием, указанным в паспорте аудитории, где ведется занятие

7.3. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, информационно-справочные системы)

Название ПО	№ лицензии	Количество мест
Office 365 для образования E1 (преподавательский)	70dac036-3972-4f17-8b2c-626c8be57420	без ограничений
7-Zip	свободно распространяемая	без ограничений
Mozilla Firefox	свободно распространяемая	без ограничений
Opera	свободно распространяемая	без ограничений
Google Chrome	свободно распространяемая	без ограничений
Thunderbird	свободно распространяемая	без ограничений
Adobe Acrobat Reader	свободно распространяемая	без ограничений
Windows XP Professional SP3 Rus	63508759	без ограничений

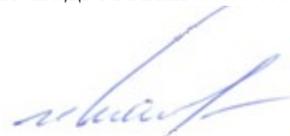
**8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине (Приложение 1)**

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).**

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ П.А.КОСТЫЧЕВА»**

**Утверждаю:**

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



И.Г. Шашкова

«20» марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Уровень профессионального образования**      магистратура

**Направление подготовки (специальность)**      38.04.02 Менеджмент

**Направленность (Профиль)** Управленческая деятельность в АПК

**Квалификация выпускника**      магистр

**Форма обучения**      очная

**Курс**        1  

**Курсовая (ой) работа/проект**        -   курс/семестр

**Зачёт**        2   семестр

**Экзамен**        -   курс/семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020г. № 952.

(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчик доцент кафедры гуманитарных дисциплин

(должность, кафедра)

  
\_\_\_\_\_

(подпись)

Забара А.Л.

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры гуманитарных дисциплин «20» марта 2024 г., протокол № 8.

заведующий кафедрой гуманитарных дисциплин



Чивилева И.В.

## 1. Цель и задачи изучения дисциплины

**Цель** дисциплины – формирование комплексов знаний, умений и владений о сущности и основных институтах правового обеспечения управленческой деятельности, главных направлениях реализации его регулятивной функции.

**Задачами** дисциплины являются следующие:

- освоение методик поиска необходимой информации, формирование источниковой и библиографической базы, понятийного аппарата, для обеспечения их юридически грамотного использования в изучаемой области общественных отношений;

- творческое осмысление изучаемого материала, на основе полученных знаний выработка собственного личностного видения сущности правового регулирования происходящих в государстве управленческих процессов, которое обуславливает возможность понимания;

- изучение вопросов административно-правового регулирования с учетом современных условий и развивающихся на их фоне тенденций; изучение взаимосвязи и разграничения таких понятий, как государственное регулирование и управление; выявление специфики административно-правовых отношений в различных сферах государственного управления.

Выпускник, освоивший программу магистратуры, в соответствии с ФГОС ВО 38.04.02 Менеджмент готовится к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

**Таблица - Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам):**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<a href="#">08</a> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
<a href="#">08</a> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности,	процессы управления организациями различных организационно- правовых форм

аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);		органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.О.02 Правовое регулирование управленческой деятельности относится к дисциплинам базовой части учебного плана подготовки магистров и преподаётся на первом курсе.

**Области профессиональной деятельности** и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность:

- 08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок)

### **Объекты профессиональной деятельности выпускников:**

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм научно- исследовательские процессы

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП по данному направлению подготовки, а также компетенций, установленных университетом. Компетентия может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
-------------------------------------	--	--

Командная работа и лидерство	<p><b>УК-3.</b> Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p><b>УК-3.1</b> Знает стратегии и принципы командной работы, проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; нормативные правовые акты в сфере профессиональной деятельности; методы научного исследования в сфере управления человеческими ресурсами.</p> <p><b>УК-3.2</b> Умеет: определять стиль управления руководства командой; вырабатывать командную стратегию; владеет технологиями реализации основных функций управления в сфере профессиональной деятельности, а также осуществлять исследования, анализировать и интерпретировать их результаты в области управления человеческими ресурсами.</p> <p><b>УК-3.3</b> Владеет навыками организации и управления командным взаимодействием при решении задач профессиональной деятельности, навыками работы в команде.</p>
------------------------------	--	--

**Таблица - Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения**

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		
разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной	08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок)		<b>ПК-9</b> Способен вырабатывать решения, учитывающие нормативно-правовую базу	<b>ПК 9.1</b> применяет нормативно-правовую базу в сфере профессиональной деятельности  <b>ПК 9.2</b> анализирует различные правовые явления, юридические факторы, правовые нормы и правовые отношения в сфере профессиональной	На основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объеди-

ной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими				деятельности <b>ПК 9.3</b> формулирует обоснованные управленческие решения, опираясь на нормативно-правовую базу	нениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.
---	--	--	--	--	--

#### 4. Объем дисциплины по семестрам и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры				
		1	2	3	4	5
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	28		28			
В том числе:		-				
Лекции	14		14			
Лабораторные работы (ЛР)						
Практические занятия (ПЗ)	14		14			
Семинары (С)						
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)						
<i>Другие виды аудиторной работы</i>						
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	80		80			
В том числе:		-				
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)						
Расчетно-графические работы						
Реферат						
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	80		80			
<b>Контроль</b>						
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	Зачет		Зачет			
Общая трудоемкость час	108		108			
Зачетные Единицы Трудоемкости	3		3			
Контактная работа (по учебным занятиям)	28		28			

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1. Разделы дисциплин и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лаборат.	Практич.	Курсовой П/Р	Самост. ра-	Всего час.	Формируемые компетенции
1	Основы конституционного законодательства	2		2		12	16	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
2	Основы гражданского законодательства	2		2		12	16	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
3	Наука административного права. Понятие и виды субъектов административного права	2		2		12	16	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
4	Административно-правовые методы управле-	2		2		10	14	УК-3.1, УК-

	ния							3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
5	Административно-правовой статус граждан	2		2		10	14	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
6	Защита прав граждан в сфере исполнительной власти. Понятие и истоки терроризма, классификация проявления терроризма. Противодействие терроризму	2		2		12	16	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
7	Муниципальное право. Понятие и истоки терроризма, классификация проявления терроризма. Противодействие терроризму	2		2		12	16	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
	<b>ИТОГО</b>	<b>14</b>		<b>14</b>		<b>80</b>	<b>108</b>	

### 5.2. Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1						
		1	2	3	4	5	6	7
<b>Предыдущие дисциплины</b>								
	-							
<b>Последующие дисциплины</b>								
	Стратегический менеджмент	+	+	+	+	+	+	+

### 5.3. Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1	Основы конституционного законодательства	Основы конституционного строя в РФ. Основы правового статуса человека и гражданина. Федеративное устройство России.	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
2	Основы гражданского законодательства	Понятие, предмет, метод гражданского права. Принципы, функции и система гражданского права. Источники гражданского права. Понятие, особенности, структура гражданских правоотношений. Виды гражданских правоотношений. Основания гражданских правоотношений. Субъекты гражданского права.	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
3	Наука административного права. Понятие и виды субъектов административного права	Административное право в правовой системе Российской Федерации. Общее понятие управления и его основные категории. Социальное, государственное управление и его основные черты.	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
4	Административно-правовые методы управления	Административно-правовые методы управления	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
5	Административно-пра-	Административно-правовой статус иностранных граждан и лиц без гражданства.	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-

	овой статус граждан			9.2, ПК-9.3
6	Защита прав граждан в сфере исполнительной власти. Противодействие терроризму	Защита прав граждан в сфере исполнительной власти. Понятие и истоки терроризма, классификация проявления терроризма. Противодействие терроризму	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
7	Муниципальное право	Муниципальное право как комплексная отрасль права, предмет. Предмет муниципального права. Особенности правового регулирования муниципальных отношений (муниципально-правовой метод правового регулирования).	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
	<b>ИТОГО</b>		<b>14</b>	

**5.4. Лабораторные занятия** не предусмотрены учебным планом

**5.5. Практические занятия (семинары)**

№ п/п	Наименование разделов	Тематика практических занятий (семинаров)	Грудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1	Основы конституционного законодательства	Основы конституционного строя в РФ. Основы правового статуса человека и гражданина. Федеративное устройство России.	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
2	Основы гражданского законодательства	Понятие, предмет, метод гражданского права. Принципы, функции и система гражданского права. Источники гражданского права. Понятие, особенности, структура гражданских правоотношений. Основания гражданских правоотношений. Субъекты гражданского права.	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
3	Наука административного права. Понятие и виды субъектов административного права	Административное право в правовой системе Российской Федерации. Общее понятие управления и его основные категории. Социальное, государственное управление и его основные черты.	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
4	Административно-правовые методы управления	Административно-правовые методы управления	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
5	Административно-правовой статус граждан	Административно-правовой статус иностранных граждан и лиц без гражданства.	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
6	Защита прав граждан в сфере исполнительной власти. Противодействие терроризму	Защита прав граждан в сфере исполнительной власти. Понятие и истоки терроризма, классификация проявления терроризма. Противодействие терроризму	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
7	Муниципальное право	Муниципальное право как комплексная отрасль права, предмет. Предмет муниципального права. Особенности правового регулиро-	2	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-

		вания муниципальных отношений (муниципально-правовой метод правового регулирования).		9.2, ПК-9.3
<b>ИТОГО</b>			<b>14</b>	

**5.6. Научно- практические занятия** не предусмотрены учебным планом

**5.7. Коллоквиумы** не предусмотрены учебным планом

**5.8. Самостоятельная работа**

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика самостоятельной работы	Трудо-емкость (час.)	Формируемые компетенции
1	1.	Основы конституционного строя в РФ. Основы правового статуса человека и гражданина. Федеративное устройство России.	12	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
2	2.	Понятие, предмет, метод гражданского права. Принципы, функции и система гражданского права. Источники гражданского права. Понятие, особенности, структура гражданских правоотношений. Виды гражданских правоотношений. Основания гражданских правоотношений. Субъекты гражданского права.	12	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
3	3.	Административное право в правовой системе Российской Федерации. Общее понятие управления и его основные категории. Социальное, государственное управление и его основные черты.	12	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
4	4.	Административно-правовые методы управления	10	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
5	5.	Административно-правовой статус иностранных граждан и лиц без гражданства.	10	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
6	6.	Защита прав граждан в сфере исполнительной власти. Понятие и истоки терроризма, классификация проявления терроризма. Противодействие терроризму	12	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
7	7.	Муниципальное право как комплексная отрасль права, предмет. Предмет муниципального права. Особенности правового регулирования муниципальных отношений (муниципально-правовой метод правового регулирования).	12	УК-3.1, УК-3.2, УК-3.3, ПК-9.1, ПК-9.2, ПК-9.3
<b>ИТОГО</b>			<b>80</b>	

**5.9. Примерная тематика курсовых проектов (работ)** не предусмотрены учебным планом

**5.10. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля**

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Лаб	Пр.	КР/КП	СРС	
УК-3.1	+		+		+	Устный опрос, тестирование, зачет
УК-3.2	+		+		+	Устный опрос, тестирование, зачет
УК-3.3	+		+		+	Устный опрос, тестирование, зачет
ПК-9.1	+		+		+	Устный опрос, тестирование, зачет

ПК-9.2	+		+		+	Устный опрос, тестирование, зачет
ПК-9.3	+		+		+	Устный опрос, тестирование, зачет

Л – лекция, Пр – практические и семинарские занятия, Лаб – лабораторные работы, КР/КП – курсовая работа/проект, СРС – самостоятельная работа студента

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### 6.1. Основная литература

1. Грибов, В. Д. Управленческая деятельность : учебник и практикум для вузов / В. Д. Грибов, Г. В. Кисляков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 315 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16880-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536086>

2. Мазеин, А. В. Правовое регулирование управленческой деятельности : учебник для вузов / А. В. Мазеин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18451-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535032>

### 6.2. Дополнительная литература

1. Краснянская, О. В. Методы управленческой деятельности : учебно-методическое пособие / О. В. Краснянская. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176508>

2. Крюкова, Н. П. Документирование управленческой деятельности : учебное пособие / Н. П. Крюкова. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 268 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003134-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/991955>

### 6.3. Периодические издания не предусмотрены

### 6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Профессиональные БД	
<a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>	Федеральный портал «Российское образование» (федеральные государственные образовательные стандарты всех уровней)
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://vashabnp.info/">http://vashabnp.info/</a>	<i>Библиотека начинающего педагога</i>
<a href="http://www.gumer.info/">http://www.gumer.info/</a>	Библиотека Гуммер – гуманитарные науки
<a href="http://bibl.rgatu.ru/web">http://bibl.rgatu.ru/web</a>	Электронная библиотека РГАТУ
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В. Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.biblio-online.ru/">http://www.biblio-online.ru/</a>	Электронная библиотечная система «Юрайт»
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
Сайты официальных организаций	
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	Официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://www.minfin.ru">http://www.minfin.ru</a>	Официальный сайт Министерства финансов РФ
Информационные справочные системы	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

### 6.5. Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/коллоквиумам

Забара А.Л. Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Правовые основы управленческой деятельности» направление подготовки 38.04.02 Менеджмент Рязань, Изд-во ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024

## 6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

Забара А.Л. Методические рекомендации для самостоятельной работы по дисциплине «Правовые основы управленческой деятельности» направление подготовки 38.04.02 Менеджмент Рязань, Изд-во ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024

## 7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)

### 7.1. Аудитории (помещения, места) для проведения занятий

Лекции проводятся в аудитории на 30 и более мест

Практические занятия проводятся в аудитории на 30 и более мест

Самостоятельная работа проходит в компьютерных классах на 12-15 рабочих мест или в библиотеке

### 7.2. Перечень специализированного оборудования

Для лекционных занятий:

Название оборудования	Марка*	шт.
Мультимедиа-проектор	NEC Projector NP 215G	1
настенный экран	ScreenMediaAppolo	1
доска магнитно-маркерная	POCADA	
Интерактивная доска	TRIUMPH BOARD	1

Для практических занятий

Название оборудования	Марка*	шт.
Мультимедиа-проектор	NEC Projector NP 215G	1
настенный экран	ScreenMediaAppolo	1
Интерактивная доска	TRIUMPH BOARD	1
Персональные компьютеры	Ноутбук Lenovo B 570e	1
Локальная сеть с выходом в Internet		

Для самостоятельной работы

Название оборудования	Марка*	шт.
Мультимедиа-проектор	NEC Projector NP 215G	1
настенный экран	ScreenMediaAppolo	1
Интерактивная доска	TRIUMPH BOARD	1
Персональные компьютеры	Ноутбук Lenovo B 570e	1
Локальная сеть с выходом в Internet		

\*Марка указывается в соответствии с оборудованием, указанным в паспорте аудитории, где ведется занятие

### 7.3. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, информационно-справочные системы)

Название ПО	№ лицензии	Количество мест
Office 365 для образования E1 (преподавательский)	70dac036-3972-4f17-8b2c-626c8be57420	без ограничений
7-Zip	свободно распространяемая	без ограничений
Mozilla Firefox	свободно распространяемая	без ограничений
Opera	свободно распространяемая	без ограничений
Google Chrome	свободно распространяемая	без ограничений
Thunderbird	свободно распространяемая	без ограничений
Adobe Acrobat Reader	свободно распространяемая	без ограничений
Windows XP Professional SP3 Rus	63508759	без ограничений

## 8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине (Приложение 1)

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А.КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической  
комиссии по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент

(код)

(название)



Шашкова И.Г.

« 20 » \_\_\_\_\_ марта \_\_\_\_\_ 2024 г.

ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Уровень профессионального образования \_\_\_\_\_ магистратура \_\_\_\_\_  
(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки \_\_\_\_\_ 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) \_\_\_\_\_  
(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) программы \_\_\_\_\_ управленческая деятельность в АПК \_\_\_\_\_  
(полное наименование профиля направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника \_\_\_\_\_ магистр \_\_\_\_\_

Форма обучения \_\_\_\_\_ очная, заочная \_\_\_\_\_  
(очная, заочная, очно-заочная)

Рязань 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент(уровень магистратуры), утвержденного 12 августа 2020 года №952

Разработчик: заведующий кафедрой бизнес-информатики и прикладной математики  
(должность, кафедра)



Шашкова И.Г.

(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры « 20 » \_\_\_\_ марта \_\_\_\_ 2024 г., протокол №8

Заведующий кафедрой бизнес-информатики и прикладной математики  
( кафедра)



Шашкова И.Г.

(Ф.И.О.)

рассмотрена и утверждена на заседании учебно-методической комиссии по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент 20.03.2024 г. Протокол №8

Председатель учебно-методической комиссии

по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



Шашкова И.Г.

## 1. Цель и задачи ГИА

### **Цель:**

Государственная итоговая аттестация проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы соответствующим требованиям Федерального государственного образовательного стандарта, а также установления уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент(уровень магистратуры), утвержденного 30 марта 2015 года №322 и основной образовательной программы высшего образования (ООП ВО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК», разработанной в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева» (ФГБОУ ВО РГАТУ).

### **Задачи ГИА:**

Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам):

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

; управления рисками; организации закупок);		государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место ГИА в структуре образовательной программы

**Область (области) профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу включает(ют):**

Область профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу, могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

В рамках освоения программы магистратуры выпускники могут готовиться к решению задач профессиональной деятельности.

Типы задач профессиональной деятельности выпускников:

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский.

### 3. Формы ГИА

В Блок 3 Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент(уровень магистратуры), утвержденного 12 августа 2020 года №952

входят:

- подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена;
- подготовка к процедуре защиты защита выпускной квалификационной работы.

Государственная итоговая аттестация выпускников проводится в форме:

- защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты;
- государственного экзамена, включающего подготовку к сдаче и сдачу государственного экзамена.

### 4. Объём и сроки ГИА:

Согласно требованиям соответствующего ФГОС ВО общий объем государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) составляет 9 зачетных единиц ( 324 часа).

Контактная работа:

ОФО - 26,66 часов, самостоятельная работа 297,34 часа;

ЗФО - 26,66 часов, самостоятельная работа 297,34 часа.

### 5. Планируемые результаты ГИА

#### 5.1. Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	<p>УК-1.1 Выявляет и критически анализирует проблемную ситуацию, в том числе в сложных системах, составляющие и связи между ними.</p> <p>УК-1.2 Предлагает варианты решения для проблемной ситуации на основе доступных ресурсов и информации при наименьших затратах.</p> <p>УК-1.3 Способен разрабатывать поэтапную стратегию достижения поставленной цели, предвидя результат каждого из них, оценивая влияние на внешнее окружение планируемой</p>

		деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<p>УК- 2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы (проблемного вопроса), способен сформулировать цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения</p> <p>УК-2.2 Способен представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов)</p> <p>УК-2.3 Способен предпринимать охранные действия по защите различных объектов интеллектуальной собственности проекта</p> <p>УК-2.4 Знает методы представления и описания результатов проектной деятельности; методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта; принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе.</p> <p>УК-2.5 Умеет обосновывать практическую и теоретическую значимость полученных результатов; проверять и анализировать проектную документацию; прогнозировать развитие процессов в проектной профессиональной области; рассчитывать качественные и количественные результаты, сроки выполнения проектной работы.</p> <p>УК-2.6 Владеет навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла, а также навыками разработки и реализации программы проекта в профессиональной области.</p>
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	<p>УК-3.1 Знает стратегии и принципы командной работы, проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; нормативные правовые акты в сфере профессиональной деятельности; методы научного исследования в сфере управления человеческими ресурсами.</p> <p>УК-3.2 Умеет: определять стиль управления руководства командой; вырабатывать командную стратегию; владеет технологиями реализации основных функций управления в сфере профессиональной деятельности, а также осуществлять исследования, анализировать и интерпретировать их результаты в области управления человеческими ресурсами.</p>

		<p>УК-3.3 Владеет навыками организации и управления командным взаимодействием при решении задач профессиональной деятельности, навыками работы в команде.</p>
Коммуникация	<p>УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>УК-4.1 Знает компьютерные технологии и информационную инфраструктуру в организации; основы и значение коммуникации в профессиональной сфере; современные средства информационно-коммуникационных технологий, особенности академического и профессионального взаимодействия в том числе на иностранном языке.</p> <p>УК-4.2 Умеет создавать на русском и иностранном языке письменные тексты научного и официально-делового стиля по профессиональным вопросам; анализировать систему коммуникационных связей в организации; применять современные коммуникационные средства и технологии в профессиональном взаимодействии.</p> <p>УК-4.3 Владеет принципами формирования системы коммуникации, навыками осуществления устного и письменного профессионального и академического взаимодействия, в том числе на иностранном языке; владеет технологией построения эффективной коммуникации в организации; передачей профессиональной информации в информационно-телекоммуникационных сетях с использованием современных средств информационно-коммуникационных технологий.</p>
Межкультурное взаимодействие	<p>УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<p>УК-5.1 Знает психологические основы социального межкультурного взаимодействия, направленного на решение профессиональных задач; основные принципы и методы организации деловых контактов с учетом национальных, этнокультурных и конфессиональных особенностей потенциальных коммуникаторов.</p> <p>УК-5.2 Умеет грамотно, доступно излагать информацию в процессе профессионального взаимодействия; соблюдать этические нормы межкультурного взаимодействия; анализировать и реализовывать социальное взаимодействие с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей оппонентов.</p> <p>УК-5.3 Владеет навыками организации продуктивного взаимодействия в</p>

		<p>профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; преодолением коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия.</p>
<p>Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)</p>	<p>УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы совершенствования на основе самооценки</p>	<p>УК-6.1 Знает теоретические основы саморазвития, самореализации, самосовершенствования, а также способы и методы использования собственного потенциала; деятельностный подход в исследовании личностного развития; методы самооценки.</p> <p>УК-6.2. Умеет оценивать свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные), и оптимально их использовать для успешного выполнения порученного задания; определять приоритеты собственной деятельности и саморазвития и способы их совершенствования на основе самооценки; планировать самостоятельную деятельность в решении профессиональных задач.</p> <p>УК-6.3 Владеет навыками определения приоритетов личностного роста и способов совершенствования собственной деятельности на основе самооценки; принятия решений и их реализации в плане профессионального и личностного самосовершенствования; навыками планирования собственной профессиональной карьеры.</p>

## 5.2. *Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения*

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
<p>ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;</p>	<p>ОПК-1.1. Знать (на продвинутом уровне) экономическую, организационную и управленческую теории, инновационные подходы и методы анализа существующих практик управления</p> <p>ОПК - 1.2. Способность использовать инструменты экономической и управленческой теории при выполнении профессиональных задач</p> <p>ОПК- 1.3. владеет навыками решения профессиональных задач на основе знания экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</p>
<p>ОПК-2. Способен применять современные техники и</p>	<p>ОПК-2.1 Знать современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа,</p>

<p>методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;</p>	<p>ОПК-2.2. Уметь использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p> <p>ОПК- 2.3. Владеть навыками сбора данных, методами их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач</p>
<p>ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;</p>	<p>ОПК-3.1 Знать методы принятия и обоснования организационно-управленческие решения, оценки их операционной и организационной эффективности и, социальной значимости,</p> <p>ОПК3.2- уметь принимать обоснованные организационно-управленческие решения</p> <p>ОПК- 3.3. иметь навыки самостоятельного принятия обоснованных организационно- управленческих решений, оценки их операционной и организационной эффективности, социальной значимости, обеспечения их реализации в условиях сложной (в том числе кросс- культурной) и динамичной среды</p>
<p>ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес- модели организаций;</p>	<p>ОПК-4.1. Знать современные практики управления, методы выявления и оценивания новых рыночных возможностей.</p> <p>ОПК -4.2. Уметь осуществлять руководство проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес- модели организаций</p> <p>ОПК-4.3. Иметь навыки выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес- моделей организаций</p>
<p>ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.</p>	<p>ОПК-5.1. Знать методы обобщения оценки научных исследований в менеджменте и смежных областях.</p> <p>ОПК – 5.2 Уметь обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты</p> <p>ОПК-5.3. Иметь навыки обобщения и критической оценки научных исследований в менеджменте и смежных областях, выполнения научно- исследовательских проектов.</p>

#### 5.4. Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		
разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений ; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности , органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);		ПК-8 Способен к эффективному управлению, организации и планированию в сфере АПК	ПК8.1 Применяет основные принципы и методы организации, планирования и управления в сфере АПК  ПК 8.2. Разрабатывает организационно-управленческие решения, направленные на обеспечение эффективной деятельности предприятия и координирует работу по их выполнению  ПК8.3 Планирует перспективные направления деятельности предприятия в сфере АПК	на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников
разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений ; руководство	08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и		ПК-9 Способен вырабатывать решения, учитывающие нормативно-правовую базу	ПК 9.1 применяет нормативно-правовую базу в сфере профессиональной	на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых

<p>подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководствовании;</p>	<p>аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>			<p>деятельности</p> <p>ПК 9.2 анализирует различные правовые явления, юридические факторы, правовые нормы и правовые отношения в сфере профессиональной деятельности</p> <p>ПК 9.3 формулирует обоснованные управленческие решения, опираясь на нормативно-правовую базу.</p>	<p>к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.</p>
---	--	--	--	---	--

**5.4. Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)**

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
<p>Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»</p>					
<p>Тип задач профессиональной деятельности:</p>			<p>информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский</p>		

<p><i>Информационно-аналитический</i></p> <p>поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;</p>	<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-1 Способен к обоснованию подходов, используемых в бизнес-анализе</p>	<p>ПК 1.1 формулирует подходы к работе с информацией и проведению бизнес-анализа</p> <p>ПК 1.2 Выявляет и анализирует риски и разрабатывает комплекс мероприятий по их минимизации</p> <p>ПК 1.3. Определяет подходы к оценке эффективности работы по бизнес-анализу</p>	<p>Профессиональный стандарт «Бизнес - аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>
---	--	--	--	--	---

<p><i>Информационно-аналитический</i></p> <p>поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;</p>			<p>ПК-2 Способен к руководству бизнес-анализом</p>	<p>ПК 2.1 Определяет требования к ресурсному обеспечению бизнес-анализа</p> <p>ПК 2.2 оценивает эффективность бизнес-анализа на основе выбранных критериев</p> <p>ПК 2.3 Планирует работы по бизнес-анализу и обеспечивает их выполнение</p>	<p>Профессиональный стандарт «Бизнес - аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>
---	--	--	--	--	---

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководств ими;</p>	<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-3</p> <p>Способен к определению направлений развития организации</p>	<p>ПК 3.1 Анализирует и оценивает текущее состояние организации</p> <p>ПК 3.2 Формулирует параметры будущего состояния организации</p> <p>ПК 3.3 Оценивает бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Профессиональный стандарт «Бизнес - аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>
---	--	--	--	--	---

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководством;</p>	<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-4 Способен к разработке стратегии управления изменениями в организации</p>	<p>П 4.1 Применяет информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа</p> <p>ПК 4.2 Формулирует основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации</p> <p>ПК4.3 Использует ЭММ при разработке объемов и границ работ</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
---	--	--	--	---	---

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководством ими;</p>	<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-5</p> <p>Способен к подготовке экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации</p>	<p>ПК 5.1 применяет принципы, методы и инструменты проектного управления</p> <p>ПК 5.2 осуществляет сбор, обработку анализ и систематизацию экономической информации, проводит технико-экономические расчеты и анализ хозяйственной деятельности организации</p> <p>ПК 5.3 формулирует организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
---	--	--	---	--	---

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководством ими;</p>	<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-6 способен к стратегическому управлению ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</p>	<p>ПК 6.1 разрабатывает и обосновывает показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов</p> <p>ПК 6.2 применяет отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики</p> <p>ПК6.3 Определяет стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
---	--	--	---	--	---

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК -7</p> <p>Способен к разработке и реализации маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p>	<p>ПК7.1 Использует методы маркетингового исследования для разработки эффективной маркетинговой стратегии</p> <p>ПК7.2 Разрабатывает маркетинговые программы с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p>ПК7.3 Планирует мероприятия по реализации маркетинговых стратегий</p>	<p>Профессиональный стандарт «Маркетолог», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 04 июня 2018 № 366н. (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 21 июня 2018 г., регистрационный номер 51397.</p>
--	--	--	--	--	--

## 6. Содержание ГИА

№ п/п	Наименование разделов ГИА	Компетенции	Форма контроля
1	Теоретическая подготовка к решению профессиональных задач	УК-2 УК-3 УК-4 УК-5 ОПК - 4 ПК-4 ПК-7	Государственный экзамен
2	Обобщение и оценка результатов исследования (подготовка ВКР бакалавра/специалиста, магистерской диссертации и ее защита)	УК-1 УК-6 ОПК - 1 ОПК - 2 ОПК - 3 ОПК – 5 ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-5 ПК-6 ПК-7 ПК-8 ПК-9	Защита выпускной квалификационной работы

### Перечень дисциплин образовательной программы или их разделов и вопросов, выносимых на государственный экзамен по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент:

Дисциплина	Компетенции
Методология и методы научного исследования	УК-2
Правовое регулирование управленческой деятельности	УК-3
Основы психологии и педагогики	УК-5
Информационные технологии в профессиональной деятельности	УК-4
Проектная и операционная деятельность (Управление проектами и целевыми программами)	ОПК-4 УК-2
Современный стратегический анализ	ОПК-4
Социальные коммуникации	УК-3 УК-4 УК-5
Стратегическое планирование в АПК	УК-2
Стратегия управления человеческими ресурсами	УК-3
Управление в АПК	УК-3
Проектирование бизнеса в АПК	УК-2
Риск-менеджмент	УК-2
Маркетинговый анализ	ПК-7
Организация маркетинговой деятельности	ПК-7
Логистические модели управления материальными потоками	УК-2

## 7. Учебно-методическое обеспечение итоговой (государственной итоговой) аттестации

### 7.1 Основная литература

1. Петрушевская, В. В. Методология и методы научных исследований : учебник / В. В. Петрушевская, Я. О. Арчинова, К. В. Шарый. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 414 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/225803>
2. Овчаров, А. О. Методология научного исследования : учебник / А.О. Овчаров, Т.Н. Овчарова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 310 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1846123. - ISBN 978-5-16-017366-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1913251>
3. Грибов, В. Д. Управленческая деятельность : учебник и практикум для вузов / В. Д. Грибов, Г. В. Кисляков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03910-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511089>
4. Смирнова, Н. В. Английский язык для менеджеров (B1—B2) : учебник для вузов / Н. В. Смирнова, А. В. Соколова, Ю. А. Дуглас. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 185 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08395-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516893>
5. Столяренко, Л. Д. Основы психологии и педагогики : учебное пособие для вузов / Л. Д. Столяренко, В. Е. Столяренко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 134 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09450-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510648>
6. Ниматулаев, М. М. Информационные технологии в профессиональной деятельности : учебник / М.М. Ниматулаев. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 250 с. — (Высшее образование: Специалитет). - ISBN 978-5-16-016545-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1903327>
7. Информационные технологии в экономике и управлении в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / В. В. Трофимов [и др.] ; под редакцией В. В. Трофимова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 269 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09083-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517142>
8. Информационные технологии в экономике и управлении в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / В. В. Трофимов [и др.] ; под редакцией В. В. Трофимова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 245 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09084-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517144>
9. Мокий, М. С. Методология научных исследований : учебник для вузов / М. С. Мокий, А. Л. Никифоров, В. С. Мокий ; под редакцией М. С. Мокия. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13313-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510937>
10. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 444 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14595-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520203>
11. Стратегический менеджмент : учебник / под ред. д-ра экон. наук, профессора Н.А. Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005028-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1941765>

12. Фролов, Ю. В. Теория организации и организационное поведение. Методология организации : учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 116 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09522-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/513927>

13. Пурлик, В. М. Управление эффективностью деятельности организации : учебник для вузов / В. М. Пурлик. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 207 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12817-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/518939>

14. Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 469 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11138-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511185>

15. Болотова, А. К. Социальные коммуникации. Психология общения : учебник и практикум для вузов / А. К. Болотова, Ю. М. Жуков, Л. А. Петровская. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 272 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08188-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510913>

16. Адамьянц, Т. З. Социальные коммуникации : учебник для вузов / Т. З. Адамьянц. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 200 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06898-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516353>

17. Управленческая экономика : учебник / Т. И. Кружкова, О. А. Рущицкая, О. Е. Рущицкая [и др.]. — Екатеринбург : УрГАУ, 2021. — 364 с. — ISBN 978-5-8723-496-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/263015>

18. Третьякова, Е. А. Управленческая экономика : учебник и практикум для вузов / Е. А. Третьякова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14594-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515673>

19. Управленческая экономика : учебник и практикум для вузов / Е. В. Пономаренко [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Пономаренко, В. А. Исаева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 216 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02846-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/511093>

20. Толпегина, О. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / О. А. Толпегина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 610 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14212-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/519940>

21. Нечаев, В. И. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник для вузов / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов, Ю. И. Бершицкий ; Под общей редакцией П. Ф. Парамонова. — 5-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 472 с. — ISBN 978-5-507-44790-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/243008>

22. Водяников, В. Т. Организация предпринимательской деятельности и управление в АПК : учебник для вузов / В. Т. Водяников. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 448 с. — ISBN 978-5-8114-8932-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/200294>

23. Шаляпина, И. П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК : учебное пособие / И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова, Е. А. Мягкова. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 140 с. — ISBN 978-5-8114-2390-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/209795>

24. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / О. А. Лапшова [и др.] ; под общей редакцией О. А. Лапшовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 406 с. — (Высшее

образование). — ISBN 978-5-9916-8761-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511328>

25. Деловое администрирование предпринимательства : учебное пособие для вузов / Е. М. Белый [и др.] ; под редакцией Е. М. Белого. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14009-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519817>

26. Водяников, В. Т. Организация предпринимательской деятельности и управление в АПК : учебник для вузов / В. Т. Водяников. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 448 с. — ISBN 978-5-8114-8932-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/200294>

27. Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520410>

28. Экономика предприятий агропромышленного комплекса : учебник для вузов / Р. Г. Ахметов [и др.] ; под редакцией Р. Г. Ахметова, Ю. В. Чутчевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 425 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15177-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511322>

29. Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520410>

30. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04842-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510949>

31. Берзон, Н. И. Корпоративные финансы : учебное пособие для вузов / под общей редакцией Н. И. Берзона. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 212 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9807-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512094>

32. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / В. И. Бариленко [и др.] ; под редакцией В. И. Бариленко. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 455 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00713-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510810>

33. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 381 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00375-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510969>

34. Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511018>

35. Основы риск-менеджмента / М. Круи, Д. Гэлаи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 388 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02578-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510526>

36. Ямпольская, Д. О. Маркетинговый анализ: технология и методы проведения : учебник и практикум для вузов / Д. О. Ямпольская, А. И. Пилипенко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 268 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06305-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515455>

37. Карпова, С. В. Маркетинговый анализ. Теория и практика : учебное пособие для вузов / С. В. Карпова, С. В. Мхитарян, В. Н. Русин ; под общей редакцией С. В. Карповой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 181 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05522-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/514743>
38. Карпова, С. В. Маркетинговый анализ. Теория и практика : учебное пособие для вузов / С. В. Карпова, С. В. Мхитарян, В. Н. Русин ; под общей редакцией С. В. Карповой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 181 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05522-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/514743>
39. 1.Палагин, Ю. И. Логистика - планирование и управление материальными потоками : учебное пособие / Ю. И. Палагин. — 2-е изд. — Санкт-Петербург : Политехника, 2020. — 288 с. — ISBN 978-5-7325-1084-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94836.html>
40. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514180>
41. Смагин, Б. И. Экономико-математические методы : учебник для вузов / Б. И. Смагин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 272 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9814-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/514013>
42. Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум для вузов / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова ; под редакцией О. И. Долгановой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00866-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511418>
43. Каменнова, М. С. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / М. С. Каменнова, В. В. Крохин, И. В. Машков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 282 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05048-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/511154>
44. Гендина, Н. И. Информационная культура личности в 2 ч. Часть 2 : учебное пособие для вузов / Н. И. Гендина, Е. В. Косолапова, Л. Н. Рябцева ; под научной редакцией Н. И. Гендиной. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 308 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14419-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497004>
45. Сети и телекоммуникации : учебник и практикум для вузов / К. Е. Самуйлов [и др.] ; под редакцией К. Е. Самуйлова, И. А. Шалимова, Д. С. Кулябова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00949-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/511092>

## 7.2 Дополнительная литература

1. Афанасьев, В. В. Методология и методы научного исследования : учебное пособие для вузов / В. В. Афанасьев, О. В. Грибкова, Л. И. Уколова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02890-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514435>
2. Погостинская, Н. Н. Методология и методы научных экономических исследований : учебник / Н. Н. Погостинская. — Санкт-Петербург : Международный банковский институт имени Анатолия Собчака, 2019. — 216 с. — ISBN 978-5-4228-0101-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/128320.html>
3. Краснянская, О. В. Методы управленческой деятельности : учебно-методическое пособие / О. В. Краснянская. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176508>

4. Крюкова, Н. П. Документирование управленческой деятельности : учебное пособие / Н. П. Крюкова. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 268 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003134-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/991955>
5. Щербакова, И. В. Профессиональная коммуникация на иностранном языке (английский язык) : учебное пособие / И. В. Щербакова, А. А. Калашникова. — Ростов-на-Дону : Донской ГТУ, 2021. — 104 с. — ISBN 978-5-7890-1970-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/237923>
6. Украинец, И. А. Иностранный язык (английский) в профессиональной деятельности : учебное пособие / И. А. Украинец. - Москва : РГУП, 2019. - 40 с. - ISBN 978-5-93916-769-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1191403>
7. Буковский, С. Л. Английский язык для менеджеров : учебное пособие / С. Л. Буковский. — Москва : Прометей, 2019. — 280 с. — ISBN 978-5-907100-86-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94403.html>
8. Бороздина, Г. В. Основы психологии и педагогики : учебное пособие / Г. В. Бороздина. — 2-е изд. — Минск : Вышэйшая школа, 2021. — 416 с. — ISBN 978-985-06-3313-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/120134.html>
9. Основы психологии и педагогики. Практикум : учебно-методическое пособие. — Майкоп : МГТУ, 2018. — 231 с. — ISBN 978-5-907004-07-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/204881>
10. Бурняшов, Б. А. Информационные технологии в профессиональной деятельности : практикум для студентов-бакалавров, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / Б. А. Бурняшов. — Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 40 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/67213.html>
11. Зубова, Е. Д. Информационные технологии в профессиональной деятельности : учебное пособие для вузов / Е. Д. Зубова. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 212 с. — ISBN 978-5-8114-9347-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/254681>
12. Организация научных исследований : учебное пособие / Ю. В. Литовка, С. В. Пономарев, А. Г. Дивин, Н. М. Гребенникова. — Тамбов : ТГТУ, 2021. — 100 с. — ISBN 978-5-8265-2337-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/320501>
13. Долгошева, Е. В. Теория и организация научных исследований : методические указания / Е. В. Долгошева, А. В. Волкова, Е. Г. Александрова. — Самара : СамГАУ, 2021. — 36 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/222140>
14. Егошина, И. Л. Методология научных исследований : учебное пособие / И. Л. Егошина. - Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. - 148 с. - ISBN 978-5-8158-2005-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1894183>
15. Сорокина, Т. И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Т. И. Сорокина. — Тюмень : ГАУ Северного Зауралья, 2021. — 151 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/208412>
16. Данилкина, Ю. В. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. В. Данилкина, А. О. Яковлева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 82 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176558>
17. Фейзуллаев, Ф. С. Теория организации и организационное поведение : учебно-методическое пособие / Ф. С. Фейзуллаев. — Махачкала : ДагГАУ имени М.М.Джамбулатова, 2019. — 48 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/138123>
18. Лякина, М. А. Система финансового управления операционной и проектной деятельностью транспортной организации : учебное пособие / М. А. Лякина, А. Н. Спасскова. — Санкт-Петербург :

ПГУПС, 2019. — 113 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/222560>

19. Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 208 с. — (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-002337-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1153780>

20. Муромец, Н. Е. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Н. Е. Муромец, П. А. Климова. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 410 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/225818>

21. Моисеева, Е. Е. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Е. Е. Моисеева. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2017. — 90 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/147586>

22. Ким, Л. Г. Конфликтная коммуникация в социальных сетях : учебное пособие / Л. Г. Ким, Е. В. Новгородова. — Кемерово : КемГУ, 2021. — 100 с. — ISBN 978-5-8353-2857-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/233384>

23. Патокина, Н. Н. Управленческая экономика : учебно-методическое пособие / Н. Н. Патокина, Ю. Л. Софронова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191618>

24. Кувшинов, В. А. Управленческая экономика : учебное пособие / В. А. Кувшинов, А. В. Бекетов. — Воронеж : Мичуринский ГАУ, 2020. — 95 с. — ISBN 978-5-94664-411-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/157863>

25. Яркина, Н. Н. Экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия (организации) : учебное пособие / Н. Н. Яркина. — Керчь : КГМТУ, 2016. — 85 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/140645>

26. Королева, Л. А. Взаимодействие векторов развития организационной культуры, повышения экономической безопасности и эффективности предпринимательской деятельности предприятия : монография / Л. А. Королева, Б. М. Жуков. — 2-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. — 179 с. - ISBN 978-5-394-03128-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081668>

27. Предпринимательство на предприятиях АПК : учебное пособие / составитель И. В. Попова. — Иркутск : Иркутский ГАУ, 2019. — 139 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/143211>

28. Радиевский, М. В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия : учебник / М.В. Радиевский. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 377 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-018430-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1941752>

29. Гусманов, У. Г. Стратегическое планирование социально-экономического развития сельских территорий : на материалах Нечерноземной зоны Республики Башкортостан : монография / У. Г. Гусманов, Е. В. Стомба. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 170 с. - ISBN 978-5-394-02593-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1449651>

30. Симченко, Н. А. Управление человеческими ресурсами : учебное пособие / Н. А. Симченко, Е. В. Романюк, И. М. Шаповалова. — Симферополь : КФУ им. В.И. Вернадского, 2020. — 188 с. — ISBN 978-5-9908082-7-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/164915>

31. Управление проектами в АПК : учебное пособие / М. Ф. Тяпкина, Ю. Д. Монгуш, Е. А. Ильина, Д. И. Иляшевич. — Иркутск : Иркутский ГАУ, 2018. — 178 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/156825>

32. Лозинский, С.Р. Управление инновационным процессом в АПК региона [Электронный ресурс] / Новосиб. гос. аграр. ун-т; С.Р. Лозинский. – Новосибирск: Золотой колос, 2014. – 166 с. - ISBN 978-5-94477-149-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/516022>

33. Беззубцева, М. М. Энергетический менеджмент и энергосервис в аграрном секторе экономики : учебное пособие / М. М. Беззубцева, С. В. Гулин, А. Г. Пиркин. — Санкт-Петербург :

СПбГАУ, 2014. — 186 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/162698>

34. Экономика предприятий агропромышленного комплекса. Практикум : учебное пособие для вузов / Р. Г. Ахметов [и др.] ; под общей редакцией Р. Г. Ахметова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01575-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489384>

35. Пиркин, А. Г. Бизнес-планирование и оценка энергоэффективности инновационных проектов на предприятиях АПК : учебное пособие / А. Г. Пиркин. - Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2018. - 61 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1901983>

36. Таскаева, Н. Н. Корпоративные финансы : учебно-методического пособие / Н. Н. Таскаева. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2020. — 50 с. — ISBN 978-5-7264-2297-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/149233>

37. Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы. Практикум : учебное пособие для вузов / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников ; под общей редакцией И. В. Никитушкиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03876-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510901>

38. Финансово-экономический анализ бизнеса : методические рекомендации / составитель А. Ю. Баранова. — Сочи : СГУ, 2019. — 22 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/147826>

39. Костенко, О. В. Риск-менеджмент : учебное пособие / О. В. Костенко, А. В. Казанцева. — Киров : Вятская ГСХА, 2015. — 224 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/129639>

40. Маркетинговый анализ: инструментарий и кейсы : учебное пособие / под редакцией Л. С. Латышевой. — Москва : Дашков и К, 2022. — 142 с. — ISBN 978-5-394-04173-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/277343>

41. Шлеин, В. А. Разработка программы маркетинговой деятельности транспортной организации : учебно-методическое пособие / В. А. Шлеин, Е. А. Иванова. — Москва : РУТ (МИИТ), 2019. — 36 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/175791>

42. Макаренко, С. А. Управление материальными потоками на промышленном предприятии: лабораторный практикум : учебное пособие / С. А. Макаренко, А. А. Ефремов, В. Д. Секерин. — Москва : Научный консультант, 2019. — 92 с. — ISBN 978-5-907196-46-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/219737>

43. Мищенко, А. В. Оптимизационные модели управления финансовыми ресурсами предприятия : монография / А. В. Мищенко, Е. В. Виноградова. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019. — 337 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-369-01152-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1010096>

44. Макрак, С. В. Управление материальными ресурсами в сельском хозяйстве в условиях развития цифровой экономики : монография / С. В. Макрак ; под ред. акад. В. Г. Гусакова ; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК. - Минск : Беларуская навука, 2021. - 329 с. - ISBN 978-985-08-2679-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1865472>

45. Варгунин, В. И. Теория транспортно-логистических процессов: конспект лекций : учебное пособие / В. И. Варгунин, Е. Е. Москвичева, С. Н. Шишкина. — Самара : СамГУПС, 2021. — 66 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/170635>

46. Сычева, И. В. Экономика промышленного предприятия : учебное пособие для вузов / И. В. Сычева, Н. Г. Абрамкина, Н. А. Сычева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14464-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520122>

47. Лыжина, Н. В. Управление затратами предприятия : учебное пособие / Н. В. Лыжина, Р. М. Уханова. — Казань : КНИТУ, 2017. — 152 с. — ISBN 978-5-7882-2291-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/138351>

48. Экономико-математическое моделирование в управлении : учебное пособие / составители С. В. Овчинникова [и др.]. — Тюмень : ТюмГНГУ, 2015. — 212 с. — ISBN 978-5-9961-1164-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/84164>
49. Кернякевич, П. С. Организация и планирование производства : учебное пособие / П. С. Кернякевич. — Москва : ТУСУР, 2018. — 79 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/313562>
50. Любимов, Е. В. Управление бизнес-процессами предприятия : учебное пособие / Е. В. Любимов. — Владивосток : ВГУЭС, 2018. — 48 с. — ISBN 978-5-9736-0531-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/161417>
51. Башарина, О. В. Проектирование информационно-образовательной среды профессиональной образовательной организации на основе системы управления дистанционным обучением Moodle : учебно-методическое пособие / О. В. Башарина. — 2-е изд. — Челябинск : Челябинский институт развития профессионального образования, 2020. — 64 с. — ISBN 978-5-93407-039-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/120665.htm>
52. Современная образовательная среда и инновационное развитие компаний в экономике знаний. Книга 1: Монография / Под ред. Яхонтова Е.С. - Москва : Дело, 2014. - 312 с. (Россия. Вызовы модернизации) ISBN 978-5-7749-1004-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/491468>
53. Магомедалиева, М. Р. Компьютерные коммуникации и сети : учебное пособие / М. Р. Магомедалиева, А. Ш. Бакмаев. — Махачкала : ДГПУ, 2022. — 108 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/262253>
54. Фомин, Д. В. Компьютерные сети / Д. В. Фомин. - 2-е изд., стереотипное - Москва : Директ-Медиа, 2019. - 66 с. - ISBN 978-5-4499-0153-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1985728>

### 7.3 Периодические издания

1. АПК: экономика, управление : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Российская академия сельскохозяйственных наук, Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства. — 1921, октябрь - . — Москва, — Ежемес. — ISSN 0235-2443. - Предыдущее название: Экономика сельского хозяйства (до 1987 года) — Текст : непосредственный
2. Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева : науч.-производ. журн. / учредитель и издатель федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева». — Ежекварт. — ISSN : 2077 – 2084 – Текст : непосредственный
3. . Вопросы статистики : науч.-информ. журн. / учредитель и изд. : АНО Информационно-издательский центр «Статистика России». — 1919 - . — Ежемес. — ISSN 0320-8168. - Предыдущее название: Вестник статистики (до 1993 года) — Текст : непосредственный.
4. Вопросы философии : науч.-теор. журнал / учредители : Российская академия наук, Президиум РАН. — 1947, июль. - . - Москва : Наука, — Ежемес. — ISSN 0042-8744. — Текст : непосредственный.
5. Вопросы экономики : теор. и науч.-практич. журн. / учредители : Некоммерческое партнерство Редакция журнала "Вопросы экономики"; Институт экономики РАН. — 1929 - . — Москва, — Ежемес. — ISSN 0042-8736. — Текст : непосредственный.
6. Деньги и кредит : теоретич. и науч.-практич. журнал / учредитель Центральный банк Российской Федерации. — 1927 - . - Москва : Банк России, - . — Ежемес. — ISSN 0130-3090. — Текст : непосредственный.
7. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . — 1997 - . - Москва : ЗАО «Финпресс», - . — Двухмес. — ISSN 1028-5857. — Текст : непосредственный

8. Мировая экономика и международные отношения : академическое издание : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Российская академия наук (РАН), Институт мировой экономики и международных отношений (ИМЭМО) РАН. – 1957, январь - . – Москва : Наука, . - Ежемес. - ISSN 0131-2227. – Текст : непосредственный

9. Российское предпринимательство : науч.-практич. / учредитель и изд. : ООО Издательство «Креативная экономика». – 2000 – 2019. - Москва, - Двухмес. - ISSN 1994-6937. – Текст : непосредственный

10. Университетская книга : информ.-аналит. журн. / учредитель и издатель : ООО "ИД Университетская книга". – 1996 - . - Москва, - . – 10 раз в год. - ISSN 1726-6726. - Текст : непосредственный

11. Финансы : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство финансов РФ и ООО «Книжная редакция «Финансы». – 1926 - . – Москва : Финансы, - . – Ежемес. - ISSN 0869-446X. - Предыдущее название: Финансы СССР (до 1991 года). – Текст : непосредственный.

12. 100. Финансы и кредит : науч. журн. / учредитель: ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ». – 1994 - . – Москва : ООО "Информационный центр «Финансы и кредит», - Ежемес. ISSN 2071-4688. – Текст : непосредственный.

13. Финансы, деньги, инвестиции : аналитич. журнал / учредитель и издатель Общество с ограниченной ответственностью "Фининформсервис Ника". – 2003 - . – Москва : ООО "Фининформсервис Ника", - Ежекварт. ISSN 2222 0917. – Текст : непосредственный.

14. Экономика сельского хозяйства России : науч.-производ. журн. / учрежден Министерством сельского хозяйства РФ. – 1983 - . – Балашиха : АНО Редакция журнала Экономика сельского хозяйства России, . – Ежемес. - ISSN 2070-0288. – Текст : непосредственный.

15. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала

#### 7.4 Законодательно-нормативная литература

1. Справочно-правовая система КонсультантПлюс: - Режим доступа - <http://www.consultant.ru/>
2. Справочно-правовая система Гарант: - Режим доступа - <http://www.garant.ru/>

#### 7.5 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>
2. ЭБС «IPRbooks». - URL : <http://www.iprbookshop.ru>
3. ЭБС «Znaniy.com». - URL : <https://znaniy.com>
4. - ЭБ РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
5. Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>
6. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - URL : <http://www.consultant.ru>
7. -Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.1gl.ru>
8. - Научная электронная библиотека elibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
9. - Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsnb.ru>
10. -Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>
11. -Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>
12. - Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>
13. <http://window.edu.ru/>
14. - Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>
15. - Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

#### 7.6 Методические указания к ГИА

Методические указания по подготовке к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы магистра (магистерской диссертации) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы "Управленческая

деятельность в АПК". Рязань, 2024 год, [Электронный ресурс] – Рязань: Издательство ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024. – ЭБС РГАТУ режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

Рекомендации по подготовке к государственному экзамену по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК». Рязань, 2024 год, [Электронный ресурс] – Рязань: Издательство ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024. – ЭБС РГАТУ режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

## 8. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, информационно-справочные системы, современные профессиональные базы данных).

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu16
6	eTXT Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b> <a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации

<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**9. Фонды оценочных средств для итоговой (государственной итоговой) аттестации обучающихся оформляются отдельным документом как приложение 1 к программе итоговой (государственной итоговой) аттестации (приложение 1)**

**10. Материально-техническое обеспечение.** Приложение 9 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы.

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»**

**ПРОГРАММА**  
**ПО ПОДГОТОВКЕ К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ**  
**по направлению подготовки**  
**38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры)**  
**направленность (профиль) программы**  
**«Управленческая деятельность в АПК»**

**Рязань 2024**

УДК 378.244.6 (073)  
ББК 74.58я 73

*Рецензенты:*

Текучев В.В., профессор кафедры бизнес - информатики и прикладной математики, д.э.н., профессор

Шкапенков С.И., профессор кафедры организации агробизнеса, д.э.н., профессор

Шашкова И.Г. Костиков В.С. Программа по подготовке к государственному экзамену по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК» – Рязань: Издательство ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024. –ЭБС РГАТУ

Программа по подготовке к государственному экзамену по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК» рассмотрена и утверждена на заседании учебно-методической комиссии по направлению 38.04.02 Менеджмент 20 марта 2024 г., протокол № 8

Председатель учебно-методической комиссии



по направлению 38.04.02 Менеджмент

д.э.н., проф. Шашкова И.Г.

## Содержание

ВВЕДЕНИЕ	4
1 ВОПРОСЫ К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ	6
2 ПОДГОТОВКА К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ	10
3 СДАЧА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА	10
4 ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ В ЧАСТИ СДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ИЗ ЧИСЛА ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ	11
5 РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ	13

## ВВЕДЕНИЕ

Государственная итоговая аттестация (ГИА) обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК» в ФГБОУ ВО РГТУ установлена учебным планом основной образовательной программы 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК» в соответствии с требованиями ФГОС ВО и проводится в форме:

- государственного экзамена;
- выпускной квалификационной работы.

Порядок подготовки и проведения государственной итоговой аттестации регламентируется соответствующим Положением университета и Программой государственной итоговой аттестации выпускников, которая разрабатывается кафедрами факультета экономики и менеджмента на основании ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), и утверждается председателем учебно-методической комиссии по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Программа государственной итоговой аттестации доводится до сведения обучающихся всех форм обучения не позднее чем за шесть месяцев до начала государственной итоговой аттестации.

Для проведения государственной итоговой аттестации создаётся государственная экзаменационная комиссия. В состав государственной экзаменационной комиссии входят председатель указанной комиссии и не менее 4 членов указанной комиссии. Члены государственной экзаменационной комиссии являются ведущими специалистами - представителями работодателей или их объединений в области профессиональной деятельности по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК» и (или) лицами, которые относятся к профессорско-преподавательскому составу университета (иных организаций) и (или) к научным работникам университета (иных организаций) и имеют ученое звание и (или) ученую степень. Доля лиц, являющихся ведущими специалистами - представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности (включая председателя государственной экзаменационной комиссии, в общем числе лиц, входящих в состав государственной экзаменационной комиссии, должна составлять не менее 50 процентов.

Для проведения апелляций по результатам государственных итоговых аттестационных испытаний в университете формируется апелляционная комиссия по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК».

Основной формой деятельности комиссий являются заседания. На заседаниях государственной экзаменационной комиссии без права голоса могут присутствовать ректор, первый проректор, научные руководители и рецензенты квалификационных работ, приглашаются преподаватели и обучающиеся старших курсов. На заседаниях государственной экзаменационной комиссии по приему государственного экзамена не допускается присутствие иных лиц, кроме выпускников, сдающих экзамен, членов государственной экзаменационной комиссии и лиц, указанных выше.

Деятельность государственной экзаменационной и апелляционной комиссий регламентируется соответствующим Положением, ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) в части, касающейся требований к государственной итоговой аттестации, учебно-методической документацией, разрабатываемой университетом на основе образовательного стандарта по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры).

Срок проведения государственной итоговой аттестации устанавливается университетом в соответствии с календарным учебным графиком и расписанием государственных итоговых аттестационных испытаний по основной образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность

(профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК», а также с учетом требований соответствующего федерального государственного образовательного стандарта высшего образования в части, касающейся требований к государственной итоговой аттестации выпускников.

Не позднее чем за 30 календарных дней до дня проведения первого государственного итогового аттестационного испытания по представлению декана факультета экономики и менеджмента приказом ректора утверждается расписание государственных итоговых аттестационных испытаний (далее – расписание), в котором указываются даты, время и место проведения государственных итоговых аттестационных испытаний и предэкзаменационных консультаций.

Деканат факультета экономики и менеджмента доводит расписание до сведения обучающихся, председателя и членов государственной экзаменационной комиссии и апелляционной комиссии, секретаря государственной экзаменационной комиссии, руководителей и консультантов выпускных квалификационных работ. Факт ознакомления удостоверяется подписью.

При формировании расписания устанавливается перерыв между государственными итоговыми аттестационными испытаниями продолжительностью не менее 7 календарных дней.

Успешное прохождение государственной итоговой аттестации является основанием для выдачи обучающемуся документа о высшем образовании и о квалификации образца, самостоятельно установленного ФГБОУ ВО РГАТУ.

# 1. ВОПРОСЫ К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ

## ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

### **Методология и методы научного исследования**

1. Охранные действия по защите различных объектов интеллектуальной собственности проекта
2. Концепция проекта в рамках обозначенной проблемы (проблемного вопроса). Формулировка цели, задач, актуальности, значимости (научной, практической, методической и иной) проекта. Составление плана исследований.
3. Публичное представление результатов проекта (или отдельных его этапов). Особенности подготовки к защите научных работ.
4. Выявление и критический анализ проблемных ситуаций, составляющих и связей между ними. Выработка вариантов решения для проблемной ситуации на основе доступных ресурсов и информации при наименьших затратах

## ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

### **Правовое регулирование управленческой деятельности**

5. История возникновения терминов «команда», «лидерство», их развитие и современная трактовка.
6. Типы управления командой: классический и психологический подходы, характеристика, примеры.
7. Распределение ролей в команде, внутригрупповые роли и их характеристика.
8. Функции руководителя и психологические типы в команде. Лидер, его поведение и лидерские качества.

## ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

### **Основы психологии и педагогики**

9. Психологические основы социального межкультурного взаимодействия, направленного на решение профессиональных задач. Основные принципы и методы организации деловых контактов с учетом национальных, этнокультурных и конфессиональных особенностей потенциальных коммуникаторов
10. Способы преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия
11. Анализ и реализация социального взаимодействия с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей оппонентов
12. Сущность и основные правила соблюдения этических норм межкультурного взаимодействия. Организация эффективного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей

## ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

### **Информационные технологии в профессиональной деятельности**

13. Информационные технологии и информационные системы. Классификация компьютеров и их архитектура. Информационная инфраструктура организации
14. Понятие пакета прикладных программ. Проблемно-ориентированные пакеты. Пакеты прикладных программ автоматизированного проектирования. Пакеты прикладных программ общего назначения. Методо-ориентированные пакеты прикладных программ.
15. Офисные пакеты прикладных программ. Коммуникационные пакеты прикладных программ. Программные средства мультимедиа. Системы искусственного интеллекта.

16. Сетевые сервисы для организации сбора и анализа информации, хранения данных. Сетевые сервисы для совместной работы в сети. Сетевые сервисы для планирования профессиональной деятельности. Облачные технологии.

### ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

#### **Проектная и операционная деятельность (Управление проектами и целевыми программами)**

17. Проектная и операционная деятельность. Функциональное управление. Проектное управление. Управление инвестициями.
18. Основные понятия управления проектами и программами. Классификация проектов. Методы управления проектами и программами
19. Концепция проекта. Прединвестиционные исследования. Проектный анализ. Финансовая реализуемость проекта
20. Вехи проекта. Сетевое планирование. Ресурсное планирование. Календарное планирование. Сметное планирование. Матрица ответственности
21. Мониторинг работ по проекту. Управление изменениями. Взаимосвязь объёмов, продолжительности и стоимости работ
22. Менеджмент качества проекта. Метод Тагучи. Стандарты управления качеством. Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы управления ресурсами
23. Управление проектом. Набор команды проекта. Организация работы команды. Управление командой проекта
24. Мониторинг работ проекта. Измерение прогресса и анализ результатов. Принятие решений и управление изменениями
25. Особенности управления государственными программами

### ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

#### **Современный стратегический анализ**

26. Методы анализа среды. Этапы создания нового продукта. Концепция продукта в стратегическом управлении.
27. Личностные основы поведения человека в организационном окружении. Индивидуальное и групповое сопротивление изменениям.
28. Стратегические планы и их составляющие. Основные элементы стратегического проекта. Стратегические программы их роль и состав. Реализация и контроль стратегии.

### ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

#### **Социальные коммуникации**

29. Понятие и роль социальной коммуникации в организации. Организация коммуникационного процесса и условий эффективной командной работы. Правила построения эффективного коммуникационного обмена в процессе управления целеполаганием.
30. Виды коммуникаций и стиль управления (руководства) командой, коллективом. Значение результатов исследований в области управления человеческими ресурсами. Основные характеристики демократического стиля управления. Передовые достижения науки управления человеческими ресурсами в современных условиях.
31. Организация и методы управления проектной группой, подразделением, первичным коллективом.
32. Развитие и освоение эффективных навыков работы в команде. Сущность, формы и этапы процесса адаптации персонала в организации.

33. Значение и роль компьютерных технологий в процессе коммуникационного обмена. Современные средства информационно-коммуникационных технологий. Сущность и элементы информационной инфраструктуры в организации.

34. Деловая и коммерческая переписка. Понятие, виды и правила оформления деловых (служебных) писем. Современные коммуникационные средства и технологии в профессиональном взаимодействии.

35. Принципы формирования системы коммуникаций в организации. Технологии построения эффективной коммуникации в организации. Организация работы руководителя в информационно-телекоммуникационных сетях.

36. Построение коммуникаций с использованием современных средств информационно-коммуникационных технологий.

37. Психологические основы социального межкультурного взаимодействия. Основные принципы и методы организации деловых контактов с учетом национальных, этнокультурных и конфессиональных особенностей потенциальных коммуникаторов. Методы эффективного использования информации в процессе профессионального взаимодействия.

38. Организация эффективного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей.

39. Социальное взаимодействие в коммуникациях с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей оппонентов. Сущность, виды и методы обработки информации.

40. Пути преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия. Обучение навыкам организации продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей.

#### ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

#### **Стратегическое планирование в АПК**

41. Цели и задачи стратегического планирования в сфере АПК. Функции и методы стратегического планирования. Основные принципы стратегического планирования. Этапы формирования стратегического плана, механизм стратегического планирования. Система организации стратегического планирования на предприятиях АПК

42. Проект как объект управления, его характеристики и признаки. Принципы, методы и инструменты проектного управления. Типы и классы проектов

43. Масштабы и виды проектов. Жизненный цикл проекта. Общая схема разработки, структура и содержание типового управленческого бизнес-плана.

44. Законодательство РФ в сфере защиты интеллектуальной собственности

#### ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

#### **Стратегия управления человеческими ресурсами**

45. Понятие и сущность стратегии управления человеческими ресурсами. Методы управления человеческими ресурсами. Основные условия обеспечения эффективной командной работы в организации.

46. Методы научных исследований в сфере управления человеческими ресурсами.

47. Ситуационные модели лидерства в организации. Идентификация и преимущества выбора стилей руководства в процессе управления персоналом. Основы процессного подхода к управлению человеческими ресурсами в организации. Методики исследования в области управления человеческими ресурсами.

48. Основные модели организационного поведения персонала. Теории и принципы исследования групповой мотивации сотрудников. Основы организации и управления проектной группой. Сущность и техника реализации самоменеджмента.

## ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

### **Управление в АПК**

49. Понятие стратегии и принципы командной работы. Проблемы подбора персонала и пути их решения на предприятии АПК. Нормативно-правовые документы и регламенты управления в АПК.

50. Методы научного исследования в сфере управления человеческими ресурсами.

51. Основные (общие) функции управления в сфере профессиональной деятельности. Сущность и виды стилей управления (руководства) на предприятии. Авторитарный, демократический и либеральный стили управления. Технологии реализации основных функций управления в сфере профессиональной деятельности менеджера.

52. Особенности управления структурными подразделениями на предприятии АПК. Понятие научной теории команд и навыки стратегического управления подразделениями. Модели делегирования полномочий. Основные задачи профессиональной деятельности руководителя и специалиста в АПК.

## ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

### **Проектирование бизнеса в АПК**

53. Цикличность развития бизнеса, понятие жизненного цикла бизнеса. Стадии жизненного цикла агробизнеса: особенности управления.

54. Инструменты определения стадии жизненного цикла агробизнеса

55. Порядок создания модели агробизнеса. Тестирование модели агробизнеса ([оценка реальности модели агробизнеса](#))

56. Определение процессов, образующих основную деятельность агробизнеса. Декомпозиция основных процессов агробизнеса. Составление и описание процедуры в проектировании механизма агробизнеса

57. Цикл совершенствования управления агробизнесом и его стадии в системе Business Studio

## ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

### **Риск-менеджмент**

58. Понятие риск-менеджмента. Нормативная база риск-менеджмента. Концепция приемлемого риска. Модель риск-менеджмента: субъект и объект управления.

59. Понятие системы риск-менеджмента. Цели построения системы риск-менеджмента. Задачи построения системы риск-менеджмента. Элементы системы управления риск-менеджмента.

60. Содержание организационной структуры системы риск-менеджмента. Этапы идентификации и анализа рисков. Методы определения степени риска (качественный и количественный анализ риска).

61. Система рисков в хозяйственной деятельности. Классификация хозяйственных рисков. Факторы внешней среды в управлении хозяйственным риском. Факторы внутренней среды в рискованной деятельности организации.

## ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

### **Маркетинговый анализ**

62. Маркетинговый анализ на современном предприятии. Методы маркетингового анализа и области их применения.

63. Определение конкурентоспособности предприятия. Оценка конкурентных позиций

соперничающих предприятий в отрасли. Ключевые факторы успеха для отрасли. Подход к анализу конкурентов.

64. Анализ текущей стратегии и возможностей конкурента. Составление профиля поведения конкурента. Выявление действующих и потенциальных конкурентов. Разработка прогноза поведения конкурентов. Анализ сильных и слабых сторон конкурентов и собственного предприятия.

65. Оценка уровня конкурентоспособности продукции предприятия. Оценка деятельности по продлению жизненного цикла товаров и их позиционирования на рынке. Оценка инновационной политики предприятия.

### ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

#### **Организация маркетинговой деятельности**

66. Сущность маркетинговых исследований. Основные этапы процесса маркетинговых исследований. Основные направления маркетинговых исследований. Цели и основные задачи маркетинговых исследований.

67. Методы маркетинговых исследований. Организационные формы проведения маркетинговых исследований. Роль маркетинговых исследований в разработке стратегии компании

68. Маркетинговая программа: понятие, содержание, структура. Основные инструменты маркетинга.

69. Сущность маркетинговых стратегий, их значение для маркетинговой деятельности основные требования к их разработке. Факторы и этапы формирования и разработки стратегии маркетинга. Виды маркетинговых стратегий. Конкурентные стратегии.

### ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

#### **Логистические модели управления материальными потоками**

70. Раскройте содержание логистики и ее концептуальные положения. Роль логистики в конкурентоспособности предприятия.

71. Прогнозирование в логистике: роль, основные задачи и используемые методы.

72. Раскройте роль логистики в рациональной организации и эффективном планировании в сфере АПК.

73. Влияние логистического моделирования управления материальными потоками на разработку концепции проекта развития предприятия, формулировку цели, задач, актуальность, значимость проекта.

### ***ПО ДИСЦИПЛИНЕ***

#### **Экономико-математическое моделирование в планировании и организации производства**

74. Методы анализа и прогнозирования экономической конъюнктуры. Применение экономико-математического моделирования в маркетинговых исследованиях.

75. Моделирование производственных процессов. Производственные системы, их структура. технологии производства и их представление в экономико-математических моделях. Оптимизация производственных процессов.

76. Моделирование производственных систем. Модели управления производственными запасами с учетом спроса и цен на продукцию. моделирование инвестиций и анализ их эффективности.

77. Модель Солоу. Модель перекрывающихся поколений. Модель Рамсея. Экзогенный технический прогресс. Эндогенный технический прогресс.

78. Моделирование социальных процессов. Социальные процессы как объект экономико-математического моделирования.

79. Методы преобразования распределений и их использование в расчетах заработной платы и доходов. Моделирование распределения по размеру заработной платы и по величине душевого денежного дохода.

80. Моделирование потребления населения. Факторы формирования спроса и потребления. Статические модели. Динамические модели.

81. Модель производственных процессов предприятия как объект интеллектуальной собственности.

## **2. ПОДГОТОВКА К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ**

2.1 Цель государственного экзамена – установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденного 12 августа 2020 года №952 и основной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК», разработанной в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева».

2.2 Государственный экзамен проводится по нескольким дисциплинам образовательной программы, результаты освоения которых имеют определяющее значение для профессиональной деятельности выпускников - научно-исследовательской, педагогической и организационно-управленческой.

2.3 Государственный экзамен проводится по утвержденной председателем учебно-методической комиссии по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент Программе государственной итоговой аттестации.

2.4 В соответствии с Программой государственной итоговой аттестации и программой по подготовке к государственному экзамену по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК» деканом факультета экономики и менеджмента формируются экзаменационные билеты. Экзаменационные билеты подписываются деканом факультета экономики и менеджмента, на подпись которого ставится печать учебного управления.

2.5 Перед государственным экзаменом проводится консультирование обучающихся по вопросам, включенным в ФОС по государственной итоговой аттестации. Сроки консультации определяются деканом факультета экономики и менеджмента в соответствии с календарным учебным графиком и расписанием государственных итоговых аттестационных испытаний.

## **3. СДАЧА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

3.1 Государственный экзамен проводится в устной форме. Обучающиеся получают экзаменационные билеты, содержащие три-пять вопросов, составленные в соответствии с утвержденной Программой государственной итоговой аттестации. В государственную экзаменационную комиссию до начала заседания должна быть представлена копия приказа о допуске обучающихся к государственной итоговой аттестации.

3.2 При подготовке к ответу обучающиеся делают необходимые записи по каждому вопросу на выданных секретарем ГЭК листах бумаги. На подготовку к ответу первому обучающемуся предоставляется до 45 минут, остальные сменяются и отвечают по мере готовности в порядке очередности, причем на подготовку каждому очередному обучающемуся также выделяется не более 45 минут. В процессе ответа и после его завершения обучающемуся членами

ГЭК, с разрешения ее председателя, могут быть заданы уточняющие и дополняющие вопросы в пределах экзаменационного билета. Обучающимся и лицам, привлекаемым к государственной итоговой аттестации, во время проведения государственного экзамена запрещается иметь при себе и использовать средства связи. Не допускается использование обучающимися при сдаче государственного экзамена справочной литературы, печатных материалов, вычислительных и иных технических средств.

3.3 После завершения ответа обучающегося на все вопросы и объявления председателем ГЭК окончания опроса экзаменуемого, члены ГЭК делают отметки в протоколе.

3.4 Итоговая оценка формируется в соответствии с критериями оценивания ответа выпускника на государственном экзамене, размещёнными в фонде оценочных средств и выявленном уровне подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач.

3.5 Итоговая оценка по экзамену проставляется в протокол экзамена и зачетную книжку обучающегося. В протоколе экзамена фиксируются номер экзаменационного билета, по которому проводился экзамен.

3.6 Результаты государственного экзамена объявляются в день его проведения.

3.7 Протоколы государственного экзамена подписываются председателем ГЭК и хранятся в деканате три года с дальнейшей передачей в архив университета.

3.8 Листы с ответами обучающихся на экзаменационные вопросы хранятся до окончания учебного года в деканате.

3.9 Запись о государственном экзамене, сданном на «неудовлетворительно», в зачетную книжку не вносится.

3.10 Порядок подачи и рассмотрения апелляционных заявлений осуществляется в соответствии с соответствующим положением университета.

#### **4. ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ В ЧАСТИ СДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ИЗ ЧИСЛА ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

4.1 Для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья государственная итоговая аттестация проводится в университете с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее - индивидуальные особенности).

4.2 При проведении государственного экзамена обеспечивается соблюдение следующих общих требований:

- проведение государственного экзамена для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в одной аудитории совместно с другими обучающимися, если это не создает трудностей для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья и иных обучающихся;

- присутствие в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с председателем и членами государственной экзаменационной комиссии);

- пользование необходимыми обучающимся инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья техническими средствами с учетом их индивидуальных особенностей;

- обеспечение возможности беспрепятственного доступа обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в аудитории, туалетные и другие помещения, а также их пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, лифтов, при отсутствии лифтов аудитория должна располагаться на первом этаже, наличие специальных кресел и других приспособлений).

4.3 Все локальные нормативные акты университета по вопросам проведения государственного экзамена доводятся до сведения обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в доступной для них форме.

4.4 По письменному заявлению обучающегося инвалида, лица с ограниченными возможностями здоровья экзамен может проходить в устной или письменной форме и продолжительность сдачи государственного экзамена может быть увеличена по отношению к установленной продолжительности его сдачи:

- продолжительность сдачи государственного экзамена, проводимого в письменной форме, - не более чем на 90 минут;
- продолжительность подготовки обучающегося к ответу на государственном экзамене, проводимом в устной форме, - не более чем на 20 минут;

4.5 В зависимости от индивидуальных особенностей обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья университет обеспечивает выполнение следующих требований при проведении государственного экзамена:

а) для слепых:

- задания и иные материалы для сдачи государственного экзамена оформляются рельефно-точечным шрифтом Брайля или в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением для слепых, либо зачитываются ассистентом;
- письменные задания выполняются обучающимися на бумаге рельефно-точечным шрифтом Брайля или на компьютере со специализированным программным обеспечением для слепых, либо надиктовываются ассистенту;
- при необходимости обучающимся предоставляется комплект письменных принадлежностей и бумага для письма рельефно-точечным шрифтом Брайля, компьютер со специализированным программным обеспечением для слепых;

б) для слабовидящих:

- задания и иные материалы для сдачи государственного экзамена оформляются увеличенным шрифтом;
- обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
- при необходимости обучающимся предоставляется увеличивающее устройство, допускается использование увеличивающих устройств, имеющихся у обучающихся;

в) для глухих и слабослышащих, с тяжелыми нарушениями речи:

- обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости обучающимся предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
- по их желанию государственный экзамен проводится в письменной форме;

г) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата (тяжелыми нарушениями двигательных функций верхних конечностей или отсутствием верхних конечностей):

- письменные задания выполняются обучающимися на компьютере со специализированным программным обеспечением или надиктовываются ассистенту;
- по их желанию государственный экзамен проводится в устной форме.

4.6 Обучающийся инвалид, лицо с ограниченными возможностями здоровья не позднее чем за 3 месяца до начала проведения государственной итоговой аттестации подает в деканат письменное заявление о необходимости создания для него специальных условий при проведении государственных итоговых аттестационных испытаний с указанием его индивидуальных особенностей. К заявлению прилагаются документы, подтверждающие наличие у обучающегося индивидуальных особенностей (при отсутствии указанных документов в университете).

В заявлении обучающийся указывает на необходимость (отсутствие необходимости) присутствия ассистента на государственном итоговом аттестационном испытании, необходимость (отсутствие необходимости) увеличения продолжительности сдачи государственного итогового аттестационного испытания по отношению к установленной продолжительности аттестационного испытания.

## 5. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ

### 5.1 Основная литература

1. Петрушевская, В. В. Методология и методы научных исследований : учебник / В. В. Петрушевская, Я. О. Арчинова, К. В. Шарый. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 414 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/225803>
2. Овчаров, А. О. Методология научного исследования : учебник / А.О. Овчаров, Т.Н. Овчарова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 310 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1846123. - ISBN 978-5-16-017366-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1913251>
3. Грибов, В. Д. Управленческая деятельность : учебник и практикум для вузов / В. Д. Грибов, Г. В. Кисляков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03910-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511089>
4. Смирнова, Н. В. Английский язык для менеджеров (B1—B2) : учебник для вузов / Н. В. Смирнова, А. В. Соколова, Ю. А. Дуглас. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 185 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08395-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516893>
5. Столяренко, Л. Д. Основы психологии и педагогики : учебное пособие для вузов / Л. Д. Столяренко, В. Е. Столяренко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 134 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09450-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510648>
6. Ниматулаев, М. М. Информационные технологии в профессиональной деятельности : учебник / М.М. Ниматулаев. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 250 с. — (Высшее образование: Специалитет). - ISBN 978-5-16-016545-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1903327>
7. Информационные технологии в экономике и управлении в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / В. В. Трофимов [и др.] ; под редакцией В. В. Трофимова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 269 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09083-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517142>
8. Информационные технологии в экономике и управлении в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / В. В. Трофимов [и др.] ; под редакцией В. В. Трофимова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 245 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09084-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517144>
9. Мокий, М. С. Методология научных исследований : учебник для вузов / М. С. Мокий, А. Л. Никифоров, В. С. Мокий ; под редакцией М. С. Мокия. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13313-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510937>
10. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 444 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14595-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520203>
11. Стратегический менеджмент : учебник / под ред. д-ра экон. наук, профессора Н.А. Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005028-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1941765>

12. Фролов, Ю. В. Теория организации и организационное поведение. Методология организации : учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 116 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09522-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/513927>
13. Пурлик, В. М. Управление эффективностью деятельности организации : учебник для вузов / В. М. Пурлик. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 207 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12817-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/518939>
14. Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 469 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11138-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511185>
15. Болотова, А. К. Социальные коммуникации. Психология общения : учебник и практикум для вузов / А. К. Болотова, Ю. М. Жуков, Л. А. Петровская. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 272 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08188-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510913>
16. Адамьянц, Т. З. Социальные коммуникации : учебник для вузов / Т. З. Адамьянц. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 200 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06898-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516353>
17. Управленческая экономика : учебник / Т. И. Кружкова, О. А. Рущицкая, О. Е. Рущицкая [и др.]. — Екатеринбург : УрГАУ, 2021. — 364 с. — ISBN 978-5-8723-496-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/263015>
18. Третьякова, Е. А. Управленческая экономика : учебник и практикум для вузов / Е. А. Третьякова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14594-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515673>
19. Управленческая экономика : учебник и практикум для вузов / Е. В. Пономаренко [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Пономаренко, В. А. Исаева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 216 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02846-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/511093>
20. Толпегина, О. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / О. А. Толпегина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 610 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14212-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/519940>
21. Нечаев, В. И. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник для вузов / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов, Ю. И. Бершицкий ; Под общей редакцией П. Ф. Парамонова. — 5-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 472 с. — ISBN 978-5-507-44790-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/243008>
22. Водяников, В. Т. Организация предпринимательской деятельности и управление в АПК : учебник для вузов / В. Т. Водяников. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 448 с. — ISBN 978-5-8114-8932-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/200294>
23. Шаляпина, И. П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК : учебное пособие / И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова, Е. А. Мягкова. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 140 с. — ISBN 978-5-8114-2390-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/209795>

24. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / О. А. Лапшова [и др.] ; под общей редакцией О. А. Лапшовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8761-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511328>
25. Деловое администрирование предпринимательства : учебное пособие для вузов / Е. М. Белый [и др.] ; под редакцией Е. М. Белого. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14009-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519817>
26. Водяников, В. Т. Организация предпринимательской деятельности и управление в АПК : учебник для вузов / В. Т. Водяников. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 448 с. — ISBN 978-5-8114-8932-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/200294>
27. Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520410>
28. Экономика предприятий агропромышленного комплекса : учебник для вузов / Р. Г. Ахметов [и др.] ; под редакцией Р. Г. Ахметова, Ю. В. Чутчевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 425 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15177-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511322>
29. Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520410>
30. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04842-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510949>
31. Берзон, Н. И. Корпоративные финансы : учебное пособие для вузов / под общей редакцией Н. И. Берзона. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 212 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9807-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512094>
32. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / В. И. Бариленко [и др.] ; под редакцией В. И. Бариленко. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 455 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00713-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510810>
33. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 381 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00375-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510969>
34. Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511018>
35. Основы риск-менеджмента / М. Круи, Д. Гэлаи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 388 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02578-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510526>
36. Ямпольская, Д. О. Маркетинговый анализ: технология и методы проведения : учебник и практикум для вузов / Д. О. Ямпольская, А. И. Пилипенко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 268 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-

534-06305-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515455>

37. Карпова, С. В. Маркетинговый анализ. Теория и практика : учебное пособие для вузов / С. В. Карпова, С. В. Мхитарян, В. Н. Русин ; под общей редакцией С. В. Карповой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 181 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05522-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514743>

38. Карпова, С. В. Маркетинговый анализ. Теория и практика : учебное пособие для вузов / С. В. Карпова, С. В. Мхитарян, В. Н. Русин ; под общей редакцией С. В. Карповой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 181 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05522-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514743>

39. Палагин, Ю. И. Логистика - планирование и управление материальными потоками : учебное пособие / Ю. И. Палагин. — 2-е изд. — Санкт-Петербург : Политехника, 2020. — 288 с. — ISBN 978-5-7325-1084-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94836.html>

40. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514180>

41. Смагин, Б. И. Экономико-математические методы : учебник для вузов / Б. И. Смагин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 272 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9814-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514013>

42. Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум для вузов / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова ; под редакцией О. И. Долгановой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00866-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511418>

43. Каменнова, М. С. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / М. С. Каменнова, В. В. Крохин, И. В. Машков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 282 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05048-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511154>

44. Гендина, Н. И. Информационная культура личности в 2 ч. Часть 2 : учебное пособие для вузов / Н. И. Гендина, Е. В. Косолапова, Л. Н. Рябцева ; под научной редакцией Н. И. Гендиной. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 308 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14419-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497004>

45. Сети и телекоммуникации : учебник и практикум для вузов / К. Е. Самуйлов [и др.] ; под редакцией К. Е. Самуйлова, И. А. Шалимова, Д. С. Кулябова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00949-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511092>

## 5.2 Дополнительная литература

1. Афанасьев, В. В. Методология и методы научного исследования : учебное пособие для вузов / В. В. Афанасьев, О. В. Грибкова, Л. И. Уколова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02890-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514435>

2. Погостинская, Н. Н. Методология и методы научных экономических исследований : учебник / Н. Н. Погостинская. — Санкт-Петербург : Международный банковский институт имени Анатолия Собчака, 2019. — 216 с. — ISBN 978-5-4228-0101-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/128320.html>

3. Краснянская, О. В. Методы управленческой деятельности : учебно-методическое пособие / О. В. Краснянская. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176508>
4. Крюкова, Н. П. Документирование управленческой деятельности : учебное пособие / Н. П. Крюкова. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 268 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003134-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/991955>
5. Щербакова, И. В. Профессиональная коммуникация на иностранном языке (английский язык) : учебное пособие / И. В. Щербакова, А. А. Калашникова. — Ростов-на-Дону : Донской ГТУ, 2021. — 104 с. — ISBN 978-5-7890-1970-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/237923>
6. Украинец, И. А. Иностранный язык (английский) в профессиональной деятельности : учебное пособие / И. А. Украинец. - Москва : РГУП, 2019. - 40 с. - ISBN 978-5-93916-769-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1191403>
7. Буковский, С. Л. Английский язык для менеджеров : учебное пособие / С. Л. Буковский. — Москва : Прометей, 2019. — 280 с. — ISBN 978-5-907100-86-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94403.html>
8. Бороздина, Г. В. Основы психологии и педагогики : учебное пособие / Г. В. Бороздина. — 2-е изд. — Минск : Вышэйшая школа, 2021. — 416 с. — ISBN 978-985-06-3313-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/120134.html>
9. Основы психологии и педагогики. Практикум : учебно-методическое пособие. — Майкоп : МГТУ, 2018. — 231 с. — ISBN 978-5-907004-07-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/204881>
10. Бурняшов, Б. А. Информационные технологии в профессиональной деятельности : практикум для студентов-бакалавров, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / Б. А. Бурняшов. — Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 40 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/67213.html>
11. Зубова, Е. Д. Информационные технологии в профессиональной деятельности : учебное пособие для вузов / Е. Д. Зубова. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 212 с. — ISBN 978-5-8114-9347-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/254681>
12. Организация научных исследований : учебное пособие / Ю. В. Литовка, С. В. Пономарев, А. Г. Дивин, Н. М. Гребенникова. — Тамбов : ТГТУ, 2021. — 100 с. — ISBN 978-5-8265-2337-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/320501>
13. Долгошева, Е. В. Теория и организация научных исследований : методические указания / Е. В. Долгошева, А. В. Волкова, Е. Г. Александрова. — Самара : СамГАУ, 2021. — 36 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/222140>
14. Егошина, И. Л. Методология научных исследований : учебное пособие / И. Л. Егошина. - Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. - 148 с. - ISBN 978-5-8158-2005-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1894183>
15. Сорокина, Т. И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Т. И. Сорокина. — Тюмень : ГАУ Северного Зауралья, 2021. — 151 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/208412>
16. Данилкина, Ю. В. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. В. Данилкина, А. О. Яковлева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 82 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176558>

17. Фейзуллаев, Ф. С. Теория организации и организационное поведение : учебно-методическое пособие / Ф. С. Фейзуллаев. — Махачкала : ДагГАУ имени М.М.Джамбулатова, 2019. — 48 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/138123>
18. Лякина, М. А. Система финансового управления операционной и проектной деятельностью транспортной организации : учебное пособие / М. А. Лякина, А. Н. Спасскова. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2019. — 113 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/222560>
19. Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 208 с. — (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-002337-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1153780>
20. Муромец, Н. Е. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Н. Е. Муромец, П. А. Климова. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 410 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/225818>
21. Моисеева, Е. Е. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Е. Е. Моисеева. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2017. — 90 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/147586>
22. Ким, Л. Г. Конфликтная коммуникация в социальных сетях : учебное пособие / Л. Г. Ким, Е. В. Новгородова. — Кемерово : КемГУ, 2021. — 100 с. — ISBN 978-5-8353-2857-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/233384>
23. Патокина, Н. Н. Управленческая экономика : учебно-методическое пособие / Н. Н. Патокина, Ю. Л. Софронова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191618>
24. Кувшинов, В. А. Управленческая экономика : учебное пособие / В. А. Кувшинов, А. В. Бекетов. — Воронеж : Мичуринский ГАУ, 2020. — 95 с. — ISBN 978-5-94664-411-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/157863>
25. Яркина, Н. Н. Экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия (организации) : учебное пособие / Н. Н. Яркина. — Керчь : КГМТУ, 2016. — 85 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/140645>
26. Королева, Л. А. Взаимодействие векторов развития организационной культуры, повышения экономической безопасности и эффективности предпринимательской деятельности предприятия : монография / Л. А. Королева, Б. М. Жуков. — 2-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. — 179 с. - ISBN 978-5-394-03128-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081668>
27. Предпринимательство на предприятиях АПК : учебное пособие / составитель И. В. Попова. — Иркутск : Иркутский ГАУ, 2019. — 139 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/143211>
28. Радиевский, М. В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия : учебник / М.В. Радиевский. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 377 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-018430-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1941752>
29. Гусманов, У. Г. Стратегическое планирование социально-экономического развития сельских территорий : на материалах Нечерноземной зоны Республики Башкортостан : монография / У. Г. Гусманов, Е. В. Стомба. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 170 с. - ISBN 978-5-394-02593-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1449651>

30. Симченко, Н. А. Управление человеческими ресурсами : учебное пособие / Н. А. Симченко, Е. В. Романюк, И. М. Шаповалова. — Симферополь : КФУ им. В.И. Вернадского, 2020. — 188 с. — ISBN 978-5-9908082-7-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/164915>
31. Управление проектами в АПК : учебное пособие / М. Ф. Тяпкина, Ю. Д. Монгуш, Е. А. Ильина, Д. И. Иляшевич. — Иркутск : Иркутский ГАУ, 2018. — 178 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/156825>
32. Лозинский, С.Р. Управление инновационным процессом в АПК региона [Электронный ресурс] / Новосиб. гос. аграр. ун-т; С.Р. Лозинский. — Новосибирск: Золотой колос, 2014. — 166 с. - ISBN 978-5-94477-149-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/516022>
33. Беззубцева, М. М. Энергетический менеджмент и энергосервис в аграрном секторе экономики : учебное пособие / М. М. Беззубцева, С. В. Гулин, А. Г. Пиркин. — Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2014. — 186 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/162698>
34. Экономика предприятий агропромышленного комплекса. Практикум : учебное пособие для вузов / Р. Г. Ахметов [и др.]; под общей редакцией Р. Г. Ахметова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01575-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489384>
35. Пиркин, А. Г. Бизнес-планирование и оценка энергоэффективности инновационных проектов на предприятиях АПК : учебное пособие / А. Г. Пиркин. - Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2018. - 61 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1901983>
36. Таскаева, Н. Н. Корпоративные финансы : учебно-методического пособие / Н. Н. Таскаева. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2020. — 50 с. — ISBN 978-5-7264-2297-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/149233>
37. Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы. Практикум : учебное пособие для вузов / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников ; под общей редакцией И. В. Никитушкиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03876-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510901>
38. Финансово-экономический анализ бизнеса : методические рекомендации / составитель А. Ю. Баранова. — Сочи : СГУ, 2019. — 22 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/147826>
39. Костенко, О. В. Риск-менеджмент : учебное пособие / О. В. Костенко, А. В. Казанцева. — Киров : Вятская ГСХА, 2015. — 224 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/129639>
40. Маркетинговый анализ: инструментарий и кейсы : учебное пособие / под редакцией Л. С. Латышевой. — Москва : Дашков и К, 2022. — 142 с. — ISBN 978-5-394-04173-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/277343>
41. Шлеин, В. А. Разработка программы маркетинговой деятельности транспортной организации : учебно-методическое пособие / В. А. Шлеин, Е. А. Иванова. — Москва : РУТ (МИИТ), 2019. — 36 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/175791>
42. Макаренко, С. А. Управление материальными потоками на промышленном предприятии: лабораторный практикум : учебное пособие / С. А. Макаренко, А. А. Ефремов, В. Д. Секерин. — Москва : Научный консультант, 2019. — 92 с. — ISBN 978-5-907196-46-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/219737>

43. Мищенко, А. В. Оптимизационные модели управления финансовыми ресурсами предприятия : монография / А. В. Мищенко, Е. В. Виноградова. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019. — 337 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-369-01152-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1010096>
44. Макрак, С. В. Управление материальными ресурсами в сельском хозяйстве в условиях развития цифровой экономики : монография / С. В. Макрак ; под ред. акад. В. Г. Гусакова ; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК. - Минск : Беларуская навука, 2021. - 329 с. - ISBN 978-985-08-2679-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1865472>
45. Варгунин, В. И. Теория транспортно-логистических процессов: конспект лекций : учебное пособие / В. И. Варгунин, Е. Е. Москвичева, С. Н. Шишкина. — Самара : СамГУПС, 2021. — 66 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/170635>
46. Сычева, И. В. Экономика промышленного предприятия : учебное пособие для вузов / И. В. Сычева, Н. Г. Абрамкина, Н. А. Сычева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14464-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520122>
47. Лыжина, Н. В. Управление затратами предприятия : учебное пособие / Н. В. Лыжина, Р. М. Уханова. — Казань : КНИТУ, 2017. — 152 с. — ISBN 978-5-7882-2291-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/138351>
48. Экономико-математическое моделирование в управлении : учебное пособие / составители С. В. Овчинникова [и др.]. — Тюмень : ТюмГНГУ, 2015. — 212 с. — ISBN 978-5-9961-1164-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/84164>
49. Кернякевич, П. С. Организация и планирование производства : учебное пособие / П. С. Кернякевич. — Москва : ТУСУР, 2018. — 79 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/313562>
50. Любимов, Е. В. Управление бизнес-процессами предприятия : учебное пособие / Е. В. Любимов. — Владивосток : ВГУЭС, 2018. — 48 с. — ISBN 978-5-9736-0531-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/161417>
51. Башарина, О. В. Проектирование информационно-образовательной среды профессиональной образовательной организации на основе системы управления дистанционным обучением Moodle : учебно-методическое пособие / О. В. Башарина. — 2-е изд. — Челябинск : Челябинский институт развития профессионального образования, 2020. — 64 с. — ISBN 978-5-93407-039-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/120665.htm>
52. Современная образовательная среда и инновационное развитие компаний в экономике знаний. Книга 1: Монография / Под ред. Яхонтова Е.С. - Москва : Дело, 2014. - 312 с. (Россия. Вызовы модернизации) ISBN 978-5-7749-1004-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/491468>
53. Магомедалиева, М. Р. Компьютерные коммуникации и сети : учебное пособие / М. Р. Магомедалиева, А. Ш. Бакмаев. — Махачкала : ДГПИУ, 2022. — 108 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/262253>
54. Фомин, Д. В. Компьютерные сети / Д. В. Фомин. - 2-е изд., стереотипное - Москва : Директ-Медиа, 2019. - 66 с. - ISBN 978-5-4499-0153-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1985728>

### 5.3 Периодические издания

1. АПК: экономика, управление : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Российская академия сельскохозяйственных наук,

Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства. – 1921, октябрь - . – Москва, – Ежемес. – ISSN 0235-2443. – Предыдущее название: Экономика сельского хозяйства (до 1987 года) – Текст : непосредственный

2. Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева : науч.-производ. журн. / учредитель и издатель федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева». – Ежекварт. – ISSN : 2077 – 2084 – Текст : непосредственный

3. . Вопросы статистики : науч.-информ. журн. / учредитель и изд. : АНО Информационно- издательский центр «Статистика России». – 1919 - . – Ежемес. – ISSN 0320-8168. - Предыдущее название: Вестник статистики (до 1993 года) – Текст : непосредственный.

4. Вопросы философии : науч.-теор. журнал / учредители : Российская академия наук, Президиум РАН. – 1947, июль. - . - Москва : Наука, – Ежемес. – ISSN 0042-8744. – Текст : непосредственный.

5. Вопросы экономики : теор. и науч.-практич. журн. / учредители : Некоммерческое партнерство Редакция журнала "Вопросы экономики"; Институт экономики РАН. – 1929 - . – Москва, – Ежемес. – ISSN 0042-8736. – Текст : непосредственный.

6. Деньги и кредит : теоретич. и науч.-практич. журнал / учредитель Центральный банк Российской Федерации. – 1927 - . - Москва : Банк России, - . – Ежемес. – ISSN 0130-3090. – Текст : непосредственный.

7. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . – 1997 - . - Москва : ЗАО «Финпресс», - . – Двухмес. – ISSN 1028-5857. – Текст : непосредственный

8. Мировая экономика и международные отношения : академическое издание : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Российская академия наук (РАН), Институт мировой экономики и международных отношений (ИМЭМО) РАН. – 1957, январь - . – Москва : Наука, - Ежемес. - ISSN 0131-2227. – Текст : непосредственный

9. Российское предпринимательство : науч.-практич. / учредитель и изд. : ООО Издательство «Креативная экономика». – 2000 – 2019. - Москва, - Двухмес. - ISSN 1994-6937. – Текст : непосредственный

10. Университетская книга : информ.-аналит. журн. / учредитель и издатель : ООО "ИД Университетская книга". – 1996 - . - Москва, - . – 10 раз в год. - ISSN 1726-6726. - Текст : непосредственный

11. Финансы : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство финансов РФ и ООО «Книжная редакция «Финансы». – 1926 - . – Москва : Финансы, - . – Ежемес. - ISSN 0869-446X. - Предыдущее название: Финансы СССР (до 1991 года). – Текст : непосредственный.

12. 100. Финансы и кредит : науч. журн. / учредитель: ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ». – 1994 - . – Москва : ООО "Информационный центр «Финансы и кредит», - Ежемес. ISSN 2071-4688. – Текст : непосредственный.

13. Финансы, деньги, инвестиции : аналитич. журнал / учредитель и издатель Общество с ограниченной ответственностью "Фининформсервис Ника". – 2003 - . – Москва : ООО "Фининформсервис Ника", - Ежекварт. ISSN 2222 0917. – Текст : непосредственный.

14. Экономика сельского хозяйства России : науч.-производ. журн. / учрежден Министерством сельского хозяйства РФ. – 1983 - . – Балашиха : АНО Редакция журнала Экономика сельского хозяйства России, . – Ежемес. - ISSN 2070-0288. – Текст : непосредственный.

15. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала

#### 5.4 Законодательно-нормативная литература

1. Справочно-правовая система КонсультантПлюс: - Режим доступа - <http://www.consultant.ru/>
2. Справочно-правовая система Гарант: - Режим доступа - <http://www.garant.ru/>

## 5.5 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. ЭБС «Лань». – URL : <https://e.lanbook.com>
2. ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>
3. ЭБС «IPRbooks». - URL : <http://www.iprbookshop.ru>
4. ЭБС «Znaniium.com». - URL : <https://znaniium.com>
5. ЭБ РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
6. Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>
7. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - URL : <http://www.consultant.ru>
8. Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.1gl.ru>
9. Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
10. Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsheb.ru>
11. Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>
12. Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>
13. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>
14. <http://window.edu.ru/>
15. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>
16. Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агентство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным

	наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В. Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



/И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Социальные коммуникации

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 1

Семестр 2

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ курс/семестр

Зачет 1 курс / 2 семестр

Экзамен = \_\_\_\_\_ курс/семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952 \_\_\_\_\_  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчик

к.э.н., доцент кафедры \_\_\_\_\_  
экономики и менеджмента  
(должность, кафедра)



\_\_\_\_\_  
(подпись)

Федоскина И.В. \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента



Мартынушкин А.Б.

**Целью дисциплины** является получение студентами теоретических знаний в области социальных коммуникаций, а также формирование практических умений и навыков в коммуникационном обмене для профессионального развития и повышения личной эффективности в процессе управления организацией

**Задачи дисциплины:**

- изучение основ социальных коммуникаций и коммуникационного процесса в организации;
- изучение понятий и эволюции теории коммуникаций;
- освоение современных методов коммуникационного процесса;
- освоение особенностей управления коммуникациями и формирования коммуникационной компетентности;
- формирование представлений о социальных взаимодействиях и социальных коммуникациях;
- изучение теоретических и прикладных основ ведения деловых переговоров;
- формирование навыков разработки и реализации коммуникационного стиля.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

**Перечень задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

<p><b>08</b> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>	<p>научно-исследовательский</p>	<p>организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;</p>	<p>научно-исследовательские процессы</p>
---	---------------------------------	---	--

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Индекс дисциплины -. Б1.О.11.

**Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:**

- **08** Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

**Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:**

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
- научно-исследовательские процессы

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

<p>Командная работа и лидерство</p>	<p>УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>УК-3.1 Знает стратегии и принципы командной работы, проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; нормативные правовые акты в сфере профессиональной деятельности; методы научного исследования в сфере управления человеческими ресурсами.</p> <p>УК-3.2 Умеет: определять стиль управления руководства командой; вырабатывать командную стратегию; владеет технологиями реализации основных функций управления в сфере профессиональной деятельности, а также осуществлять исследования, анализировать и интерпретировать их результаты в</p>
-------------------------------------	---	---

		<p>области управления человеческими ресурсами.</p> <p>УК-3.3 Владеет навыками организации и управления командным взаимодействием при решении задач профессиональной деятельности, навыками работы в команде.</p>
Коммуникация	<p>УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>УК-4.1 Знает компьютерные технологии и информационную инфраструктуру в организации; основы и значение коммуникации в профессиональной сфере; современные средства информационно-коммуникационных технологий, особенности академического и профессионального взаимодействия в том числе на иностранном языке.</p> <p>УК-4.2 Умеет создавать на русском и иностранном языке письменные тексты научного и официально-делового стиля по профессиональным вопросам; анализировать систему коммуникационных связей в организации; применять современные коммуникационные средства и технологии в профессиональном взаимодействии.</p> <p>УК-4.3 Владеет принципами формирования системы коммуникации, навыками осуществления устного и письменного профессионального и академического взаимодействия, в том числе на иностранном языке; владеет технологией построения эффективной коммуникации в организации; передачей профессиональной информации в информационно-телекоммуникационных сетях с использованием современных средств информационно-коммуникационных технологий.</p>

Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	<p>УК-5.1 Знает психологические основы социального межкультурного взаимодействия, направленного на решение профессиональных задач; основные принципы и методы организации деловых контактов с учетом национальных, этнокультурных и конфессиональных особенностей потенциальных коммуникаторов.</p> <p>УК-5.2 Умеет грамотно, доступно излагать информацию в процессе профессионального взаимодействия; соблюдать этические нормы межкультурного взаимодействия; анализировать и реализовывать социальное взаимодействие с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей оппонентов.</p> <p>УК-5.3 Владеет навыками организации продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом национальных, этнокультурных, конфессиональных особенностей; преодолением коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия.</p>
------------------------------	--	--

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 2			
		1	2	...	
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	28	-	28	-	
В том числе:					
Лекции	14	-	14	-	
Лабораторные работы (ЛР)		-		-	
Практические занятия (ПЗ)	14	-	14	-	
Семинары (С)		-		-	
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)		-		-	
<i>Другие виды аудиторной работы</i>		-		-	
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	44	-	44	-	
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)		-		-	
Расчетно-графические работы		-		-	
Реферат		-		-	
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>		-		-	
<b>Контроль</b>	-	-	-	-	
Вид промежуточной аттестации (зачет, диффе-		-		-	

ренцированный зачет, экзамен)					
Общая трудоемкость час	72	-	72	-	
Зачетные Единицы Трудоемкости	2	-	2	-	
Контактная работа (по учебным занятиям)	28	-	28	-	

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия	Курсовой	Самост. работа	Всего час. (без экзам)	Формируемые компетенции (ОК, ПК)
1.	Введение в социальные коммуникации	2		2		10	14	УК-3, УК-4, УК-5
2.	Коммуникации в менеджменте	6		6		10	22	УК-3, УК-4, УК-5
3.	Социальные взаимодействия и социальные коммуникации	6		6		24	36	УК-3, УК-4, УК-5
	Итого	14	-	14		44	72	-

### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1					
		1	2	3			
Предыдущие дисциплины							
1	Иностранный язык в профессиональной коммуникации	+	+	+			
2	Теория организации и организационное поведение	+	+	+			
Последующие дисциплины							
1	Стратегический менеджмент			+			

### 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Введение в социальные коммуникации	Понятие и характеристика социальных коммуникаций. Социология коммуникаций. Семантическое поле "социальных коммуникаций". Виды социальных коммуникаций. Цели социальных коммуникаций. Эффективность социальных коммуникаций.	2	УК-3, УК-4, УК-5
2.	Коммуникации в менеджменте	Коммуникация как связующий процесс в менеджменте. Межличностные и	6	УК-3, УК-4, УК-5

		организационные коммуникации. Барьеры в процессе коммуникаций. Особенности делового общения. Понятие и виды коммуникационных сетей и коммуникационных стилей. Коммуникационные роли.		
3.	Социальные взаимодействия и социальные коммуникации	Понятие социального взаимодействия. Социальные взаимодействия в обществе. Формы социальных взаимодействий. Понятие и типы социального действия. Социальные связи и человек в системе социальных связей.	6	УК-3, УК-4,УК-5
	Итого		14	

#### 5.4 Лабораторные занятия-не предусмотрены

#### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Компетенции ОК, ПК
1.	Введение в социальные коммуникации	Понятие и характеристика социальных коммуникаций. Социология коммуникаций. Семантическое поле "социальных коммуникаций". Виды социальных коммуникаций. Цели социальных коммуникаций. Эффективность социальных коммуникаций.	2	УК-3, УК-4,УК-5
2.	Коммуникации в менеджменте	Коммуникация как связующий процесс в менеджменте. Межличностные и организационные коммуникации. Барьеры в процессе коммуникаций. Особенности делового общения. Понятие и виды коммуникационных сетей и коммуникационных стилей. Коммуникационные роли.	6	УК-3, УК-4,УК-5
3.	Социальные взаимодействия и социальные коммуникации	Понятие социального взаимодействия. Социальные взаимодействия в обществе. Формы социальных взаимодействий. Понятие и типы социального действия. Социальные связи и человек в системе социальных связей.	6	УК-3, УК-4,УК-5
	Итого		14	

#### 5.6 Научно- практические занятия - не предусмотрены учебным планом

#### 5.7 Коллоквиумы - не предусмотрены учебным планом

#### 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Введение в социальные коммуникации	Понятие и характеристика социальных коммуникаций. Социология коммуникаций. Семантическое поле "социальных коммуникаций". Виды социальных коммуникаций. Цели социальных коммуникаций. Эффективность социальных коммуникаций.	10	УК-3, УК-4, УК-5
2.	Коммуникации в менеджменте	Коммуникация как связующий процесс в менеджменте. Межличностные и организационные коммуникации. Барьеры в процессе коммуникаций. Особенности делового общения. Понятие и виды коммуникационных сетей и коммуникационных стилей. Коммуникационные роли.	10	УК-3, УК-4, УК-5
3.	Социальные взаимодействия и социальные коммуникации	Понятие социального взаимодействия. Социальные взаимодействия в обществе. Формы социальных взаимодействий. Понятие и типы социального действия. Социальные связи и человек в системе социальных связей.	24	УК-3, УК-4, УК-5
	Итого		44	

### 5.9. Примерная тематика курсовых проектов (работ) – не предусмотрены

### 5.10. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
УК-3	+		+		+	Реферат, собеседование, опрос
УК-4	+		+		+	Реферат, собеседование, опрос
УК-5	+		+		+	Реферат, собеседование, опрос

### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

#### 6.1. Основная литература

- Болотова, А. К. Социальные коммуникации. Психология общения : учебник и практикум для вузов / А. К. Болотова, Ю. М. Жуков, Л. А. Петровская. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 272 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08188-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510913>
- Адамьянц, Т. З. Социальные коммуникации : учебник для вузов / Т. З. Адамьянц. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 200 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06898-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516353>

#### 6.2. Дополнительная литература

1. Ким, Л. Г. Конфликтная коммуникация в социальных сетях : учебное пособие / Л. Г. Ким, Е. В. Новгородова. — Кемерово : КемГУ, 2021. — 100 с. — ISBN 978-5-8353-2857-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/233384>
2. Ореховская, Н. А. Социальные коммуникации : учебник / Н. А. Ореховская. - Москва : Альфа-М : ИНФРА-М, 2021. - 224 с. : ил. - (Бакалавриат). - ISBN 978-5-98281-387-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1230217>
2. Логунова, И. В. Социальные коммуникации : учебно-методическое пособие / И. В. Логунова. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 170 с. — ISBN 978-5-7731-0757-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/93293.html>

### 6.3. Периодические издания

1. Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева : науч.-производ. журн. / учредитель и издатель федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева». – 2009 - . – Рязань, 2020 - . - Ежекварт. – ISSN : 2077 – 2084 – Текст : непосредственный.
2. Вопросы экономики : теор. и науч.-практич. журн. / учредители : Некоммерческое партнерство Редакция журнала "Вопросы экономики"; Институт экономики РАН. – 1929 - . – Москва, 2021 . – Ежемес. – ISSN 0042-8736. – Текст : непосредственный
3. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . – 1997 - . - Москва : ЗАО «Финпресс», 2020 - . – Двухмес. – ISSN 1028-5857. – Текст : непосредственный

### 6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru>  
 ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru>  
 Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>  
 Гарант – Режим доступа : <http://www.garant.ru>  
 «КонсультантПлюс» - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>  
 eLIBRARY – Режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

### 6.5. Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам

Федоскина, И.В. Методические указания для проведения практических занятий по дисциплине «Социальные коммуникации» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» [Электронный ресурс] – РГАТУ имени П.А. Костычева, Рязань, 2024 – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

### 6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

Федоскина, И.В. Методические указания для самостоятельной работы по дисциплине «Социальные коммуникации» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» [Электронный ресурс] – РГАТУ имени П.А. Костычева, Рязань, 2024 – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

### 7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)

№	Программный продукт
1.	«Сеть КонсультантПлюс»
2.	7-Zip
3.	Adobe Acrobat Reader
4.	Advego Plagiatus

5.	Edubuntu 16
6.	еТХТ Антиплагиат
7.	Google Chrome
8.	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9.	LibreOffice 4.2
10.	Mozilla Firefox
11.	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12.	Opera
13.	Thunderbird
14.	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15.	WINE
16.	Альт Образование 9
17.	ВКР ВУЗ
18.	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине**

(Приложение 1 к рабочей программе дисциплины)

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»**

**Утверждаю:**

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



/И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ПРАКТИКИ**

Учебная практика – ознакомительная практика

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.01 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная, заочная

(Очная, заочная, очно-заочная)

Курс 1

Зачет с оценкой 1 курс

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики доцент кафедры бизнес-информатики и прикладной математики

  
(подпись)

/Морозова Л.А./  
(Ф.И.О.)

рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой бизнес-информатики и прикладной математики  
( кафедра)



/ Шашкова И.Г. /  
(Ф.И.О.)

## 1. Цель и задачи учебной ознакомительной практики

Учебная ознакомительная практика проводится в целях получения первичных профессиональных умений и навыков.

**Цель** учебной ознакомительной практики состоит в освоении магистрантами профессиональных компетенций, необходимых для получения первичных профессиональных умений и навыков, приобретения новых и закрепления уже полученных знаний в соответствии с выбранной профессией.

В соответствии с выбранными видами профессиональной деятельности **задачами** прохождения учебной ознакомительной практики являются:

- закрепление полученных теоретических знаний, приобретение первичных умений и навыков, посредством освоения методологических основ исследования управленческих процессов;
- формирование представлений о специфике управленческой деятельности;
- овладение навыками применения общенаучных и специальных методов исследований в соответствии с направлением магистерской программы;
- получение навыков самостоятельной работы и использованию творческого потенциала;
- овладение терминологическим аппаратом в методах исследования системы управления;
- выявление направлений изучаемой проблемы, конкретной управленческой ситуации, обоснование ее актуальности и значимости;
- знание основных требований к представлению результатов учебной практики в виде отчета.

### **Типы задач профессиональной деятельности выпускников:**

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский.

### ***Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)***

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок)	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования;	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

управления рисками; организации закупок)		коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими	
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок)	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций	научно-исследовательские процессы

**2. Вид и тип практики:** Учебная ознакомительная практика

**Способ проведения учебной ознакомительной практики:** стационарная, выездная (с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий).

**Формы проведения практики:** дискретно.

**3. Место учебной ознакомительной практики в структуре образовательной программы**

Учебная ознакомительная практика (индекс практики Б2.О.01.01(У)) относится к обязательной части блока Б2 «Практики» учебного плана по направлению подготовки 30.04.02 Менеджмент. Практика является обязательным видом учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку магистрантов.

Учебная ознакомительная практика базируется на знании дисциплин: «Методология и методы научного исследования», «Правовое регулирование управленческой деятельности», «Иностранный язык в профессиональной коммуникации», «Основы психологии и педагогики», «Информационные технологии в профессиональной деятельности», «Теория организации и организационное поведение», «Современный стратегический анализ», «Социальные коммуникации», «Управленческая экономика», «Стратегия управления человеческими ресурсами», «Деловое администрирование», «Современные проблемы аграрной экономики и менеджмента», «Бизнес-анализ», «Маркетинговый анализ», «Электронная информационно-образовательная среда».

Учебная ознакомительная практика должна способствовать приобретению первоначальных практических навыков в решении конкретных управленческих проблем, расширении представлений обучающегося об избранном направлении подготовки.

В рамках исследовательской и научной работы проводимой в процессе учебной ознакомительной практики обучающиеся получают общие представления о ее сущности, вариантах проведения научного исследования, методах и приемах осуществления.

В ходе учебной ознакомительной практики обучающиеся проводят конкретные исследования по сбору материала и проверке выдвигаемых гипотез, которые являются эмпирической основой подготовки курсовых работ, научных сообщений, докладов, публикаций и выпускной квалификационной работы (в форме магистерской диссертации).

**Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:**

- **08** Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

**Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:**

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
- научно-исследовательские процессы

Практика полностью реализуется в форме практической подготовки.

**Виды работ**, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы:

- анализ целей и задач учебной ознакомительной практики,
- анализ правил внутреннего трудового распорядка,
- анализ актуальных проблем в области управления,
- выполнение индивидуального задания,
- формирование отчета по практике.

#### **4. Место и время проведения учебной ознакомительной практики**

Учебная ознакомительная практика проводится в соответствии с календарным учебным графиком на 1 курсе. Продолжительность учебной практики – 2 недели.

Место проведения практики - кафедры факультета экономики и менеджмента, другие организации, соответствующие профилю подготовки.

**Особенности организации практики обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.**

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья форма проведения практики устанавливается факультетом с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья, в соответствии с требованиями образовательных стандартов.

Выбор мест прохождения практик для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья производится с учетом требований их доступности для данных обучающихся и рекомендации медико-социальной экспертизы, а также индивидуальной программе реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда.

Студенту с ограниченными возможностями здоровья необходимо написать заявление с приложением всех подтверждающих документов о необходимости подбора места практики с учетом его индивидуальных особенностей.

Кафедра и/или факультет должны своевременно информировать заведующего отделом учебных и производственных практик (минимум за 3 месяца до начала практики) о необходимости подбора места практики обучающемуся с ограниченными возможностями здоровья в соответствии с его программой подготовки и индивидуальными особенностями.

#### **5. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении учебной ознакомительной практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Процесс прохождения учебной ознакомительной практики направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП по данному направлению подготовки, а также компетенций, установленных университетом.

\*Компетенции раскрываются частично.

### Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2.1 Знать современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, ОПК-2.2. Уметь использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач ОПК- 2.3. Владеть навыками сбора данных, методами их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач

### Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Задача ПД	Объект или область знания	Категория профессиональных компетенций	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности:			информационно-аналитический		

поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннег о и внешнего финансовог о контроля и аудита; финансовог о консультирования; управления рисками; организаци и закупок);		ПК-1 Способен к обоснованию подходов, используемых в бизнес-анализе	ПК 1.1 формулирует подходы к работе с информацией и проведению бизнес-анализа  ПК 1.2 Выявляет и анализирует риски и разрабатывает комплекс мероприятий по их минимизации  ПК 1.3. Определяет подходы к оценке эффективности работы по бизнес-анализу	Профессиональный стандарт «Бизнес - аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).
--	---	--	--	---	--

### 6. Структура и содержание учебной ознакомительной практики

Общая трудоемкость учебной ознакомительной практики 3 зачетных единицы, 108 часов (2 недели). Контактная работа 40 часов.

Практика включает выполнение обучающимся ряда заданий, направленных на формирование требуемых компетенций.

Учебная ознакомительная практика сопровождается консультациями, проводимыми руководителем индивидуально с обучающимся, консультации содержательно упорядочены, оговариваются их сроки, а также материалы, предоставляемые на проверку в рамках каждой консультации.

#### Структура и содержание учебной ознакомительной практики

№ п/п	Разделы (этапы) практики	Компетенции	Практическая подготовка*
1	Определение целей и задач практики, получение материалов для прохождения практики Инструктаж о порядке прохождения практики; инструктаж по охране труда, технике безопасности, пожарной безопасности. Правила внутреннего трудового распорядка. Формирование представлений магистрантов о специфике управленческой деятельности. Роль менеджера в	ОПК-2 ПК-1	Анализ целей и задач учебной практики. Анализ правил внутреннего трудового распорядка

	организации, в т.ч. в организациях АПК. Профессиональные качества менеджера. Современные подходы, методы, инструменты управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников		
2	Анализ результатов исследований актуальных проблем управления, полученных отечественными и зарубежными исследователями	ОПК-2 ПК-1	Анализ актуальных проблем в области управления
3	Индивидуальное задание	ОПК-2 ПК-1	Выполнение индивидуального задания
4	Формирование отчета по практике	ОПК-2 ПК-1	Формирование отчета по практике

### 7. Форма отчетности по учебной ознакомительной практике – отчет.

### 8. Образовательные, научно-исследовательские и научно-производственные технологии, используемые при проведении учебной ознакомительной практики.

Основными образовательными технологиями, используемыми при прохождении учебной ознакомительной практики являются:

- проведение ознакомительных лекций;
- обсуждение материалов учебной ознакомительной практики с руководителем;
- проведение обсуждения результатов практики.

Основными возможными научно-исследовательскими технологиями, используемыми на практике, являются:

- сбор научной литературы по тематике отчета по практике.

Основными научно-производственными технологиями, используемыми при прохождении практики, являются:

- сбор и компоновка научно-технической документации с целью углубленного исследования предметной области;
- непосредственное участие практиканта в решении научно-производственных задач организации, учреждения или предприятия (выполнение отдельных видов работ, связанных с отработкой первичных профессиональных знаний, умений и навыков в ВУЗе).

### 9. Учебно-методические рекомендации самостоятельной работы обучающихся, необходимые для проведения учебной ознакомительной практики, которые утверждают формы отчетности и перечень индивидуальных заданий.

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы в период прохождения учебной ознакомительной практики (для студентов факультета экономики и менеджмента, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК»). - Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс] - режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

### 10. Формы промежуточной аттестации (по итогам учебной ознакомительной практики): зачет с оценкой

### 11. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения учебной ознакомительной практики

#### А) Основная литература

1. Малюк, В.И. Современные проблемы менеджмента: учебное пособие для вузов / В.И. Малюк. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 195 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08338-5. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/453317>

2. Попов, С.А. Стратегический менеджмент: актуальный курс: учебник для вузов / С.А. Попов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 481 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09665-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450116>
3. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 444 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14595-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520203>
4. Стратегический менеджмент : учебник / под ред. д-ра экон. наук, профессора Н.А. Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005028-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1941765>
5. Управленческая экономика : учебник / Т. И. Кружкова, О. А. Рущицкая, О. Е. Рущицкая [и др.]. — Екатеринбург : УрГАУ, 2021. — 364 с. — ISBN 978-5-8723-496-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/263015>

### **Б) Дополнительная литература**

1. Иванова, И.А. Менеджмент: учебник и практикум для вузов / И.А. Иванова, А.М. Сергеев. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04184-2. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450097>
2. Коргова, М.А. Менеджмент организации: учебное пособие для вузов / М.А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10829-3. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/455225>.
3. Малюк, В.И. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития: учебник и практикум для вузов / В.И. Малюк. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 361 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03338-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450662>
4. Казакова, Н.А. Современный стратегический анализ: учебник и практикум для вузов / Н.А. Казакова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 469 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11138-5. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450321>
5. Организация консультационной деятельности в агропромышленном комплексе: учебник и практикум для вузов / В.М. Кошелев [и др.]; под редакцией В.М. Кошелева. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 375 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04156-9. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450482>
6. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / В.И. Бусов, Н.Н. Лябах, Т.С. Саткалиева, Г.А. Таспеннова ; под общей редакцией В.И. Бусова. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03859-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450352>
7. Горелов, Н.А. Методология научных исследований: учебник и практикум для вузов / Н.А. Горелов, Д.В. Круглов, О.Н. Кораблева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03635-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450489>

### **В) Периодические издания**

1. Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева: науч.-производ. журн. / учредитель и издатель федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева». — 2009 - . - Рязань, 2020 - . - Ежекварт. — ISSN: 2077 – 2084 – Текст: непосредственный.

2. Экономист: науч. журн. / учредители: Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». – 1924, март - . – Москва: Экономист, 2016 . – Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года). – Текст: непосредственный

### Г) Интернет- ресурсы

- ЭБС «Юрайт». - URL: <https://urait.ru>
- ЭБС РГАТУ. - URL: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
- Справочно-правовая система «Гарант». - URL: - <http://www.garant.ru>
- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». -URL: <http://www.consultant.ru>
- Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL: <https://www.lgl.ru>
- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL: <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL: <http://www.cnsnb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL: <https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL: <http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL: <http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL: <http://fcior.edu.ru/>
- Polpred.com Обзор СМИ. - URL: <http://polpred.com/>

### 12. Перечень информационных технологий, используемых при проведении учебной практики по получению первичных профессиональных умений и навыков, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu16
6	eTXT Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

Профессиональные БД	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области

<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**13. Фонды оценочных средств для проведения текущей, промежуточной аттестаций обучающихся по учебной ознакомительной практике.** Оформляются отдельным документом как Приложение 1 к программе учебной практики .

**14. Материально-техническое обеспечение практики** (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ П.А.КОСТЫЧЕВА»**

УТВЕРЖДАЮ

Председатель учебно-методической  
комиссии по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент



И. Г. Шашкова

«20» марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Электронная информационно-образовательная среда

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление(я) подготовки (специальность) 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) программы Управленческая деятельность в АПК

(полное наименование профиля направления подготовки из ОП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

Курс 1 семестр 1

Зачет 1 курс 1 семестр

Рязань 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России 12.08.2020 №952

(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики: доцент кафедры бизнес-информатики  
и прикладной математики



(подпись)

Черкашина Л.В.

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол №8

Зав. кафедрой бизнес-информатики и прикладной математики  
(кафедра) (подпись)(Ф.И.О.)



Шашкова И.Г.

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Цель дисциплины “Электронная информационно-образовательная среда” - расширить и закрепить у обучающихся знания, умения, навыки использования электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС) университета в учебном процессе и профессиональной деятельности.

Задачи дисциплины:

- изучение расширенных возможностей электронной информационно-образовательной среды университета.
- формирование навыков информационного поиска в базах данных сети Интернет с использованием электронной информационно-образовательной среды университета.
- применение электронной информационно-образовательной среды университета в учебном процессе и профессиональной деятельности

### *Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

### *Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)*

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

; управления рисками; организации закупок);		государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

*Индекс дисциплины* ФТД.01. Блок ФТД. Факультативные дисциплины Сокращенное наименование дисциплины - Эл. инф.-обр. среда.

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

*Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).*

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. \*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	ОПК-2.1 Знать современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа,  ОПК-2.2. Уметь использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач  ОПК- 2.3. Владеть навыками сбора данных, методами их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач

### 4. Объём дисциплины по семестрам(курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
		1			
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	14	14			
В том числе:					-
Лекции					
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	14	14			
Семинары (С)					
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)					
<i>Другие виды аудиторной работы</i>					
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	22	22			
В том числе:					-
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)					
Расчетно-графические работы					
Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы	8	8			
Подготовка рефератов	4	4			
Подготовка к устному опросу	4	4			
Подготовка к зачету	6	6			
Контроль					

Вид промежуточной аттестации	зачет	зачет			
Общая трудоемкость час	36	36			
Зачетные Единицы Трудоемкости	1	1			
Контактная работа (всего по учебным занятиям)	14	14			

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Технологии формирования компетенции					Формируемые компетенции	
		Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия	Курсовой П/Р (КРС)	Самост. работа		Всего час. (безэкзама)
1	Базы данных свободного доступа			6		10	16	ОПК-2
2	Государственные электронные услуги			8		12	20	ОПК-2

### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1	
		1	2
Последующие дисциплины			
1.	Организация научных исследований	+	+

### 5.3 Лекционные занятия

Не предусмотрены учебным планом

### 5.4 Лабораторные занятия

Не предусмотрены учебным планом

### 5.5 Практические занятия

№ п/п	Наименование разделов	Наименование практических работ	Трудоемкость (час.)	Компетенции
1	Базы данных свободного доступа	Базы данных Федеральной службы государственной статистики	2	ОПК-2
2		Базы данных справочно-правовых систем	2	ОПК-2
3		Базы данных электронных публикаций открытого доступа	2	ОПК-2
4	Государственные электронные услуги	Портал государственных электронных услуг  Получение государственных электронных услуг юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями	8	ОПК-2

## 5.6 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов	Тематика самостоятельной работы (детализация)	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Базы данных свободного доступа	Подготовка рефератов Подготовка к устному опросу Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы. Подготовка к зачету	10	ОПК-2
2.	Государственные электронные услуги	Подготовка рефератов Подготовка к устному опросу Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы. Подготовка к зачету	12	ОПК-2

**5.7 Примерная тематика курсовых проектов (работ)** Не предусмотрено

## 5.8 . Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Лаб	Пр	КР/ КП	СРС	
ОПК-2			+		+	устный опрос, выполнение практической работы, реферат, зачет

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1 Основная литература

Гендина, Н. И. Информационная культура личности в 2 ч. Часть 2 : учебное пособие для вузов / Н. И. Гендина, Е. В. Косолапова, Л. Н. Рябцева ; под научной редакцией Н. И. Гендиной. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 308 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14419-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/497004>

### 6.2 Дополнительная литература

Башарина, О. В. Проектирование информационно-образовательной среды профессиональной образовательной организации на основе системы управления дистанционным обучением Moodle : учебно-методическое пособие / О. В. Башарина. — 2-е изд. — Челябинск : Челябинский институт развития профессионального образования, 2020. — 64 с. — ISBN 978-5-93407-039-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/120665.htm>

### 6.3 Периодические издания

Университетская книга :информ.-аналит. журн. / учредитель и издатель : ООО "ИД Университетская книга". – 1996 - . - Москва, 2020 - . – 10 раз в год. - ISSN 1726-6726. - Текст : непосредственный.

Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева : науч.-производ. журн. / учредитель и издатель федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева». – 2009 - . - Рязань, 2020 - . - Ежекварт. – ISSN : 2077 – 2084 – Текст : непосредственный.

#### **6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

- ЭБС «Юрайт». - URL :<https://urait.ru>
- ЭБС «IPRbooks». - URL :<http://www.iprbookshop.ru>
- ЭБС «Znaniy.com». - URL :<https://znanium.com>
- - ЭБС РГАТУ. - URL :<http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
- Справочно-правовая система «Гарант». - URL :- <http://www.garant.ru>
- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». -URL :<http://www.consultant.ru>
- Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL :<https://www.1gl.ru>
- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL :<https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL :<http://www.cnshb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL :<https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL :<http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL :<http://fcior.edu.ru/>
- Polpred.com Обзор СМИ. - URL :<http://polpred.com/>

#### **6.5 Методические указания к лабораторным занятиям**

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены

#### **6.6 Методические указания к практическим занятиям.**

1. Черкашина, Л.В. ЭЛЕКТРОННАЯ ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА Методические указания для практических занятий обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК»[Электронный ресурс] – Рязань, ЭБС ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024. Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

#### **6.7 Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы.**

Черкашина Л.В. ЭЛЕКТРОННАЯ ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА Методические указания для самостоятельной работы обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК» [Электронный ресурс] – Рязань,

Электронная библиотека РГАТУ, 2024 – Режим доступа:  
<http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

**7.Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)**

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	AdobeAcrobatReader
4	AdvegoPlagiatus
5	Edubuntu16
6	еТХТАнтиплагиат
7	GoogleChrome
8	Kaspersky Endpoint Security длябизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	MozillaFirefox
11	Office 365 для образования Е1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации

<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонды оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся** оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально - техническое обеспечение основной образовательной программы).

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ П.А.КОСТЫЧЕВА»**

УТВЕРЖДАЮ

Председатель учебно-методической  
комиссии по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент



И. Г. Шашкова  
«22» марта 2023 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Теория организации и организационное поведение

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление(я) подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование профиля направления подготовки из ОП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

Курс 1- 1 семестр

Зачет 1 курс 1 семестр



## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики: доцент кафедры бизнес-информатики  
и прикладной математики



(подпись)

Черкашина Л.В.

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол №8

Зав. кафедрой бизнес-информатики и прикладной математики  
(кафедра)



(подпись)

Шашкова И.Г.  
(Ф.И.О.)

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью дисциплины является формирование понятия об особенностях деятельности человека в организации, связанных с влиянием на его поведение неформальных групп, коммуникативных связей, системы мотивации труда, применяемых стилей управления, форм лидерства.

Наличие устойчивых знаний и навыков в этой области дает возможность руководителю значительно повысить эффективность работы персонала, создать положительный социально-психологический климат в рабочих группах и в конечном итоге повысить конкурентоспособность возглавляемого им объекта управления.

Процесс преподавания дисциплины обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, выявление лидерских качеств. В процессе обучения проводятся деловые игры, тренинги, тестирование магистрами своих личностных особенностей (свойств, состояний, познавательных процессов), ставятся различного рода инсценировки (ролевые игры), выполняются коллективные творческие задания, помогающие понять проявление теоретических положений на практике.

**Задачами изучения дисциплины** является формирование знаний, умений навыков в следующих предметных областях:

- теории поведения человека в организации;
- личность и организация;
- коммуникативное поведение в организации;
- мотивация и результативность организации;
- формирование группового поведения в организации;
- анализ и конструирование организации;
- управление поведением организации;
- лидерство в организации;
- изменения в организации;
- персональное развитие в организации;
- управление нововведениями в организации;
- поведенческий маркетинг.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

**Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

<p>контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;</p>	
<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);</p>	<p>организационно-управленческий</p>	<p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p>процессы управления организациями различных организационно-правовых форм</p>
<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);</p>	<p>научно-исследовательский</p>	<p>организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;</p>	<p>научно-исследовательские процессы</p>

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Индекс дисциплины Б1.0.08 Блок 1. Дисциплины (модули). Обязательная часть. Сокращенное наименование дисциплины - Теор. орг. и орг. пов.

Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. \*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	ОПК-3.1 Знать методы принятия и обоснования организационно-управленческих решений, оценки их операционной и организационной эффективности и, социальной значимости  ОПК3.2- уметь принимать обоснованные организационно-управленческие решения  ОПК- 3.3. иметь навыки самостоятельного принятия обоснованных организационно- управленческих решений, оценки их операционной и организационной эффективности, социальной значимости, обеспечения их реализации в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	семестр			
		1			
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	28	28			
В том числе:	-	-			
Лекции	14	14			
Лабораторные работы (ЛР)	-	-			
Практические занятия (ПЗ)	14	14			
Семинары (С)	-	-			
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)	-	-			
<i>Другие виды аудиторной работы</i>	-	-			
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	44	44			
В том числе:	-	-			
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)	-	-			
Расчетно-графические работы	-	-			
Реферат	-	-			
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	44	44			
Контроль					
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)	зачет	зачет			
Общая трудоемкость час	72	72			
Зачетные Единицы Трудоемкости	2	2			
<b>Контактная работа (всего по учебным занятиям)</b>	28	28			

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Технологии формирования компетенций						Формируемые компетенции
		Лекции	Лабораг. занятия	Практич. занятия	Курсовой П/Р	Самост.	Всего час. (без	
1	Теория организации	6		6		22	34	ОПК-3
2	Организационное поведение	8		8		22	38	ОПК-3

### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1	
		1	2
Предыдущие дисциплины			
1	-		
Последующие дисциплины			
1.	Организация производства и предпринимательство в АПК	+	+

### 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	№ разделов	Темы лекций	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	1	Понятие организации, её сущность и признаки. Типология организаций и ее классификация. Организационные структуры. Формальные и неформальные организации. Внешняя и внутренняя среда организации. Миссия и цели организации. Ранжирование целей. Стадии существования организации. Законы функционирования и развития организации.	6	ОПК-3
2	2	Организационное поведение Методические и методологические основы организационного поведения Психические процессы, свойства, состояния Мотивации трудового поведения Механизм регулирования трудового поведения Трудовая адаптация Внутриколлективная сплоченность и ее влияние на эффективность деятельности	8	ОПК-3

		Переговоры Изменения в организации. Нововведения в сфере АПК Принятие управленческого решения в сфере АПК		
--	--	---	--	--

#### 5.4 Лабораторные занятия – не предусмотрены учебным планом

#### 5.5 Практические занятия

№ п/п	Наименование разделов	Тематика практических занятий	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Теория организации	Законы и принципы функционирования организаций Понятие организационной системы Организационные структуры	6	ОПК-3
2.	Организационное поведение	Личность человека Психология внутрифирменного общения Формирование группового поведения в организации. Межличностные коммуникации. Лидерские качества. Управление конфликтами	8	ОПК-3

#### 5.6 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов	Тематика самостоятельной работы (детализация)	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1	Теория организации	1. Характеристика организации. 2. Ресурсы организации. 3. Миссия и цели организации. 4. Внешняя среда организации. 5. Внутренняя среда организации. 6. Организационная структура управления организацией. 7. Рекомендации по повышению эффективности деятельности организации	22	ОПК-3
2	Организационное поведение	1. Личность в организации 2. Научение и изменение поведения 3. Коммуникации в управлении 4. Групповая динамика 5. Конфликты 6. Стрессы 7. Потребности и мотивы 8. Нововведения в организации 9. Власть и лидерство	22	ОПК-3

## 5.7 Примерная тематика курсовых проектов (работ) – не предусмотрена учебным планом

## 5.8 . Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/ КП	СР С	
ОПК- 3	+		+		+	собеседование, тест, зачет

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1 Основная литература

- 1.Фролов, Ю. В. Теория организации и организационное поведение. Методология организации : учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 116 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09522-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/513927>
- 2.Михненко, П. А. Теория организации и организационное поведение : учебник / П. А. Михненко. — Москва : Университет «Синергия», 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-4257-0322-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101340.html>

### 6.2 Дополнительная литература

1. Фейзуллаев, Ф. С. Теория организации и организационное поведение : учебно-методическое пособие / Ф. С. Фейзуллаев. — Махачкала : ДагГАУ имени М.М.Джамбулатова, 2019. — 48 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/138123>
2. Балашов, А. П. Теория организации и организационное поведение / А. П. Балашов. - Москва : Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2024. - 299 с. - ISBN 978-5-9558-0343-2. - Текст : электронный. - URL:<https://znanium.ru/catalog/product/2110044>

### 6.3 Периодические издания

Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». — 1926, октябрь - . — Москва : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2020 - . — Ежемес. - ISSN 0235-2494. — Текст : непосредственный.

. Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». — 1924, март - . — Москва : Экономист, 2016 . — Ежемес. - ISSN

0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года). – Текст : непосредственный.

#### **6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети**

##### **«Интернет»**

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>
- ЭБС «IPRbooks». - URL : <http://www.iprbookshop.ru>
- ЭБС «Znaniium.com». - URL : <https://znaniium.com>
- ЭБС РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
- Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>
- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - URL : <http://www.consultant.ru>
- Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.1gl.ru>
- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsheb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>
- Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

#### **6.5. Методические указания к лабораторным занятиям - не предусмотрены**

**6.6. Методические указания к практическим занятиям** - Методические рекомендации и задания для практических занятий по дисциплине Теория организации и организационное поведение для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК», 2024г. Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

**6.7. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы** - Методические рекомендации для самостоятельной работы по дисциплине Теория организации и организационное поведение для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК» 2024 г. Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

7.Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно- справочные системы, профессиональные базы данных)

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu 16
6	eTXT Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

Профессиональные БД	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»

<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонды оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся** оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально - техническое обеспечение основной образовательной программы).

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



/И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Анализ экономической деятельности предприятия

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 2

Семестр 3

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ курс/семестр

Зачет 2 курс / 3 семестр

Экзамен \_\_\_\_\_ курс/семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) **38.04.02 Менеджмент**,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики

Доцент к-ры бухгалтерского учета, анализа и аудита  
(должность, кафедра)

  
(подпись)

А. В. Кривова  
(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «18» марта 2024 г., протокол № 6

Заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита  
(кафедра)

  
(подпись)

Бакулина Г. Н.  
(Ф.И.О.)

### 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Цель изучения данной дисциплины состоит в освоении студентами и приобретении ими навыков в области теории и практики экономического анализа организаций (предприятий) с целью принятия соответствующих управленческих решений, направленных на достижение поставленных целей, а также повышение уровня достоверности оценки бизнеса и управленческой работы.

Задачи дисциплины:

- повышение научно-экономической обоснованности планов производственно-финансовой деятельности предприятия;
- объективное и всестороннее исследование выполнения плана производственно-финансовой деятельности;
- определение экономической эффективности использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов;
- оценка конечных финансовых результатов предприятия;
- подготовка аналитических материалов (предложений) для принятия оптимальных управленческих решений по практической реализации выявленных резервов.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

### **Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

консультирования ; управления рисками; организации закупок);		организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
<b>08</b> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

*Индекс дисциплины* Анализ экономической деятельности предприятия Б1.В.01

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
- научно-исследовательские процессы

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. \*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения- не предусмотрено

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения- не предусмотрено

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции

Таблица - Обязательные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация					
Тип задач профессиональной деятельности					

Таблица Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация					
Тип задач профессиональной деятельности					

Таблица Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания <i>(при необходимости)</i>	Категория профессиональных компетенций <i>(при необходимости)</i>	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности: информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский					

<p>Организационно-управленческий</p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;</p> <p>руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;</p> <p>организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-3</p> <p>Способен к определению направлений развития организации</p>	<p>ПК 3.1 Анализирует и оценивает текущее состояние организации</p> <p>ПК 3.2 Формулирует параметры будущего состояния организации</p> <p>ПК 3.3 Оценивает бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>
---	---	--	--	--	---

<p>Организационно-управленческий</p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-5</p> <p>Способен к подготовке экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации</p>	<p>ПК 5.1 применяет принципы, методы и инструменты проектного управления</p> <p>ПК 5.2 осуществляет сбор, обработку анализ и систематизацию экономической информации, проводит технико-экономические расчеты и анализ хозяйственной деятельности организации</p> <p>ПК 5.3 формулирует организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
---	---	--	---	--	---

#### 4. Объем дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
		1	2	3	
Очная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36	-	-	36	
В том числе:					
Лекции	18	-	-	18	
Лабораторные работы (ЛР)		-	-		
Практические занятия (ПЗ)	18	-	-	18	
Семинары (С)		-	-		
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)		-	-		
<i>Другие виды аудиторной работы</i>		-	-		
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	72	-	-	72	
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)		-	-		
Расчетно-графические работы		-	-		
Реферат		-	-		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	72	-	-	72	
<b>Контроль</b>		-	-		
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)		-	-		
Общая трудоемкость час	108	-	-	108	
Зачетные Единицы Трудоемкости	3	-	-	3	
Контактная работа (по учебным занятиям)	36	-	-	36	

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия.	Курсовой	Самост. работа	Всего час. (без экзама)	Формируемые компетенции (ОК, ПК)
1.	Методология и методика экономического анализа деятельности предприятий.	2		2		8	12	ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2); П-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)
2.	Анализ спроса, производства и реализации продукции, работ и услуг.	2		2		8	12	ПК-3; ПК-5
3.	Анализ эффективности использования основного капитала хозяйствующего субъекта.	2		2		8	12	ПК-3; ПК-5
4.	Анализ эффективности использования материальных ресурсов.	2		2		8	12	ПК-3; ПК-5
5.	Анализ эффективности использования трудовых	2		2		8	12	ПК-3; ПК-5

	ресурсов							
6	Анализ себестоимости произведенной и реализованной продукции.	2		2		8	12	ПК-3; ПК-5
7	Анализ финансовых результатов деятельности хозяйствующего субъекта.	2		2		8	12	ПК-3; ПК-5
8	Анализ финансового состояния предприятия.	2		2		8	12	ПК-3; ПК-5
9	Экономический анализ, его место и роль в системе управления.	2		2		8	12	ПК-3; ПК-5
	Итого	18		18		72	108	

В этом разделе при наличии указываются инновационные формы учебных занятий

## 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
Предыдущие дисциплины										
1	Методология и методы научного исследования	+								
2	Современный стратегический анализ		+	+	+	+	+	+	+	+
3	Управленческая экономика		+	+	+	+	+	+	+	+
4	Бизнес- анализ		+	+	+	+	+	+	+	+
Последующие дисциплины										

## 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоёмкость (час.)	Формируемые компетенции
1	Методология и методика экономического анализа деятельности предприятий.	Содержание, предмет, задачи экономического анализа, понятие об анализе хозяйственной деятельности, история его становления и развития. Содержание экономического анализа. Принципы и виды экономического анализа, его место в системе управления	2	ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2); П-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)
2	Анализ спроса, производства и реализации продукции, работ и услуг.	Анализ формирования и выполнения производственной программы. Анализ объема продукции. Анализ ассортимента продукции. Анализ структуры продукции. Анализ качества продукции. Анализ выполнения договорных обязательств и реализации продукции	2	ПК-3; ПК-5

3	Анализ эффективности использования основного капитала хозяйствующего субъекта.	Анализ технико-организационного уровня и других условий производства; анализ и оценка эффективности использования нематериальных активов; цели, задачи и источники анализа основных фондов; анализ обеспеченности хозяйствующих субъектов основными фондами, анализ их объема, структуры и динамики; Анализ качественного состояния основных фондов; анализ фондоотдачи основных средств; анализ обеспеченности хозяйствующего субъекта производственным оборудованием и эффективности его использования; анализ использования производственной мощности; оценка резервов увеличения выпуска продукции и фондоотдачи.	2	ПК-3; ПК-5
4.	Анализ эффективности использования материальных ресурсов.	Структура материальных ресурсов предприятия и их виды. Общая характеристика материальных ресурсов предприятия. Анализ использования материальных ресурсов. Анализ обеспеченности материальными ресурсами. Анализ эффективности использования материальных ресурсов	2	ПК-3; ПК-5
5	Анализ эффективности использования трудовых ресурсов	Общая характеристика состояния трудовых ресурсов. Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами. Анализ использования фонда рабочего времени и производительности труда. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов	2	ПК-3; ПК-5
6	Анализ себестоимости произведенной и реализованной продукции.	Общая характеристика затрат на производство и реализацию продукции. Анализ структуры затрат на производство и реализацию продукции. Анализ затрат на производство и реализацию продукции анализ прямых затрат труда. Анализ косвенных затрат труда	2	ПК-3; ПК-5
7	Анализ финансовых результатов деятельности хозяйствующего субъекта. предприятия.	Понятие финансовых результатов и их роль в деятельности предприятия. Особенности формирования прибыли и факторы определения рентабельности предприятия. Методика определения финансовых результатов деятельности предприятия на современном этапе	2	ПК-3; ПК-5
8	Анализ финансового состояния предприятия.	Общая оценка динамики и структуры статей бухгалтерского баланса; анализ финансовой устойчивости организации; анализ ликвидности баланса; оценка платежеспособности организации.	2	ПК-3; ПК-5

9	Экономический анализ, его место и роль в системе управления.	Экономический анализ как особая функция системы управления. Источники и виды информации для экономического анализа, его методическое обеспечение и документальное оформление	2	ПК-3; ПК-5
	Итого		18	

#### 5.4 Лабораторные занятия-

#### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудо-емкость (час.)	Компетенции ОК, ПК
1	Методология и методика экономического анализа деятельности предприятий.	Организация анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Основные правила организации анализа. Методы и методика экономического анализа. Способы и приемы.	2	ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2); П-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)
2	Анализ спроса, производства и реализации продукции, работ и услуг.	Анализ формирования и выполнения производственной программы. Анализ объема продукции. Анализ ассортимента продукции. Анализ структуры продукции. Анализ качества продукции. Анализ выполнения договорных обязательств и реализации продукции	2	ПК-3; ПК-5
3.	Анализ эффективности использования основного капитала хозяйствующего субъекта.	1. Проанализировать наличие и состав основных фондов в организации. 2. Провести анализ наличия, движения и состояния основных фондов в организации. 3. Оценить эффективность использования основных фондов в организации. 4. Оценить экономическую эффективность использования основных средств на предприятии. 5. Определить влияние использования основных производственных фондов на стоимость валовой продукции. 6. Оценить уровень использования оборудования, имеющегося в распоряжении предприятия.	2	ПК-3; ПК-5
4.	Анализ	1 Оценить обеспеченность	2	ПК-3; ПК-5

	<p>эффективности использования материальных ресурсов.</p>	<p>предприятия материальными ресурсами.</p> <p>2. Рассчитать зависимость объема выпускаемой продукции от эффективности использования материальных ресурсов.</p> <p>3. Оценить состояние производственных запасов предприятия.</p> <p>4. Проанализировать влияние организации материально-технического снабжения на выполнение плана производства продукции.</p> <p>5. Оценить использование основных видов материальных ресурсов на предприятии.</p> <p>6. Провести анализ влияния основных факторов на уровень материалоотдачи.</p>		
5	<p>Анализ эффективности использования трудовых ресурсов</p>	<p>Общая характеристика состояния трудовых ресурсов. Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами. Анализ использования фонда рабочего времени и производительности труда. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов</p>	2	ПК-3; ПК-5
6	<p>Анализ себестоимости произведенной и реализованной продукции.</p>	<p>Особенности анализа себестоимости продукции и издержек обращения в различных отраслях</p>	2	ПК-3; ПК-5
7	<p>Анализ финансовых результатов деятельности хозяйствующего субъекта. предприятия.</p>	<p>Понятие финансовых результатов и их роль в деятельности предприятия. Особенности формирования прибыли и факторы определения рентабельности предприятия. Методика определения финансовых результатов деятельности предприятия на современном этапе. Проблемы оценки финансового состояния организации</p>	2	ПК-3; ПК-5
8.	<p>Анализ финансового состояния предприятия.</p>	<p>1. Анализ изменений в составе и структуре активов баланса. 2. Анализ изменений в составе и структуре пассивов баланса.</p>	2	ПК-3; ПК-5

		3. Оценка платежеспособности организации. 4. Оценка кредитоспособности организации. 5. Оценка финансовой устойчивости организации.		
9	Экономический анализ, его место и роль в системе управления	Экономический анализ как особая функция системы управления. Источники и виды информации для экономического анализа, его методическое обеспечение и документальное оформление	2	ПК-3; ПК-5
	ИТОГО		18	

## 5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

## 5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

## 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Методология и методика экономического анализа деятельности предприятий.	Экономический анализ: предмет, цель. Классификация видов анализа. Взаимосвязь экономического анализа с другими науками.	8	ПК-3 (ПК-3.1, ПК-3.2); П-5 (ПК-5.1, ПК-5.2)
2.	Анализ спроса, производства и реализации продукции, работ и услуг.	Анализ производства и продаж: задачи, основные направления, информационное обеспечение. Анализ выполнения договорных обязательств и объемов продаж продукции. Анализ технико-организационного уровня производства. Технического уровня и качества продукции. Оценка и прогнозирование выручки от продаж.	8	ПК-3; ПК-5
3.	Анализ эффективности использования основного капитала хозяйствующего субъекта.	Анализ состояния основных средств. Анализ эффективности использования основных средств. Факторный анализ фондоотдачи основных средств.	8	ПК-3; ПК-5
4.	Анализ эффективности использования	Задачи, направления, информационное обеспечение анализа. Показатели использования материальных ресурсов.	8	ПК-3; ПК-5

	материальных ресурсов.	Факторный анализ влияния материальных ресурсов на материальные расходы.		
5.	Анализ эффективности использования трудовых ресурсов	Задачи, направления, информационное обеспечение анализа. Анализ обеспеченности организации трудовыми ресурсами. Анализ использования рабочего времени. Анализ формирования и использования фонда заработной платы. Тенденции изменения производительности и оплаты труда.	8	ПК-3; ПК-5
6.	Анализ себестоимости произведенной и реализованной продукции.	Задачи, направления, информационное обеспечение анализа. Расходы организации по обычным видам деятельности: классификация и анализ.	8	ПК-3; ПК-5
7.	Анализ финансовых результатов деятельности хозяйствующего субъекта.	Анализ состава и динамики показателей прибыли. Оценка качества прибыли. Оценка темпов роста экономического роста. Оценка влияния инфляции на прибыль от продаж. Маржинальный анализ постоянных и переменных затрат. Маржинальный доход. Определение точки безубыточности. Операционный рычаг (производственный леввередж).	8	ПК-3; ПК-5
8.	Анализ финансового состояния предприятия.	Анализ финансовых коэффициентов: ликвидности и платёжеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности.	8	ПК-3; ПК-5
9.	Экономический анализ, его место и роль в системе управления.	Роль комплексного анализа в управлении. Содержание финансового и управленческого анализа и последовательность их проведения. Структура комплексного бизнес-плана и роль анализа в разработке и мониторинге основных плановых показателей; анализ и оценка уровня организации производства и управления.	8	ПК-3; ПК-5
	Итого		72	

## 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ)

### 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
ПК-3	+		+		+	Собеседование, тестирование, решение ситуационных задач, зачет

ПК-5	+		+		+	Собеседование, тестирование, решение ситуационных задач, зачет
------	---	--	---	--	---	--

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### 6.1 Основная литература

1. Толпегина, О. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / О. А. Толпегина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 610 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14212-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/519940>

### 6.2 Дополнительная литература

1. Яркина, Н. Н. Экономическая безопасность хозяйственной деятельности предприятия (организации) : учебное пособие / Н. Н. Яркина. — Керчь : КГМТУ, 2016. — 85 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/140645>
2. Королева, Л. А. Взаимодействие векторов развития организационной культуры, повышения экономической безопасности и эффективности предпринимательской деятельности предприятия : монография / Л. А. Королева, Б. М. Жуков. — 2-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. — 179 с. - ISBN 978-5-394-03128-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081668>
3. Иванов, И. Н. Экономический анализ деятельности предприятия : учебник / И.Н. Иванов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 348 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005608-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2094502>
4. Лавренова, Г. А. Анализ экономической деятельности предприятия : практикум / Г. А. Лавренова. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2021. — 96 с. — ISBN 978-5-7731-0982-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/118608.html>

### 6.3. Периодические издания

1. Бухгалтерский учет: науч.-практич. журн. / учредитель и изд.: ООО «Редакция журнала «Бухгалтерский учет». – 1937 - . – М., 2020 - . – Ежемес. - ISSN 0321-0154.
2. Научно-практический журнал «Учет и статистика» 4 раза в год Учредитель журнала – Государственное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)». ISSN 1994-0874. Полнотекстовые версии статей журнала за 2011-2020 гг. представлены на интернет-сайте Научной электронной библиотеки <http://www.elibrary.ru/> <https://elibrary.ru/defaultx.asp>  
Журнал имеет интернет-сайт [www.uchet.rsue.ru](http://www.uchet.rsue.ru) на русском и английском языках с доступом к полнотекстовым версиям статей.

### 6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- ЭБС «Лань». – URL :<https://e.lanbook.com>
- ЭБС «Юрайт». - URL :<https://urait.ru>
- ЭБС «IPRbooks». - URL :<http://www.iprbookshop.ru>
- ЭБС «Znanium.com». - URL :<https://znanium.com>
- ЭБС РГАТУ. - URL :<http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
- Справочно-правовая система «Гарант». - URL :- <http://www.garant.ru>
- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». -URL :<http://www.consultant.ru>

- Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL :<https://www.1gl.ru>
- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL :<https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL :<http://www.cnshb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL :<https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL :<http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL :  
<http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL :<http://fcior.edu.ru/>
- Polpred.com Обзор СМИ. - URL :<http://polpred.com/>
- «КонсультантПлюс» - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

6.5.Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам

1. Методические рекомендации для практических занятий по курсу «Анализ экономической деятельности предприятия» для студентов факультета экономики и менеджмента направления 38.04.02 Менеджмент [Электронный ресурс]:- РГАТУ.: Рязань, 2024.-ЭБ РГАТУ.

6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

1. Методические рекомендации для самостоятельной работы по курсу «Анализ экономической деятельности предприятия» для студентов факультета экономики и менеджмента направления 38.04.02 Менеджмент [Электронный ресурс]:- РГАТУ.: Рязань, 2024.-ЭБ РГАТУ.

7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu 16
6	еТХТ Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox

11	Office 365 для образования Е1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows
	Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="http://www.buhonline.ru">http://www.buhonline.ru</a>	Портал «Бухгалтерия Онлайн» [Электронный ресурс]
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.minfin.ru">http://www.minfin.ru</a>	Официальный сайт Министерства финансов РФ
<a href="http://www.1c.ru">http://www.1c.ru</a>	Официальный сайт фирмы «1С»
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

#### **8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине**

Оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе дисциплины.

#### **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).**



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ П.А.КОСТЫЧЕВА»**

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель учебно-методической  
комиссии по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент



Шашкова И.Г.  
«20» марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Информационные технологии в профессиональной деятельности

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

Направление(я) подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Управленческая деятельность в АПК

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

Курс 1 семестр 1

Зачет с оценкой 1 курс 1 семестр

Рязань 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики: доцент кафедры бизнес-информатики  
и прикладной математики



(подпись)

Черкашина Л.В.

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол №8



Зав. кафедрой бизнес-информатики и прикладной математики  
(кафедра) (подпись)(Ф.И.О.)

Шашкова И.Г.

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью изучения дисциплины является реализация требований к освоению соответствующих компонентов компетенций на основе формирования у обучающихся системных теоретических знаний, умений и практических навыков применения информационных технологий и прикладных компьютерных программ в профессиональной деятельности.

Задачи освоения учебной дисциплины:

- дать обучающемуся знание инструментария информационных технологий и пакетов прикладных программ профессиональной деятельности;
- научить обучающихся грамотно выбирать необходимые информационные технологии и пакеты прикладных программ для решения конкретных профессиональных задач;
- сформировать навыки практического использования информационных технологий и пакетов прикладных программ в профессиональной деятельности

### *Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

### *Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)*

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита);	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);		форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

*Индекс дисциплины* Б1.О.05 Блок 1. Обязательная часть.

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

— процессы управления организациями различных организационно- правовых форм

— научно- исследовательские процессы

*Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).*

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. \*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1 Знает компьютерные технологии и информационную инфраструктуру в организации; основы и значение коммуникации в профессиональной сфере; современные средства информационно-коммуникационных технологий, особенности академического и профессионального взаимодействия в том числе на иностранном языке.  УК-4.2 Умеет создавать на русском и иностранном языке письменные тексты научного и официально-делового стиля по профессиональным вопросам; анализировать систему коммуникационных связей в организации; применять современные коммуникационные средства и технологии в профессиональном взаимодействии.  УК-4.3 Владеет принципами формирования системы коммуникации, навыками осуществления устного и письменного профессионального и академического взаимодействия, в

		том числе на иностранном языке; владеет технологией построения эффективной коммуникации в организации; передачей профессиональной информации в информационно-телекоммуникационных сетях с использованием современных средств информационно-коммуникационных технологий.
--	--	---

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	<p>ОПК-2.1 Знать современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа,</p> <p>ОПК-2.2. Уметь использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p> <p>ОПК- 2.3. Владеть навыками сбора данных, методами их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач</p>

#### 4. Объём дисциплины по семестрам и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр		
		1	2	3
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	28	28		
Лекции	14	14		
Лабораторные работы (ЛР)				
Практические занятия (ПЗ)	14	18		
Семинары (С)				
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)				
<i>Другие виды аудиторной работы</i>				
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	44	44		
В том числе:				
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)				
Расчетно-графические работы				
Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы	10	10		
Подготовка реферата	10	10		
Подготовка к устному опросу	10	10		
Подготовка к зачету	14	14		
Контроль				
Вид промежуточной аттестации	зачет	зачет		
Общая трудоемкость час	72	72		
Зачетные Единицы Трудоемкости	1	1		
Контактная работа (всего по учебным занятиям)	28	28		



## 5. Содержание дисциплины

### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Технологии формирования компетенций						Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
		Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия	Курсовой п/п	Самост. -----	Всего час. (без экзама)	
1	Информационные технологии и программное обеспечение	4		4		10	18	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
2	Пакеты прикладных программ в профессиональной деятельности	4		4		10	18	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
3.	Сетевые информационные технологии	4		4		10	18	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
4.	Защита информации в компьютерных сетях	2		2		14	18	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
	<b>Итого</b>	<b>14</b>		<b>14</b>		<b>44</b>	<b>72</b>	

### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1			
		1	2	3	4
Предшествующие дисциплины					
1.	-				
Последующие дисциплины					
1.	Экономико-математическое моделирование в планировании и организации производства	+	+	+	+

### 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Темы лекций	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1.	Информационные технологии и программное обеспечение	Информационные технологии и информационная инфраструктура организации	4	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
2.	Пакеты прикладных программ в профессиональной деятельности	Программное обеспечение профессиональной деятельности менеджера Инструменты анализа в MS Excel	4	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
3	Сетевые информационные технологии	Локальные и глобальные сети. Коммуникационные технологии и сетевые сервисы	4	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
4	Защита информации в компьютерных сетях	Сетевая информационная безопасность	2	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
	Итого		2	

### 5.4 Лабораторные занятия -не предусмотрены учебным планом

### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1.	Информационные технологии и программное обеспечение	Информационные технологии и информационная инфраструктура организации	4	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
2.	Пакеты прикладных программ в профессиональной деятельности	Инструменты прогнозирования в MS Excel  Инструменты моделирования финансовых потоков многоуровневой организации в MS Excel	2  2	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
3.	Сетевые информационные	Справочно-информационные системы	2	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3)

	технологии	в профессиональной деятельности  Сетевые сервисы Google для организации сбора и анализа информации, хранения данных и совместной работы в сети, планирования	2	ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
4.	Защита информации в компьютерных сетях	Сетевая информационная безопасность	2	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
	<b>Итого</b>		8	

### 5.6 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1.	1	Выполнение домашних заданий Подготовка к устному опросу Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы. Подготовка к экзамену	10	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
2.	2	Выполнение домашних заданий Подготовка к устному опросу Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы. Подготовка к экзамену	10	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
3.	3	Выполнение домашних заданий Подготовка к устному опросу Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы. Подготовка к экзамену	10	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
4.	4	Выполнение домашних заданий Подготовка к устному опросу Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы. Подготовка к экзамену	14	УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3) ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)
	<b>Итого</b>		44	

### 5.7 Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Не предусмотрено учебным планом

### 5.8 . Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Л	ПЗ	КР/	СР	

(с указанием индикаторов)		Р		КП	С	
УК-4 (УК-4.1, УК-4.2, УК-4.3)	+		+		+	устный опрос, защита практической работы, проверка домашнего задания, зачет с оценкой
ОПК-2 (ОПК-2.1, ОПК-2.2, ОПК-2.3)	+		+		+	устный опрос, защита практической работы, проверка домашнего задания, зачет с оценкой

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1 Основная литература

1. Ниматулаев, М. М. Информационные технологии в профессиональной деятельности : учебник / М.М. Ниматулаев. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 250 с. — (Высшее образование: Специалитет). - ISBN 978-5-16-016545-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1903327>
2. Информационные технологии в экономике и управлении в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / В. В. Трофимов [и др.] ; под редакцией В. В. Трофимова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 269 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09083-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517142>
3. Информационные технологии в экономике и управлении в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / В. В. Трофимов [и др.] ; под редакцией В. В. Трофимова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 245 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09084-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517144>

### 6.2 Дополнительная литература

1. Бурняшов, Б. А. Информационные технологии в профессиональной деятельности : практикум для студентов-бакалавров, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / Б. А. Бурняшов. — Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 40 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/67213.html>
2. Зубова, Е. Д. Информационные технологии в профессиональной деятельности : учебное пособие для вузов / Е. Д. Зубова. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 212 с. — ISBN 978-5-8114-9347-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/254681>

### 6.3 Периодические издания

- 1 Информатика [Текст]: ежемесячный журнал. – М.: ООО «Издательский дом «Первое сентября». – 12 раз в год. – 2010-2019.
- 2 Информационные технологии [Текст]: теоретический и прикладной научно-технический журнал. – М.: Издательство «Новые технологии» – 12 раз в год. – 2010-2019.

#### **6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

- ЭБС «Лань». – URL :<https://e.lanbook.com>
- ЭБС «Юрайт». - URL :<https://urait.ru>
- ЭБС «IPRbooks». - URL :<http://www.iprbookshop.ru>
- ЭБС «Znaniium.com». - URL :<https://znaniium.com>
- ЭБ РГАТУ. - URL :<http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
- Справочно-правовая система «Гарант». - URL :- <http://www.garant.ru>
- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». -URL :<http://www.consultant.ru>
- Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL :<https://www.lgl.ru>
- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL :<https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL :<http://www.cnsnb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL :<https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL :<http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL :<http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL :<http://fcior.edu.ru/>
- Polpred.com Обзор СМИ. - URL :<http://polpred.com/>
- «КонсультантПлюс» - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

#### **6.5 Методические указания к практическим занятиям /лабораторным занятиям/ научно-практическим занятиям/коллоквиумам**

Черкашина, Л.В. Информационные технологии в профессиональной деятельности: методические указания к практическим занятиям обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) [Электронный ресурс] – Рязань, ЭБС ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024. Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

#### **6.6 Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы**

Черкашина, Л.В. Информационные технологии в профессиональной деятельности: методические указания для самостоятельной работы обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) [Электронный ресурс] – Рязань, ЭБС ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024. Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

#### **7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)**

<b>№</b>	<b>Программный продукт</b>
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	AdobeAcrobatReader
4	AdvegoPlagiatus
5	Edubuntu16
6	eTXT Антиплагиат

7	GoogleChrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	MozillaFirefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows
	Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	АЛЪТ Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="http://www.buhonline.ru">http://www.buhonline.ru</a>	Портал «Бухгалтерия Онлайн» [Электронный ресурс]
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.minfin.ru">http://www.minfin.ru</a>	Официальный сайт Министерства финансов РФ
<a href="http://www.1c.ru">http://www.1c.ru</a>	Официальный сайт фирмы «1 С»
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонд оценочных средств для проведения текущей, промежуточной аттестации по дисциплине (Приложение 1)**

**9. Материально-техническое обеспечение.** Приложение 9 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ**  
**УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А.КОСТЫЧЕВА»**

**Утверждаю:**

Председатель учебно-методической  
комиссии по направлению подготовки  
38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(код)

(название)



И.Г.Шашкова

« 20 » \_\_\_\_\_ марта \_\_\_\_\_ 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ**  
**НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА**

Уровень профессионального образования \_\_\_\_\_ магистратура \_\_\_\_\_

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки \_\_\_\_\_ 38.04.02 Менеджмент \_\_\_\_\_

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) программы \_\_\_\_\_ Управленческая деятельность в АПК \_\_\_\_\_

(полное наименование профиля направления подготовки из ОП)

Квалификация выпускника \_\_\_\_\_ магистр \_\_\_\_\_

Форма обучения очная, заочная

Очная: Зачет с оценкой 1 курс 2 семестр,

2 курс 4 семестр

Заочная:

Зачет с оценкой 1,3 курсы

**Рязань 2024**

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952 \_\_\_\_\_

(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики:

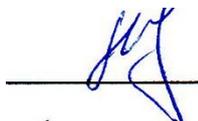
Зав.каф. бизнес- информатики



и прикладной математики

д.э.н., проф. Шашкова И.Г.

Зав. каф. экономики и менеджмента



к.э.н., доц., Мартынушкин А.Б.

Представитель производства



заместитель министра сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области Костиков В.С.

Рассмотрена и утверждена на заседании учебно-методической комиссии по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент 20.03.2024 г. Протокол №8

Председатель учебно-методической комиссии по направлению подготовки



38.04.02 Менеджмент

д.э.н., проф. Шашкова И.Г.



## 1. Цель производственной практики научно-исследовательская работа

Производственная практика проводится в целях получения профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.

**Цель** производственной практики научно-исследовательская работа (далее НИР) - сформировать у магистранта навыки самостоятельной научно-исследовательской работы, а также навыки проведения научных исследований в составе научного коллектива.

## 2. Задачи производственной практики научно-исследовательская работа

**Задачами** НИР является формирование и развитие научно-исследовательской компетентности магистрантов посредством:

- планирования исследования в области науки, соответствующей направлению специализированной подготовки магистра;
- библиографической работы с привлечением современных информационных технологий;
- выбора методов исследования (модифицирование существующих и разработка новых) и их применение в соответствии с задачами конкретного исследования (по теме выпускной квалификационной работы);
- использования современных информационных технологий при проведении научных исследований;
- формулирования и решения задач, возникающих в ходе выполнения научно-исследовательской работы;
- обработки полученных результатов, анализа и представления их в виде законченных научно-исследовательских разработок (отчета по научно-исследовательской работе, тезисов докладов, научной статьи, магистерской диссертации).

### *Перечень задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)*

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

рисками; организации закупок);		совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	организационно- управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно- управленческих задач и руководство ими;	процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно- исследовательски й	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление	научно- исследовательские процессы

		и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	
--	--	--	--

### **3. Место производственной практики научно-исследовательская работав структуре ООП**

Производственная практика научно-исследовательская работа (Б2.О.02.02(П)) является составной частью образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность/(профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК» блока Б.2 «Практика».

### **4. Тип практики научно-исследовательская работа**

#### **4.1. Вид, способы и форма проведения практики, применение электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.**

Вид производственная практика

Способ проведения производственной практикинаучно-исследовательская работастационарная,выездная(с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий)

Формы проведения практики: дискретно

#### **4.2. Наличие практической подготовки:**

Производственная практика научно-исследовательская работа организуется таким образом, чтобы студент получил возможность использовать опыт, полученный при прохождении практики для подготовки в дальнейшем курсового проекта и выпускной квалификационной работы.

Практика полностью реализуется в форме практической подготовки

#### **4.3 Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы.**

Анализ выявленных проблем по направлению исследования, анализ литературных источников по теме исследования, параметрические исследования, подготовка статьи, доклада, отчета выступления на конференции (круглом столе)

## **5. Место и время проведения производственной практики научно-исследовательская работа**

Согласно учебному плану обучающиеся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК» :

- очной формы обучения проходят производственную практику научно – исследовательская на 1-2 курсах;
- заочной формы обучения проходят производственную практику научно – исследовательская на 1,3 курсах.

Практика проводится в соответствии с заключенными ФГБОУ ВО РГАТУ договорами об организации и прохождении практики.

Обучающиеся, совмещающие обучение с трудовой деятельностью, вправе проходить практику по месту трудовой деятельности в случаях, если профессиональная деятельность, осуществляемая ими, соответствует требованиям к содержанию практики. В этом случае студенты представляют на кафедру ходатайство (согласие) организации о предоставлении места прохождения практики с указанием её срока и заключают индивидуальный договор.

Место проведения производственной практики научно-исследовательская работа:

- сельскохозяйственные организации, фермерские хозяйства;
- предприятия агробизнеса всех размеров и форм собственности;
- органы управления АПК федерального, регионального и местного уровней;
- информационно-консультативные службы федерального, регионального и местного уровней;
- отраслевые НИИ, на кафедрах и в лабораториях ВУЗа, институты дополнительного профессионального обучения обладающих необходимым кадровым и научно-техническим потенциалом;
- научно-производственные подразделения вуза.

### **5.1 Особенности организации практики обучающихся инвалидов и лиц с ОВЗ**

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья проведение практики устанавливается факультетом с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья, в соответствии с требованиями образовательных стандартов.

Выбор мест прохождения практик для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья производится с учетом требований их доступности для данных обучающихся и рекомендации медико-социальной экспертизы, а также индивидуальной программы реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда.

При направлении инвалида и обучающегося с ограниченными возможностями здоровья в организацию или предприятие для прохождения предусмотренной учебным планом практики Университет согласовывает с организацией (предприятием) условия и виды труда с учетом рекомендаций медико-социальной экспертизы и индивидуальной программы реабилитации инвалида. При необходимости для прохождения практик могут создаваться специальные рабочие места в соответствии с характером нарушений, а также с учетом профессионального вида деятельности и характера труда, выполняемых студентом-инвалидом трудовых функций.

Обучающемуся с ограниченными возможностями здоровья необходимо написать заявление с приложением всех подтверждающих документов о необходимости подбора места практики с учетом его индивидуальных особенностей.

Кафедра и/или факультет должны своевременно информировать заведующего отделом учебных и производственных практик (минимум за 3 месяца до начала практики) о необходимости подбора места практики обучающемуся с ограниченными возможностями здоровья в соответствии с его программой подготовки индивидуальными особенностями.

## **6. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении производственной практик научно-исследовательская работа, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

В результате прохождения производственной практики научно-исследовательская работа обучающегося должны быть сформированы следующие компетенции, установленные рабочей программой практики:

<b>Категория универсальных компетенций</b>	<b>Код и наименование универсальной компетенции</b>	<b>Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции</b>
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций	УК-1.1 Выявляет и критически анализирует проблемную ситуацию, в том числе в сложных системах, составляющие и связи между

	<p>на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий</p>	<p>ними.</p> <p>УК-1.2 Предлагает варианты решения для проблемной ситуации на основе доступных ресурсов и информации при наименьших затратах.</p> <p>УК-1.3 Способен разрабатывать поэтапную стратегию достижения поставленной цели, предвидя результат каждого из них, оценивая влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности</p>
<p>Коммуникация</p>	<p>УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе иностранном(ых) языке(ах), академического профессионального взаимодействия</p>	<p>УК-4.1 Знает компьютерные технологии и информационную инфраструктуру в организации; основы и значение коммуникации в профессиональной сфере; современные средства информационно-коммуникационных технологий, особенности академического и профессионального взаимодействия в том числе на иностранном языке.</p> <p>УК-4.2 Умеет создавать на русском и иностранном языке письменные тексты научного и официально-делового стиля по профессиональным вопросам; анализировать систему коммуникационных связей в организации; применять современные коммуникационные средства и технологии в профессиональном взаимодействии.</p> <p>УК-4.3 Владеет принципами формирования системы коммуникации, навыками осуществления устного и</p>

		<p>письменного профессионального и академического взаимодействия, в том числе на иностранном языке; владеет технологией построения эффективной коммуникации в организации; передачей профессиональной информации в информационно-телекоммуникационных сетях с использованием современных средств информационно-коммуникационных технологий.</p>
--	--	---

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	<p>ОПК-5.1. Знать методы обобщения оценки научных исследований в менеджменте и смежных областях.</p> <p>ОПК – 5.2 Уметь обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно- исследовательские проекты</p> <p>ОПК-5.3. Иметь навыки обобщения и критической оценки научных исследований в менеджменте и смежных областях, выполнения научно- исследовательских проектов.</p>

## **7. Структура и содержание производственной практики научно-исследовательская работа**

Объем производственной практики научно-исследовательская работа составляет 12 зачетных единицы, 432 часа (8 недель).  
 Контактная работа 8 часов

### Очная форма обучения

семестр	трудоемкость	
	зачётных единиц	часов
2	6	216
4	6	216
ИТОГО	12	432

### Заочная форма обучения

курс	трудоемкость	
	зачётных единиц	часов
1	6	216
3	6	216
ИТОГО	12	432

Производственная практика научно-исследовательская работа проходит в форме индивидуальной самостоятельной работы, включает выполнение обучающимся ряда заданий, направленных на формирование требуемых компетенций. Для руководства практикой, проводимой в профильной организации, назначаются руководитель (руководители) практики из числа лиц, относящихся к профессорско-преподавательскому составу организации, организующей проведение практики (далее - руководитель практики от Университета) и руководитель (руководители) практики из числа работников профильной организации (далее - руководитель практики от профильной организации).

### Структура и содержание производственной практики научно-исследовательская работа

№ п/п	Разделы (этапы) практики	Компетенции	Код индикатора достижения компетенции	Практическая подготовка*
1.	Анализ проблемы и выбор направления исследования	УК-1 ОПК-5	УК-1.1 ОПК-5.1. ОПК – 5.2 ОПК-5.3	Анализ выявленных проблем по направлению исследования
2.	Теоретические исследования	УК-1	УК-1.1 УК-1.2	Анализ литературных источников по теме исследования
3.	Параметрические исследования	УК-4	УК-4.2 УК-4.3	Параметрические исследования
4.	Обобщение и оценка результатов исследования	УК-1 УК-4 ОПК-5	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-4.1 УК-4.2 УК-4.3	Подготовка статьи, доклада, отчета выступления на конференции (круглом столе)

			ОПК-5.1. ОПК – 5.2 ОПК-5.3	
--	--	--	----------------------------------	--

\* указывается вид работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью

**8. Форма отчетности по производственной практике научно-исследовательская работа – отчет.**

**9. Научно- исследовательские и научно- производственные технологии, используемые при проведении производственной практики научно-исследовательская работа**

Основными образовательными технологиями, используемыми на производственной практике научно-исследовательская работа, являются:

- обсуждение материалов производственной практики научно-исследовательская работа с руководителем;
- ознакомительные беседы с сотрудниками подразделений базы практики производственной практики научно-исследовательская работа;
- проведение обсуждения результатов практики.

Основными возможными научно-исследовательскими технологиями, используемыми на производственной практикенаучно-исследовательская работа, являются:

- сбор научной литературы по тематике задания по производственной практикенаучно-исследовательская работа;

Основными научно-производственными технологиями, используемыми на производственной практикенаучно-исследовательская работа, являются:

- сбор и компоновка документации с целью углубленного исследования предметной области;
- непосредственное участие практиканта в решении производственных задач организации, учреждения или предприятия (выполнение отдельных видов работ, связанных с отработкой профессиональных знаний, умений и навыков).

**10. Учебно- методические рекомендации самостоятельной работы обучающихся, необходимые для проведения производственной практики научно-исследовательская работа, которые утверждают формы отчетности и перечень индивидуальных заданий**

Методические указания по прохождению производственной практики научно-исследовательская работа для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность(профиль) программы «Управленческая деятельность в

## **11. Формы промежуточной аттестации (по итогам производственной практики научно-исследовательская работа) зачет с оценкой**

## **12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения производственной практики научно-исследовательская работа**

### **12.1. Основная литература**

#### **12.1. Основная литература**

1. Петрушевская, В. В. Методология и методы научных исследований : учебник / В. В. Петрушевская, Я. О. Арчинова, К. В. Шарый. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 414 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/225803>
2. Овчаров, А. О. Методология научного исследования : учебник / А.О. Овчаров, Т.Н. Овчарова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 310 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1846123. - ISBN 978-5-16-017366-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1913251>
3. Мокий, М. С. Методология научных исследований : учебник для вузов / М. С. Мокий, А. Л. Никифоров, В. С. Мокий ; под редакцией М. С. Мокия. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13313-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510937>

### **12.2 Дополнительная литература**

1. Организация научных исследований : учебное пособие / Ю. В. Литовка, С. В. Пономарев, А. Г. Дивин, Н. М. Гребенникова. — Тамбов : ТГТУ, 2021. — 100 с. — ISBN 978-5-8265-2337-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/320501>
2. Долгошева, Е. В. Теория и организация научных исследований : методические указания / Е. В. Долгошева, А. В. Волкова, Е. Г. Александрова. — Самара : СамГАУ, 2021. — 36 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/222140>

3. Егошина, И. Л. Методология научных исследований : учебное пособие / И. Л. Егошина. - Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. - 148 с. - ISBN 978-5-8158-2005-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1894183>

4.Афанасьев, В. В. Методология и методы научного исследования : учебник для вузов / В. В. Афанасьев, О. В. Грибкова, Л. И. Уколова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17663-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/539084>

5.Погостинская, Н. Н. Методология и методы научных экономических исследований : учебник / Н. Н. Погостинская. — Санкт-Петербург : Международный банковский институт имени Анатолия Собчака, 2019. — 216 с. — ISBN 978-5-4228-0101-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/128320.html>

### 12.3 Периодические издания

1. Достижения науки и техники АПК :теоретич. и науч.-практич. журнал / учредитель : Министерство сельского хозяйства и продовольствия РФ . – 1987 - . – Москва : ООО Редакция журнала «Достижения науки и техники АПК», 2020 - . – Ежемес. – ISSN 0235-2451. – Текст : непосредственный.

2. Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». – 1924, март - . – Москва : Экономист, 2016 . – Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года). – Текст : непосредственный.

### 12.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>

- ЭБС «Znanium.com». - URL : <https://znanium.com>

- ЭБ РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». -URL :

<http://www.consultant.ru>

-Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.1gl.ru>

- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL :

<https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>

- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnshb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>
- Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

**13. Перечень информационных технологий, используемых при проведении производственной практики научно-исследовательская работа, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	AdobeAcrobatReader
4	AdvegoPlagiat
5	Edubuntu16
6	eТХТ Антиплагиат
7	GoogleChrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	MozillaFirefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows
	Windows 7 Windows xp

	Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
18	ВКР ВУЗ
19	Справочно-правовая система "Гарант"
№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	AdobeAcrobatReader
4	AdvegoPlagiatus
5	Edubuntu 16
6	eТХТАнтиплагиат
7	GoogleChrome
8	Kaspersky Endpoint Security длябизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 yearEducationalRenewalLicense
9	LibreOffice 4.2
10	MozillaFirefox
11	Office 365 для образования Е1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows
	Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал

	Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

#### **14. Фонды оценочных средств для текущей, промежуточной аттестаций обучающихся по производственной практикенаучно-исследовательская работа**

Оформляется отдельным документом как приложение 1 к программе производственной практики научно-исследовательская работа.

**15. Материально-техническое обеспечение практики** (Приложение 8 к ООП Материально - техническое обеспечение основной образовательной программы).

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»**

**Утверждаю:**  
Председатель учебно-методической  
комиссии по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент



/И.Г.Ша

шкова

« 20 » марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Методы моделирования бизнес-процессов предприятия

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 2 семестр 3

Зачет 2 курс 3 семестр

Рязань 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России 12.08.2020 №952

Разработчики: доцент кафедры бизнес-информатики и прикладной математики

(должность, кафедра)



(подпись)

Черкашина Л.В.

(Ф.И.О.)

рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол № 8

Зав. кафедрой бизнес-информатики и прикладной математики

( кафедра)



(подпись)

Шашкова И.Г.

(Ф.И.О.)

### 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью изучения дисциплины является теоретическая и практическая подготовка студентов по вопросам разработки и использования экономико-математических моделей и методов моделирования бизнес-процессов.

В процессе изучения дисциплины должны быть решены следующие основные задачи:

- расширение и углубление теоретических знаний об основных методах и моделях анализа экономических систем и моделирования бизнес-процессов;

- ознакомление с основными методами моделирования бизнес-процессов;
- овладение методическими приемами моделирования бизнес-процессов, построения прогноза и анализа полученных результатов.

## 2. Типы задач профессиональной деятельности выпускников

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

## 3. Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме	научно-исследовательские процессы

; управления рисками; организации закупок);		исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	
---	--	---	--

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Индекс дисциплины- Б1.В.ДВ.02.02

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

*Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).*

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. \*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК- 2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы (проблемного вопроса), способен сформулировать цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

		<p>УК-2.2 Способен представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов)</p> <p>УК-2.3 Способен предпринимать охранные действия по защите различных объектов интеллектуальной собственности проекта</p>
--	--	---

Таблица Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания <i>(при необходимости)</i>	Категория профессиональных компетенций <i>(при необходимости)</i>	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности:			информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский		

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-4 Способен к разработке стратегии управления изменениями в организации</p>	<p>П 4.1 Применяет информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа</p> <p>ПК 4.2 Формулирует основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации</p> <p>ПК4.3 Использует ЭММ при разработке объемов и границ работ</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
--	---	--	--	---	---

#### 4. Объем дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	семестр			
				3	
Очная					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	<b>36</b>			<b>36</b>	
В том числе:					
Лекции	18			18	
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	18			18	
Семинары (С)					
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)					
<i>Другие виды аудиторной работы</i>					

<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	72			72	
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)					
Расчетно-графические работы					
Реферат					
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	72			72	
<b>Контроль</b>					
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	зачет			зачет	
Общая трудоемкость час					
Зачетные Единицы Трудоемкости	108			108	
Контактная работа (по учебным занятиям)	36			36	

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Технологии формирования компетенций						Код индикатора достижения компетенции
		Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия	Курсовой ПР	Самост. работа	Всего час. (без экзам)	
1.	Введение в методы моделирования бизнес-процессов	4	4			18	26	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
2.	Математические модели оптимизации бизнес-процессов	4	4			18	26	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
3.	Линейные и нелинейные динамические модели макроэкономики	4	4			18	26	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
4.	Модели анализа и прогнозирования бизнес-процессов	6	6			18	30	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3

### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№	Наименование	№ разделов дисциплины из табл.5.1
---	--------------	-----------------------------------

п/п	обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	1	2	3	4	5	6	7	8	...
Предыдущие дисциплины										
1.	Бизнес-анализ	+	+	+	+					
Последующие дисциплины										
1.										

### 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Темы лекций	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.	Введение в методы моделирования бизнес-процессов	Моделирование как область научного познания. Место и роль моделирования в социально-экономических исследованиях, соотношение моделирования, планирования и управления. Моделирование в экономике и его использование в развитии и формализации экономической теории. Субъективные и объективные аспекты моделирования. Моделирование как процесс принятия решения. Объекты экономического моделирования. Качественные и количественные аспекты экономико-математического моделирования. Эластичность и ее применение в экономическом анализе. Соотношение между суммарными, средними и предельными величинами в экономике. Производственные функции.	4	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
2.	Математические модели оптимизации бизнес-процессов	Методы оптимизации и распределения ресурсов на основе задачи линейного программирования. Методы многопараметрической оптимизации в процессах планирования, управления и принятия решений. Задачи линейного программирования в оперативном управлении и принятии решений. Методы и модели нелинейного программирования. Применение метода Лагранжа для решения задач оптимизации на условный экстремум. Оптимизация на графах. Комбинаторные задачи. Динамическое программирование. Модели потребительского спроса с учетом функции полезности и компенсационных эффектов. Производство. Изокванты и предельная производительность.	4	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
3.	Линейные и нелинейные динамические модели макроэкономики	Модель затраты-выпуск В. Леонтьева и межотраслевой баланс. Параметры и зависимости модели. Конечный продукт. Коэффициенты прямых, косвенных, полных затрат и методы их расчета. Расчеты сбалансированных уровней производства исходя из конечного спроса. Определение равновесного	4	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3

		выпуска итеративным методом. Определение равновесного выпуска прямым методом. Определение равновесных цен. Нелинейные динамические модели макроэкономики. Анализ и синтез динамических систем, переходные процессы в них. Нелинейные динамические системы. Конъюнктурные циклы в экономике. Производственные функции. Модели стагнации и сбалансированного экономического роста. Математические методы исследования экономических динамических систем. Модель развития экономики. (модель Харрода- Домара, модель Солоу).		
4.	Модели анализа и прогнозирования бизнес-процессов	Математические модели рыночной экономики. Классическая модель рыночной экономики. Модель Кейнса. Математические модели финансового рынка. Моделирование инфляции.	6	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3

#### 5.4 Лабораторные занятия – не предусмотрены

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика лабораторных занятий	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.				

#### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Наименование практических работ	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.	Введение в методы моделирования бизнес-процессов	Математическая модель и ее основные элементы. Экзогенные и эндогенные переменные, параметры. Виды зависимостей экономических переменных и их описание. Основные типы моделей, их классификация. Математические модели и методы в исследовании производственно-экономических и финансовых ситуаций.	4	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
2.	Математические модели оптимизации бизнес-процессов	Стохастическое программирование. Потребление. Кривые безразличия. Предельная полезность и предельная норма замещения. Численное дифференцирование. Теория	4	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3

		потребления.		
3.	Линейные и нелинейные динамические модели макроэкономики	Прогнозирование валютных кризисов и финансовых рисков.	4	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
4.	Модели анализа и прогнозирования бизнес-процессов	Модель фирмы. Поведение фирм на конкурентных рынках.	6	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3

### 5.6 Научно- практические занятия

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика научно-практических занятий	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.				

### 5.7 Коллоквиумы

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.				

### 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.	Введение в методы моделирования бизнес-процессов	Понятие о задаче математического программирования. Максимизация полезности. Применение производственных функций в макро- и микроэкономике. Задачи оптимизации производства. Математическая экономика и эконометрика.	18	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
2.	Математические модели оптимизации бизнес-	Теория производства. Рынок. Паутинообразная модель рынка. Модель общего равновесия. Двухсекторная	18	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1

	процессов	модель.		ПК 4.2 ПК4.3
3.	Линейные и нелинейные динамические модели макроэкономики	Динамическая модель межотраслевого баланса (модель Леонтьева). Динамическая модель межотраслевого баланса (модель фон Неймана). Траектория равновесного роста. Магистральные модели. Межпродуктовый баланс.	18	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
4.	Модели анализа и прогнозирования бизнес-процессов	Предпочтения потребителей и его функция полезности. Уравнение Слуцкого. Модели установления равновесной цены. Модель Вальраса.	18	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3

## 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ)

## 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Код индикатора достижения компетенции	Виды занятий					Формы контроля
	Л	ЛР	ПЗ	КР/КП	СР С	
УК- 2.1	+		+		+	собеседование, тест, зачет
УК- 2.1	+		+		+	собеседование, тест, зачет
УК- 2.1	+		+		+	собеседование, тест, зачет
ПК-4.1	+		+		+	собеседование, тест, зачет
ПК-4.2	+		+		+	собеседование, тест, зачет
ПК-4.3	+		+		+	собеседование, тест, зачет

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1 Основная литература

1. Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум для вузов / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова ; под редакцией О. И. Долгановой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00866-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511418>
2. Каменнова, М. С. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / М. С. Каменнова, В. В. Крохин, И. В. Машков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 282 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05048-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511154>

### 6.2 Дополнительная литература

1. Любимов, Е. В. Управление бизнес-процессами предприятия : учебное пособие / Е. В. Любимов. — Владивосток : ВГУЭС, 2018. — 48 с. — ISBN 978-5-9736-0531-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/161417>
2. Моделирование бизнес-процессов на предприятиях АПК / Е. В. Худякова, А. М. Бондаренко, Л. С. Качанова [и др.]. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 172 с. — ISBN 978-5-507-44528-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/230429>
3. Богданова, Е. Н. Комплексный анализ и моделирование бизнес-процессов производственного предприятия : учебное пособие / Е.Н. Богданова, О.И. Бедердинова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 90 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-111149-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1913571>

### 6.3. Периодические издания

Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». — 1926, октябрь - . — Москва : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2020 - . — Ежемес. - ISSN 0235-2494. — Текст : непосредственный.

Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». — 1924, март - . — Москва : Экономист, 2016 . — Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года). — Текст : непосредственный.

### 6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

ЭБС «IPRbooks» - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>

ЭБС «Лань» - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/>

ЭБ РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

Научная электронная библиотека eLIBRARY - Режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

### 6.5 Методические указания к практическим занятиям

Черкашина, Л.В. Методы моделирования бизнес-процессов предприятия: методические указания к практическим занятиям обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) [Электронный ресурс] – Рязань, ЭБС ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024. Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

### 6.6 Методические указания для самостоятельной работы

Черкашина, Л.В. Методы моделирования бизнес-процессов предприятия: методические указания для самостоятельной работы обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) [Электронный ресурс] – Рязань, ЭБС ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024. Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

### 6.7 Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы.

## 7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader

4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu 16
6	eTXT Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова

<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонды оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся** оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 4 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



/И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Маркетинговый анализ

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.01 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 1

Семестр 2

Курсовой проект \_\_\_\_\_ курс

Экзамен 1 курс 2 семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) **38.04.02 Менеджмент**,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики

к.э.н., доцент кафедры организации агробизнеса  Красников А.Г.

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г. протокол №8

Заведующий кафедрой организации агробизнеса  Конкина В.С

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью изучения дисциплины: формирование у обучающихся целостной системы знаний о теоретических, методологических и практических подходах к организации и проведению маркетингового анализа в деятельности организаций.

Задачи дисциплины:

- приобретение знаний, умений и навыков принятия маркетинговых решений на стратегическом уровне управления предприятием, на уровне отдельных рынков и товаров, на инструментальном уровне;
- приобретение знаний, умений и навыков в решении вопросов организации, планирования и контроля маркетинговой деятельности предприятия.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

### **Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

консультирования ; управления рисками; организации закупок);		организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
<b>08</b> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Маркетинговый анализ» (сокр. Маркет. анализ) изучается на 1 курсе. Индекс дисциплины Б1.В.12. Курс базируется на знаниях материала по дисциплинам: «Современный стратегический анализ».

Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:

-**08** Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
- научно-исследовательские процессы

Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы:

- анализ внешней и внутренней среды предприятия;
- определение перспективных направлений развития предприятия;
- обоснование и реализация выбранной стратегии.

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом.  
\*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности:			информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский		
<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК -7 Способен к разработке и реализации маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p>	<p>ПК7.1 Использует методы маркетингового исследования для разработки эффективной маркетинговой стратегии</p> <p>ПК7.2 Разрабатывает маркетинговые программы с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p>ПК7.3 Планирует мероприятия по реализации маркетинговых стратегий</p>	<p>Профессиональный стандарт «Маркетолог», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 04 июня 2018 № 366н. (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 21 июня 2018 г., регистрационный номер 51397.</p>

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
		1	2		
<b>Очная форма</b>					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	28		28		
В том числе:					
Лекции	14		14		
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	14		14		
Семинары (С)					
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)					
<i>Другие виды аудиторной работы</i>					
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	44		44		
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)					
Расчетно-графические работы					
Реферат					
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>					
<b>Контроль</b>	36		36		
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	экзамен		экзамен		
Общая трудоемкость час	108		108		
Зачетные Единицы Трудоемкости	3		3		
Контактная работа (по учебным занятиям)	28		28		

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия.	Курсовой проект	Самост. работа	Всего час. (без экзамен)	Формируемые компетенции (УК, ПК)
	<b>Раздел 1. Теоретические основы маркетингового анализа</b>							
	1.1 Понятие маркетингового анализа	2		2		6	10	ПК-7
	1.2 Информационное обеспечение маркетингового анализа. Анализ маркетинговой среды предприятия	2		2		6	10	ПК-7
	<b>Раздел 2. Прикладные аспекты реализации</b>							

	<b>маркетингового анализа</b>							
	2.1 Анализ состояния предприятия	4		4		8	16	ПК-7
	2.2 Анализ рынка, конкуренции и конкурентов	2		2		8	12	ПК-7
	2.3 Анализ товаров и товарной политики предприятия	2		2		8	12	ПК-7
	2.4 Анализ цены и ценовой политики предприятия	2		2		8	12	ПК-7

В этом разделе при наличии указываются инновационные формы учебных занятий

## 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1						
		1	2	3	4	5	6	7
Предыдущие дисциплины								
1	Современный стратегический анализ	+	+					
Последующие дисциплины								
	Стратегическое планирование в АПК	+	+					
	Организация маркетинговой деятельности		+					
	Проектирование бизнеса в АПК	+	+					
	Анализ экономической деятельности предприятия	+	+					

## 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	<b>Раздел 1</b>	1.1 Понятие маркетингового анализа	2	ПК-7
		1.2 Информационное обеспечение маркетингового анализа. Анализ маркетинговой среды предприятия	2	ПК-7
2.	<b>Раздел 2</b>	2.1 Анализ состояния предприятия	4	ПК-7
		2.2 Анализ рынка, конкуренции и конкурентов	2	ПК-7
		2.3 Анализ товаров и товарной политики предприятия	2	ПК-7
		2.4 Анализ цены и ценовой политики предприятия	2	ПК-7

## 5.4 Лабораторные занятия-

## 5.5 Практические занятия

№ п/п	Наименование разделов	Тематика практических занятий	Трудоемкость (час.)	Компетенции ПК, ППК
1.	<b>Раздел 1. Теоретические основы маркетингового анализа</b>	1.1 Понятие маркетингового анализа Определение и необходимость применения маркетингового анализа. Дерево целей маркетингового анализа. Методы, лежащие в основе маркетинговых исследований.	2	ПК-7
		1.2 Информационное обеспечение маркетингового анализа. Анализ маркетинговой среды предприятия Понятие и значение информации. Понятие информационной системы управления. Информационное обеспечение маркетинговой деятельности и анализа. Компьютерный маркетинг и построение информационной маркетинговой системы. Оценка информатизации и компьютеризации коммерческой и маркетинговой деятельности Значение и содержание анализа среды. Анализ макроокружения. Анализ непосредственного окружения. Методы анализа среды.	2	ПК-7
2.	<b>Раздел 2. Прикладные аспекты реализации маркетингового анализа</b>	2.1 Анализ состояния предприятия Оценка миссии предприятия, его целей и стратегий. Анализ организационной и плановой системы предприятия. Оценка производственных мощностей, материально-технической базы и научно-технического потенциала. Оценка сбытовых составляющих предприятия. Анализ состояния сервисного обслуживания продукции предприятия. Оценка потенциала предприятия.	4	ПК-7
		2.2 Анализ рынка, конкуренции и конкурентов Значение и содержание анализа рынка. Необходимость анализа конъюнктуры рынка. Показатели статистики рынка. Оценка условий деятельности на рынке, правильности выбора целевых рынков, сегментации рынка. Конкурентный анализ отрасли. Схема проведения анализа и его содержание. Ключевые факторы успеха. Анализ конкурентов. Анализ сильных и слабых сторон конкурентов. Анализ конкурентоспособности предприятия.	2	ПК-7
		2.3 Анализ товаров и товарной политики предприятия	2	ПК-7

№ п/п	Наименование разделов	Тематика практических занятий	Трудоемкость (час.)	Компетенции ПК, ППК
		Оценка состояния товарной политики. Анализ политики повышения качества и конкурентоспособности товаров. Анализ инновационной политики предприятия. Оценка деятельности по продлению жизненного цикла товаров. Оценка деятельности по позиционированию продукции. Оценка ассортиментной политики. Анализ товаров, их сильных и слабых сторон.		
		2.4 Анализ цены и ценовой политики предприятия Оценка состояния ценовой политики предприятия. Анализ цен. Информационное обеспечение анализа цен.	2	ПК-7

\* указывается вид работ (отдельных элементов работ), связанных с будущей профессиональной деятельностью

#### 5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

#### 5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

#### 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
	<b>Раздел 1. Теоретические основы маркетингового анализа</b>	Маркетинговый анализ в современной экономике. Современные методы ведения анализа деятельности предприятия.	6	ПК-7
		Электронный маркетинг. SMM технологии. Маркетинг и построение информационной маркетинговой системы. Оценка информатизации и компьютеризации коммерческой и маркетинговой деятельности	6	ПК-7
	<b>Раздел 2. Прикладные аспекты реализации маркетингового анализа</b>	Анализ организационной и плановой системы предприятия. Оценка производственных мощностей, материально-технической базы и научно-технического потенциала. Оценка сбытовых составляющих предприятия. Анализ состояния сервисного обслуживания продукции предприятия. Оценка потенциала предприятия.	8	ПК-7

	Конкурентный анализ отрасли. Схема проведения анализа и ее содержание. Определение главных экономических характеристик отрасли, ее движущих сил развития. Оценка сил конкуренции и конкурентной позиции предприятия в отрасли. Прогноз вероятных действий ближайших конкурентов. Определение ключевых факторов успеха. Оценка перспектив развития отрасли.	8	ПК-7
	Факторы, параметры, показатели конкурентоспособности товаров. Рыночные, производственные, сбытовые и сервисные факторы конкурентоспособности товаров. Показатели конкурентоспособности потребительских товаров, учитываемые покупателями, значимые для торговых предприятий и предприятий-производителей.	8	ПК-7
	Оценка состояния ценовой политики предприятия. Цели ценовой политики. Внутренние и внешние факторы воздействия на ценовую политику и ценообразование. Содержание анализа цен. Информационное обеспечение анализа ценовой политики и цен.	8	ПК-7

## 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ)

### 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
ПК-7	+		+		+	реферат, опрос, практическое задание, тест, экзамен

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

### 6.1 Основная литература

1. Ямпольская, Д. О. Маркетинговый анализ: технология и методы проведения : учебник и практикум для вузов / Д. О. Ямпольская, А. И. Пилипенко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 268 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06305-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515455>
2. Карпова, С. В. Маркетинговый анализ. Теория и практика : учебное пособие для вузов / С. В. Карпова, С. В. Мхитарян, В. Н. Русин ; под общей редакцией С. В. Карповой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 181 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05522-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514743>

## 6.2 Дополнительная литература:

1. Маркетинговый анализ: инструментарий и кейсы : учебное пособие / под редакцией Л. С. Латышевой. — Москва : Дашков и К, 2022. — 142 с. — ISBN 978-5-394-04173-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/277343>
2. Полякова, Э. И. Экономический и маркетинговый анализ : учебное пособие / Э. И. Полякова. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2023. - 308 с. - ISBN 978-5-9729-1436-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2102055>
3. Диканов, М. Ю. Комплексный маркетинговый анализ предприятий различных сфер деятельности : учебное пособие / М. Ю. Диканов. — Ростов-на-Дону : Донской государственный технический университет, 2018. — 156 с. — ISBN 978-5-7890-1516-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/118047.html>

## 6.3. Периодические издания

1. Современная торговля : профессиональный журнал о торговом бизнесе / учредитель и изд. : ООО Издательский дом "Панорама". – 1999 - . - М., 2015 - . – Ежемес.
2. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . – 1997 - . - М. : ЗАО «Финпресс», 2015 - . – Двухмес. – ISSN 1028-5857.
3. Экономика сельского хозяйства России : науч.-производ. журн. / учрежден Министерством сельского хозяйства РФ. – 1983 - . – Балашиха : АНО Редакция журнала Экономика сельского хозяйства России, 2015 - . – Ежемес. - ISSN 2070-0288.
4. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». – 1926, октябрь - . – М. : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2015 - . – Ежемес. - ISSN 0235-2494.
5. Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». – 1924, март - . – М. : Экономист, 2015 - . – Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года).

## 6.4. Перечень ресурсов информационно- телекоммуникационной сети «Интернет»

- ЭБС «Лань». – URL : <https://e.lanbook.com>
- ЭБС «IPRbooks». - URL : <http://www.iprbookshop.ru>
- ЭБС РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
- Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>
- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». -URL : <http://www.consultant.ru>
- Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.lgl.ru>
- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsnb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>
- Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

## 6.5. Методические указания к лабораторным занятиям- не предусмотрено

**6.6. Методические указания к практическим занятиям-** Методические рекомендации по проведению практических занятий по дисциплине Маркетинговый анализ для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК») Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс]- режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

**6.7. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы-** Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине Маркетинговый анализ для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК») Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс]- режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

7.Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно- справочные системы, профессиональные базы данных)

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu16
6	eTXT Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

8. Фонды оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (Приложение 8 к ООП Материально - техническое обеспечение основной образовательной программы).



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



\_\_\_\_\_/И.Г.Шашкова  
« 20 » \_\_\_\_\_ марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Риск – менеджмент

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и))

«Управленческая деятельность в АПК/ Экономика и

управление предприятиями и производственными системами/ Стратегический менеджмент»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 2

Семестр 3

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ курс/семестр

Зачет 2 курс /3 семестр

Экзамен \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ курс/семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) **38.04.02 Менеджмент**,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики

доцент кафедры организации агробизнеса  
(должность, кафедра)



(подпись)

Чихман М.А.  
(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры « 20 » марта 2024 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой организации агробизнеса  
(кафедра)



(подпись)

В.С. Конкина  
(Ф.И.О.)

### 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью освоения дисциплины «Риск-менеджмент» является получение обучающимися знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов в сфере управления рисками в конкретных экономических условиях с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта.

Задачи дисциплины:

- формирование четких и устойчивых представлений о сущности и содержании управления рисками, его ключевых отличиях от других подходов к организации управленческой деятельности, современном состоянии и проблемах развития управления рисками, перспективах и сферах успешного использования управления рисками в современной действительности;
- изучение и практическое освоение основных моделей и методов управления рисками, позволяющих произвести их анализ и разработать эффективные методы, направленные на минимизацию или нейтрализацию рисков.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

**Таблица 1 - Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования)	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

; управления рисками; организации закупок);		коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Индекс дисциплины Б1.В.11

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

*Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).- не предусмотрено.*

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом.  
\*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.

Таблица 2 - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК- 2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы (проблемного вопроса), способен сформулировать цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
		УК-2.2 Способен представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов)
		УК-2.3 Способен предпринимать охраняющие действия по защите различных объектов интеллектуальной собственности проекта

Таблица 3 - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции

Таблица 4 - Обязательные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация					
Тип задач профессиональной деятельности					

Таблица 5 - Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		

Таблица 6 - Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности: информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский					
Организационно-управленческий  разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и	<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннег о и внешнего финансовог о контроля и аудита; финансовог о консультирования; управления рисками; организаци и закупок);		ПК-1 Способен обосновать подходы, используемых в бизнес-анализе	ПК 1.1 формулирует подходы к работе с информацией и проведению бизнес-анализа  ПК 1.2 Выявляет и анализирует риски и разрабатывает комплекс мероприятий по их минимизации  ПК 1.3. Определяет подходы к оценке эффективности работы по бизнес-анализу	

<p>организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководствво ими;</p>			<p>ПК-2 Способен к руководству бизнес-анализом</p>		
---	--	--	--	--	--

#### 4. Объем дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	семестр			
		1	2	3	
Очная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36			36	
В том числе:					
Лекции	18			18	
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	18			18	
Семинары (С)					
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)					
<i>Другие виды аудиторной работы</i>					
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	72			72	
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)					
Расчетно-графические работы					
Реферат					
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>					
<b>Контроль</b>					
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	зачет			зачет	
Общая трудоемкость час	108			108	
Зачетные Единицы Трудоемкости	3			3	
Контактная работа (по учебным занятиям)	36			36	

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лабора- т. занятия	Практич. занятия.	Курсовой работы	Самост. работа	Всего час. (без экзам)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1	Сущность и основные понятия риск-менеджмента	8		8		36	52	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3;
2	<u>Управление рисками как система менеджмента</u>	10		10		36	56	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3;

В этом разделе при наличии указываются инновационные формы учебных занятий

##### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1						
		1	2	3	4	5	6	7
Предыдущие дисциплины								

1	Стратегия управления человеческими ресурсами	+	+	+				
2	Деловое администрирование	+	+	+				
3	Правовое регулирование управленческой деятельности	+	+	+				
Последующие дисциплины								
	-							

### 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1.	Сущность и основные понятия риск-менеджмента	Тема 1. <u>Основные аспекты и тенденции риск-менеджмента</u>  Основные определения и понятия риск-менеджмента Правила риск-менеджмента Функции риск-менеджмента Организация риск-менеджмента Риск и шанс Угрозы и опасности	8	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3;
2.	<u>Управление рисками как система менеджмента</u>	Тема 2. Концепция, система и методы управления рисками  Концепция, цели и задачи системы управления рисками Система управления рисками Методы управления рисками Методы уклонения от риска	4	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3;
		Тема 3. <u>Анализ, управление и контроллинг</u>  Анализ рисков (идентификация рисков, Описание рисков, Классификация рисков, Оценка рисков, Ранжирование рисков) Реагирование на риск, Воздействие на риск. Информация и коммуникации, Контроллинг (Мониторинг, анализ управления рисками) Основные этапы управления рисками.	6	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3;

### 5.4 Лабораторные занятия- не предусмотрено

### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудо-емкость (час.)	Формируемые компетенции (с указанием
-------	-----------------------------------	---	----------------------	--------------------------------------

				индикаторов)
1.	1.	Тема 1. <u>Основные аспекты и тенденции риск-менеджмента</u>  Основные определения и понятия риск-менеджмента Правила риск-менеджмента Функции риск-менеджмента Организация риск-менеджмента Риск и шанс Угрозы и опасности	8	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3;
2.	2.	Тема 2. Концепция, система и методы управления рисками  Концепция, цели и задачи системы управления рисками Система управления рисками Методы управления рисками Методы уклонения от риска	4	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3;
3.	2.	Тема 3. <u>Анализ, управление и контроллинг</u>  Анализ рисков (идентификация рисков, Описание рисков, Классификация рисков, Оценка рисков, Ранжирование рисков) Реагирование на риск, Воздействие на риск. Информация и коммуникации, Контроллинг (Мониторинг, анализ управления рисками) Основные этапы управления рисками.	6	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3;

### 5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

### 5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

### 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1.	1	Тема 1. <u>Основные аспекты и тенденции риск-менеджмента</u>  Основные определения и понятия риск-менеджмента Правила риск-менеджмента Функции риск-менеджмента Организация риск-менеджмента Риск и шанс Угрозы и	36	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3;

		опасности		
2.	2	Тема 2. Концепция, система и методы управления рисками  Концепция, цели и задачи системы управления рисками Система управления рисками Методы управления рисками Методы уклонения от риска	10	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3;
3.	2.	Тема 3. <u>Анализ, управление и контроллинг</u>  Анализ рисков (идентификация рисков, Описание рисков, Классификация рисков, Оценка рисков, Ранжирование рисков) Реагирование на риск, Воздействие на риск. Информация и коммуникации, Контроллинг (Мониторинг, анализ управления рисками) Основные этапы управления рисками.	26	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3;

### 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ) – не предусмотрено

### 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций (с указанием индикаторов)	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3;	+		+		+	Собеседование, практические задания, тестирование, зачет
ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-1.3;	+		+		+	Собеседование, практические задания, тестирование, зачет
ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3;	+		+		+	Собеседование, практические задания, тестирование, зачет

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### 6.1 Основная литература

1. Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511018>
2. Основы риск-менеджмента / М. Круи, Д. Гэлаи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 388 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02578-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510526>

### 6.2. Дополнительная литература:

1. Костенко, О. В. Риск-менеджмент : учебное пособие / О. В. Костенко, А. В. Казанцева. — Киров : Вятская ГСХА, 2015. — 224 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/129639>
2. Ларионова, И. А. Риск-менеджмент : учебное пособие / И. А. Ларионова. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2017. — 32 с. — ISBN 978-5-906846-47-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/98124.html>
3. Ряховская, А. Н. Риск-менеджмент — основа устойчивости бизнеса : учебное пособие / А. Н. Ряховская, О. Г. Крюкова, М. О. Кузнецова ; под ред. О. Г. Крюковой. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2024. — 256 с. - ISBN 978-5-9776-0487-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2079309>

### 6.3. Периодические издания

1. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . – 1997 - . - М. : ЗАО «Финпресс», 2021 - . – Двухмес. – ISSN 1028-5857

### 6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru>  
 Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>  
 Гарант – Режим доступа : <http://www.garant.ru>  
 «Консультант плюс» - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>  
 Elibrary – Режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp?>

### 6.5. Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам

Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Риск-менеджмент» для студентов факультета экономики и менеджмента, обучающихся по направлению «Менеджмент» [Электронный ресурс]: УМКД в электронном виде - Рязань: РГАТУ, 2024. - ЭБ РГАТУ

### 6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Риск-менеджмент» для студентов факультета экономики и менеджмента, обучающихся по направлению «Менеджмент» [Электронный ресурс]: УМКД в электронном виде – Рязань: РГАТУ, 2024. - ЭБ РГАТУ

### 7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)

Название ПО	№ лицензии	Количество мест
Office 365 для образования E1 (преподавательский)	70dac036-3972-4f17-8b2c-626c8be57420	без ограничений
Альт Линукс 7.0 Школьный Юниор	свободно распространяемая	без ограничений
LibreOffice 4.2	свободно распространяемая	без ограничений
Firefox 31.6.0	свободно распространяемая	без ограничений
GIMP 2.8.14	свободно распространяемая	без ограничений
WINE 1.7.42	свободно распространяемая	без ограничений
7-Zip	свободно распространяемая	без ограничений
MozillaFirefox	свободно распространяемая	без ограничений

Название ПО	№ лицензии	Количество мест
Thunderbird	свободно распространяемая	без ограничений
AdobeAcrobatReader	свободно распространяемая	без ограничений
Справочная Правовая Система Консультант Плюс	договор 2674	без ограничений
Справочно-правовая система "Гарант"	свободно распространяемая	без ограничений

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агентство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В. Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине**  
Оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе дисциплины.

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



\_\_\_\_\_/И.Г.Шашкова  
« 20 » \_\_\_\_\_ марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Управление ресурсами и затратами предприятия

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и))

«Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 2

Семестр 3

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ курс/семестр

Зачет \_\_\_\_\_ курс /семестр

Экзамен 3 семестр

Рязань, 2024

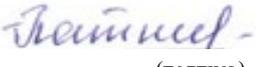
## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) **38.04.02 Менеджмент**,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики

доцент кафедры организации агробизнеса \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ Чихман М.А.  
(должность, кафедра) (подпись) (Ф.И.О.)

доцент кафедры организации агробизнеса  \_\_\_\_\_ Пашканг Н.Н.  
(подпись) (Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры « 20 » \_\_\_\_\_ марта \_\_\_\_\_ 2024 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой организации агробизнеса  
(кафедра)



В.С. Конкина

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью освоения дисциплины Управление ресурсами и затратами предприятия является получение обучающимися знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов в сфере управления ресурсами и затратами предприятия в конкретных экономических условиях с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта.

Задачи дисциплины:

- формирование четких и устойчивых представлений о сущности и содержании управления ресурсами и затратами предприятия,
- изучение и практическое освоение основных моделей и методов управления ресурсами и затратами предприятия,
- изучение возможностей применения методов снижения производственных и коммерческих затрат на предприятии и повышения эффективности управления ими

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический (осн.);
- организационно-управленческий (осн.);
- научно-исследовательский (доп.)

**Таблица 1 - Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности,	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);		органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы
08.035 Маркетолог		-	
08.037 Бизнес-аналитик		-	
08.043 Экономист предприятия		-	

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Индекс дисциплины Б1.В.ДВ.01.02

Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

08.035 Маркетолог

08.037 Бизнес-аналитик

08.043 Экономист предприятия

Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).- не предусмотрено.

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом.  
\*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК- 2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы (проблемного вопроса), способен сформулировать цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
		УК-2.2 Способен представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов)
		УК-2.3 Способен предпринимать охранные действия по защите различных объектов интеллектуальной собственности проекта

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции

Таблица - Обязательные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной	Основание (ПС, анализ опыта)

				компетенции	
Направленность (профиль), специализация					
Тип задач профессиональной деятельности					

Таблица Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		

Таблица Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности: информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский					

<p>Организационно-управленческий</p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;</p> <p>руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;</p> <p>организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-6 способен к стратегическому управлению ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</p>	<p>ПК 6.1 разрабатывает и обосновывает показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов</p> <p>ПК 6.2 применяет отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики</p> <p>ПК6.3 Определяет стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
---	---	--	---	--	---

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
		3	...	...	
Очная/заочная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36	36	-	-	
В том числе:					
Лекции	18	18	-	-	
Лабораторные работы (ЛР)			-	-	
Практические занятия (ПЗ)	18	18	-	-	
Семинары (С)			-	-	
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)			-	-	
<i>Другие виды аудиторной работы</i>			-	-	
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	36	36	-	-	
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)			-	-	
Расчетно-графические работы			-	-	
Реферат			-	-	
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	36	36	-	-	
<b>Контроль</b>	36	36	-	-	
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	экзамен	экзамен	-	-	
Общая трудоемкость час	108	108	-	-	
Зачетные Единицы Трудоемкости	3	3	-	-	
Контактная работа (по учебным занятиям)	36	36	-	-	

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лабора- т. занятия	Практич. занятия.	Курсовой работы	Самост. работа	Всего час. (без экзам)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1	Тема 1. Сущность процесса управления затратами на предприятии	2		2		6	10	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3
2	Тема 2. Планирование и бюджетирование затрат на предприятии	6		6		10	22	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3
3	Тема 3. Управление затратами предприятия в процессе производственной деятельности	6		6		10	22	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3
4	Тема 4. Перспективные методы определения и регулирования затрат предприятия	4		4		10	18	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3

## 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1						
		1	2	3	4	5	6	7
Предыдущие дисциплины								
1	Бизнес-анализ	+	+	+	+			
2	Корпоративные финансы	+	+	+	+			
3	Стратегия управления человеческими ресурсами	+	+	+	+			
Последующие дисциплины								
	-							

## 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1.	Тема 1. Сущность процесса управления затратами на предприятии	Тема 1. Сущность процесса управления затратами на предприятии	2	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3
2	Тема 2. Планирование и бюджетирование затрат на предприятии	Тема 2. Планирование и бюджетирование затрат на предприятии	6	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3
3	Тема 3. Управление затратами предприятия в процессе производственной деятельности	Тема 3. Управление затратами предприятия в процессе производственной деятельности	6	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3
4	Тема 4. Перспективные методы определения и регулирования затрат предприятия	Тема 4. Перспективные методы определения и регулирования затрат предприятия	4	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3

## 5.4 Лабораторные занятия- не предусмотрено

## 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудо-емкость (час.)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1.	Тема 1. Сущность процесса управления затратами на предприятии	Тема 1. Сущность процесса управления затратами на предприятии	2	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3
2.	Тема 2. Планирование и бюджетирование затрат на предприятии	Тема 2. Планирование и бюджетирование затрат на предприятии	6	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3
3.	Тема 3. Управление затратами предприятия в процессе производственной деятельности	Тема 3. Управление затратами предприятия в процессе производственной деятельности	6	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3
	Тема 4. Перспективные методы определения и регулирования затрат предприятия	Тема 4. Перспективные методы определения и регулирования затрат предприятия	4	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3

#### 5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

#### 5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

#### 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1.	Тема 1. Сущность процесса управления затратами на предприятии	Тема 1. Сущность процесса управления затратами на предприятии	6	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3
2.	Тема 2. Планирование и бюджетирование затрат на	Тема 2. Планирование и бюджетирование затрат на предприятии	10	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3

	предприятии			
3.	Тема 3. Управление затратами предприятия в процессе производственной деятельности	Тема 3. Управление затратами предприятия в процессе производственной деятельности	10	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3
4	Тема 4. Перспективные методы определения и регулирования затрат предприятия	Тема 4. Перспективные методы определения и регулирования затрат предприятия	10	УК 2.1; УК 2.2; УК 2.3; ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3

### 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ) – не предусмотрено

### 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций (с указанием индикаторов)	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3;	+		+		+	Собеседование, практические задания, тестирование, зачет
ПК 6.1 ПК 6.2; ПК 6.3	+		+		+	Собеседование, практические задания, тестирование, зачет

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### 6.1 Основная литература

1. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07401-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514180>

### 6.2. Дополнительная литература:

1. Сычева, И. В. Экономика промышленного предприятия : учебное пособие для вузов / И. В. Сычева, Н. Г. Абрамкина, Н. А. Сычева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 289 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14464-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520122>

2. Лыжина, Н. В. Управление затратами предприятия : учебное пособие / Н. В. Лыжина, Р. М. Уханова. — Казань : КНИТУ, 2017. — 152 с. — ISBN 978-5-7882-2291-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/138351>

### 6.3. Периодические издания

1. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . – 1997 - . - М. : ЗАО «Финпресс», 2021 - . – Двухмес. – ISSN 1028-5857

#### 6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru>

Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

Гарант – Режим доступа : <http://www.garant.ru>

«Консультант плюс» - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

Elibrary – Режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp?>

#### 6.5. Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам

Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Управление ресурсами и затратами предприятия» для студентов факультета экономики и менеджмента, обучающихся по направлению «Менеджмент» [Электронный ресурс]: УМКД в электронном виде - Рязань: РГАТУ, 2024. - ЭБ РГАТУ

#### 6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Управление ресурсами и затратами предприятия» для студентов факультета экономики и менеджмента, обучающихся по направлению «Менеджмент» [Электронный ресурс]: УМКД в электронном виде – Рязань: РГАТУ, 2024. - ЭБ РГАТУ

#### 7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)

Название ПО	№ лицензии	Количество мест
Office 365 для образования E1 (преподавательский)	70dac036-3972-4f17-8b2c-626c8be57420	без ограничений
Альт Линукс 7.0 Школьный Юниор	свободно распространяемая	без ограничений
LibreOffice 4.2	свободно распространяемая	без ограничений
Firefox 31.6.0	свободно распространяемая	без ограничений
GIMP 2.8.14	свободно распространяемая	без ограничений
WINE 1.7.42	свободно распространяемая	без ограничений
7-Zip	свободно распространяемая	без ограничений
MozillaFirefox	свободно распространяемая	без ограничений
Thunderbird	свободно распространяемая	без ограничений
AdobeAcrobatReader	свободно распространяемая	без ограничений
Справочная Правовая Система Консультант Плюс	договор 2674	без ограничений
Справочно-правовая система "Гарант"	свободно распространяемая	без ограничений

Профессиональные БД	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агентство Эксперт РА

<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В. Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

#### **8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине**

Оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе дисциплины.

#### **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).**

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»**

**Утверждаю:**

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



/И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Организация маркетинговой деятельности

(наименование учебной дисциплины)

**Уровень профессионального образования** магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

**Направление подготовки (специальность)** 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

**Направленность (профиль(и))** «Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

**Квалификация выпускника** магистр

**Форма обучения** очная

(очная, заочная, очно-заочная)

**Курс** 2

**Семестр** 3

**Курсовой проект** \_\_\_\_\_ **курс**

**Зачет** 2 **курс** 3 **семестр**

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) **38.04.02 Менеджмент**,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики

к.э.н., доцент кафедры организации агробизнеса



Красников А.Г.

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г. протокол №8

Заведующий кафедрой организации агробизнеса



Конкина В.С.

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Цель изучения дисциплины: формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков в области внедрения маркетинга в деятельность предприятия, организации эффективной реализации маркетинговых функций и управления маркетинговым процессом.

Задачи курса:

- конкретизировать основные принципы и функции маркетинговой деятельности;
- рассмотреть принципы организации и управления информационно-аналитической подсистемой маркетинга;
- рассмотреть содержание процесса организации маркетинговой деятельности на предприятии;
- изучить виды маркетинговых организационных структур применяемых на современных российских предприятиях, их основные характеристики и схемы;
- рассмотреть вопросы подбора, эффективного обучения и мотивации маркетингового персонала предприятия;
- приобрести практические умения и навыки эффективной интеграции маркетинга в деятельность предприятия, решения организационных конфликтов

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

### *Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)*

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности,	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);		органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательских	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Организация маркетинговой деятельности» (сокр. Орг. маркетинг. деят.) изучается на 2 курсе. Индекс дисциплины Б1.В.13. Курс базируется на знаниях материала по дисциплинам: «Современный стратегический анализ», «Маркетинговый анализ», «Теория организации и организационное поведение», «Стратегия управления человеческими ресурсами».

Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы:

- анализ внешней и внутренней среды предприятия;
- определение перспективных направлений развития предприятия;
- обоснование и реализация выбранной стратегии.

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. \*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности:			информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский		
<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК -7 Способен к разработке и реализации маркетинговых программ с использованием инструментов комплекса маркетинга</p>	<p>ПК7.1 Использует методы маркетингового исследования для разработки эффективной маркетинговой стратегии</p> <p>ПК7.2 Разрабатывает маркетинговые программы с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p>ПК7.3 Планирует мероприятия по реализации маркетинговых стратегий</p>	<p>Профессиональный стандарт «Маркетолог», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 04 июня 2018 № 366н. (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 21 июня 2018 г., регистрационный номер 51397.</p>

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр/Курс			
		3			
очная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36	36			
В том числе:					
Лекции	18	18			
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	18	18			
Семинары (С)					
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)					
<i>Другие виды аудиторной работы</i>					
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	36	36			
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)					
Расчетно-графические работы					
Реферат					
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>					
<b>Контроль</b>					
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	Зачет	Зачет			
Общая трудоемкость час	72	72			
Зачетные Единицы Трудоемкости	2	2			
Контактная работа (по учебным занятиям)	36	36			

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия.	Курсовой	Самост. работа	Всего час. (без экзамен)	Формируемые компетенции (УК, ПК)
1	Организация маркетинговой деятельности на предприятии. Маркетинговые организационные структуры	6		6		10	22	ПК-7
2	Организация системы маркетинговых исследований на предприятии	4		4		10	18	ПК-7
3	Организация разработки и	4		4		8	16	ПК-7

	реализации комплекса маркетинга							
4	Планирование и контроль в маркетинговой деятельности	4		4		8	16	ПК-7

В этом разделе при наличии указываются инновационные формы учебных занятий

## 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1						
		1	2	3	4			
Предыдущие дисциплины								
1	Теория организации и организационное поведение	+						
2	Стратегия управления человеческими ресурсами	+			+			
3	Современный стратегический анализ	+	+	+				
4	Маркетинговый анализ		+	+				
Последующие дисциплины								
1	Стратегическое планирование в АПК	+	+					
2	Проектирование бизнеса в АПК	+	+					

## 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1	Организация маркетинговой деятельности на предприятии. Маркетинговые организационные структуры	Роль содержание и основные задачи маркетинговой деятельности предприятия. Этапы процесса организации маркетинговой деятельности. Основная цель и задачи службы маркетинга. Виды маркетинговых организационных структур: функциональная, рыночная, продуктовая, географическая, матричная. Графические схемы, преимущества и недостатки различных организационных структур.	6	ПК-7
2	Организация системы маркетинговых исследований на предприятии	Методы маркетинговых исследований. Основные подходы к организации сбора маркетинговой информации: маркетинговые исследования в рамках проекта и информационная система. Организационные формы проведения маркетинговых исследований. Факторы, определяющие целесообразность проведения маркетинговых	4	ПК-7

		исследований силами предприятия или обращения к услугам маркетинговых агентств.		
3	Организация разработки и реализации комплекса маркетинга	Разработка товаров. Ценообразование на товары. Методы распространения товаров. Стимулирование сбыта товаров. Организация процесса разработки новых товаров. Разработка маркетинговой стратегии.	4	ПК-7
4	Планирование и контроль в маркетинговой деятельности	Планирование в маркетинге. Виды маркетинговых планов. Содержание маркетинговых планов. Маркетинговая программа. Задачи и основные направления маркетингового контроля. Уровни контроля маркетинга и его назначение.	4	ПК-7

#### 5.4 Лабораторные занятия-

#### 5.5 Практические занятия

№ п/п	Наименование разделов	Тематика практических занятий	Трудоемкость (час.)	Компетенции ПК, ППК
1	Организация маркетинговой деятельности на предприятии. Маркетинговые организационные структуры	Роль содержание и основные задачи маркетинговой деятельности предприятия. Этапы процесса организации маркетинговой деятельности. Основная цель и задачи службы маркетинга. Виды маркетинговых организационных структур: функциональная, рыночная, продуктовая, географическая, матричная. Графические схемы, преимущества и недостатки различных организационных структур.	6	ПК-7
2	Организация системы маркетинговых исследований на предприятии	Методы маркетинговых исследований. Основные подходы к организации сбора маркетинговой информации: маркетинговые исследования в рамках проекта и информационная система. Организационные формы проведения маркетинговых исследований. Факторы, определяющие целесообразность проведения маркетинговых исследований силами предприятия или обращения к услугам маркетинговых агентств.	4	ПК-7
3	Организация разработки и реализации	Разработка товаров. Ценообразование на товары. Методы распространения товаров. Стимулирование сбыта товаров.	4	ПК-7

№ п/п	Наименование разделов	Тематика практических занятий	Трудоемкость (час.)	Компетенции ПК, ППК
	комплекса маркетинга	Организация процесса разработки и новых товаров. Разработка маркетинговой стратегии.		
4	Планирование и контроль в маркетинговой деятельности	Планирование в маркетинге. Виды маркетинговых планов. Содержание маркетинговых планов. Маркетинговая программа. Задачи и основные направления маркетингового контроля. Уровни контроля маркетинга и его назначение.	4	ПК-7

\* указывается вид работ (отдельных элементов работ), связанных с будущей профессиональной деятельностью

## 5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

## 5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

## 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1	Организация маркетинговой деятельности на предприятии. Маркетинговые организационные структуры	Основные элементы процесса организации маркетинговой деятельности на предприятии: построение (совершенствование) организационной структуры управления маркетингом; подбор специалистов; создание условий для эффективного функционирования службы маркетинга; организация эффективного взаимодействия службы маркетинга с другими подразделениями предприятия. Эволюция маркетинговых служб. Типовой состав службы маркетинга. Функциональные обязанности структурных подразделений службы маркетинга. Стандартные и специфические требования предъявляемые к специалистам маркетинговой службы.	10	ПК-7
2	Организация системы маркетинговых исследований на предприятии	Должности и должностные обязанности сотрудников, участвующих в маркетинговых исследованиях; умения и навыки, требуемые от маркетингового исследователя. Этапы проектирования маркетинговой информационной системы. Проблемы внедрения МИС на	10	ПК-7

		предприятия.		
3	Организация разработки и реализации комплекса маркетинга	Виды маркетинговых стратегий. Стратегии ценообразования. Методы ценообразования. Сущность и структура политики продвижения товара на рынок, ее место в комплексе маркетинга фирмы. Коммуникации в маркетинге.	8	ПК-7
4	Планирование и контроль в маркетинговой деятельности	Внутренняя и внешняя ревизия маркетинговой деятельности. Ситуационный анализ как инструмент самоанализа и самоконтроля. Маркетинг программ внедрения технологических и продуктовых инноваций, программ организационных изменений.	8	ПК-7

## 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ)

### 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
ПК-7	+		+		+	реферат, опрос, практическое задание, тест, зачет

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

### 6.1 Основная литература

1. Карпова, С. В. Маркетинговый анализ. Теория и практика : учебное пособие для вузов / С. В. Карпова, С. В. Мхитарян, В. Н. Русин ; под общей редакцией С. В. Карповой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 181 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05522-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/514743>

### 6.2 Дополнительная литература:

1. Шлеин, В. А. Разработка программы маркетинговой деятельности транспортной организации : учебно-методическое пособие / В. А. Шлеин, Е. А. Иванова. — Москва : РУТ (МИИТ), 2019. — 36 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL:<https://e.lanbook.com/book/175791>

2. Жукова, Т. Н. Управление и организация маркетинговой деятельности : учебное пособие / Т.Н. Жукова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 197 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1604. - ISBN 978-5-16-009400-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1222435>

### 6.3 Периодические издания

1. Современная торговля : профессиональный журнал о торговом бизнесе / учредитель и изд. : ООО Издательский дом "Панорама". – 1999 - . - М., 2015 - . – Ежемес.

2. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . – 1997 - . - М. : ЗАО «Финпресс», 2015 - . – Двухмес. – ISSN 1028-5857.
3. Экономика сельского хозяйства России : науч.-производ. журн. / учрежден Министерством сельского хозяйства РФ. – 1983 - . – Балашиха : АНО Редакция журнала Экономика сельского хозяйства России, 2015 - . – Ежемес. - ISSN 2070-0288.
4. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». – 1926, октябрь - . – М. : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2015 - . – Ежемес. - ISSN0235-2494.
5. Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». – 1924, март - . – М. : Экономист, 2015 - . – Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года).

#### **6.4. Перечень ресурсов информационно- телекоммуникационной сети «Интернет»**

- ЭБС «Лань». – URL : <https://e.lanbook.com>
- ЭБС «IPRbooks». - URL : <http://www.iprbookshop.ru>
- ЭБС РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
- Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>
- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». -URL : <http://www.consultant.ru>
- Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.lgl.ru>
- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsnb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>
- Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

#### **6.5. Методические указания к лабораторным занятиям- не предусмотрено**

**6.6. Методические указания к практическим занятиям-** Методические рекомендации по проведению практических занятий по дисциплине Организация маркетинговой деятельности для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК»)Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс]- режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

**6.7. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы-** Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине Организация маркетинговой деятельности для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК»)Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс]- режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

7.Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно- справочные системы, профессиональные базы данных)

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu16
6	eTXT Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

Профессиональные БД	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»

<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissereat.com/">http://www.dissereat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонды оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся** оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально - техническое обеспечение основной образовательной программы).



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



/И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Экономико-математическое моделирование в планировании и организации производства  
(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура  
(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент  
(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»  
(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная  
(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 2 Семестр 3

Зачет 2 курс 3 семестр

Рязань 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России 12.08.2020 №952

Разработчики: доцент кафедры бизнес-информатики и прикладной математики

(должность, кафедра)



(подпись)

Черкашина Л.В.

(Ф.И.О.)

рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол № 8

Зав. кафедрой бизнес-информатики и прикладной математики

(кафедра)



(подпись)

Шашкова И.Г.

(Ф.И.О.)

### 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью изучения дисциплины является теоретическая и практическая подготовка студентов по вопросам разработки и использования экономико-математических моделей и методов моделирования производственных процессов.

В процессе изучения дисциплины должны быть решены следующие основные задачи:

- расширение и углубление теоретических знаний об основных методах и моделях анализа экономических систем и моделирования производственных процессов;
- ознакомление с основными методами моделирования производственных процессов;
- овладение методическими приемами моделирования производственных процессов, построения прогноза и анализа полученных результатов.

## 2. Типы задач профессиональной деятельности выпускников

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

## 3. Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита;	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка,	научно-исследовательские процессы

финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);		анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	
--	--	--	--

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Индекс дисциплины- Б1.В.ДВ.02.02

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

*Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).*

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. \*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК- 2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы (проблемного вопроса), способен сформулировать цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта),

		<p>ожидаемые результаты и возможные сферы их применения</p> <p>УК-2.2 Способен представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов)</p> <p>УК-2.3 Способен предпринимать охранные действия по защите различных объектов интеллектуальной собственности проекта</p>
--	--	---

Таблица Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания <i>(при необходимости)</i>	Категория профессиональных компетенций <i>(при необходимости)</i>	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности:			информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский		

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-4 Способен к разработке стратегии управления изменениями в организации</p>	<p>П 4.1 Применяет информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа</p> <p>ПК 4.2 Формулирует основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации</p> <p>ПК4.3 Использует ЭММ при разработке объемов и границ работ</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
--	---	--	--	---	---

#### 4. Объем дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	семестр			
		1	2	3	
Очная					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	<b>36</b>			<b>36</b>	
В том числе:					
Лекции	18			18	
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	18			18	
Семинары (С)					
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)					
<i>Другие виды аудиторной работы</i>					

<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	72			72	
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)					
Расчетно-графические работы					
Реферат					
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	72			72	
<b>Контроль</b>					
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	зачет			зачет	
Общая трудоемкость час					
Зачетные Единицы Трудоемкости	108			108	
Контактная работа (по учебным занятиям)	36			36	

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Технологии формирования компетенций						Код индикатора достижения компетенции
		Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия	Курсовой П/Р	Самост. работа	Всего час. (без экзам)	
1.	Введение в методы моделирования производственных процессов	4	4			18	26	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
2.	Математические модели оптимизации производственных процессов	4	4			18	26	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
3.	Линейные и нелинейные динамические модели макроэкономики	4	4			18	26	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
4.	Модели анализа и прогнозирования производственных процессов	6	6			18	30	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3

### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№	Наименование	№ разделов дисциплины из табл.5.1
---	--------------	-----------------------------------

п/п	обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	1	2	3	4	5	6	7	8	...
Предыдущие дисциплины										
1.	Бизнес-анализ	+	+	+	+					
Последующие дисциплины										
1.										

### 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Темы лекций	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.	Введение в методы моделирования в производстве процессов	Моделирование как область научного познания. Место и роль моделирования в социально-экономических исследованиях, соотношение моделирования, планирования и управления. Моделирование в экономике и его использование в развитии и формализации экономической теории. Субъективные и объективные аспекты моделирования. Моделирование как процесс принятия решения. Объекты экономического моделирования. Качественные и количественные аспекты экономико-математического моделирования. Эластичность и ее применение в экономическом анализе. Соотношение между суммарными, средними и предельными величинами в экономике. Производственные функции.	4	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
2.	Математические модели оптимизации в производстве процессов	Методы оптимизации и распределения ресурсов на основе задачи линейного программирования. Методы многопараметрической оптимизации в процессах планирования, управления и принятия решений. Задачи линейного программирования в оперативном управлении и принятии решений. Методы и модели нелинейного программирования. Применение метода Лагранжа для решения задач оптимизации на условный экстремум. Оптимизация на графах. Комбинаторные задачи. Динамическое программирование. Модели потребительского спроса с учетом функции полезности и компенсационных эффектов. Производство. Изокванты и предельная производительность.	4	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
3.	Линейные и нелинейные динамические модели макроэкономики	Модель затраты-выпуск В. Леонтьева и межотраслевой баланс. Параметры и зависимости модели. Конечный продукт. Коэффициенты прямых, косвенных, полных затрат и методы их расчета. Расчеты сбалансированных уровней производства исходя из конечного спроса. Определение равновесного	4	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3

		выпуска итеративным методом. Определение равновесного выпуска прямым методом. Определение равновесных цен. Нелинейные динамические модели макроэкономики. Анализ и синтез динамических систем, переходные процессы в них. Нелинейные динамические системы. Конъюнктурные циклы в экономике. Производственные функции. Модели стагнации и сбалансированного экономического роста. Математические методы исследования экономических динамических систем. Модель развития экономики. (модель Харрода- Домара, модель Солоу).		
4.	Модели анализа и прогнозирования производства процессов	Математические модели рыночной экономики. Классическая модель рыночной экономики. Модель Кейнса. Математические модели финансового рынка. Моделирование инфляции.	6	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3

#### 5.4 Лабораторные занятия – не предусмотрены

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика лабораторных занятий	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.				

#### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Наименование практических работ	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.	Введение в методы моделирования производственных процессов	Математическая модель и ее основные элементы. Экзогенные и эндогенные переменные, параметры. Виды зависимостей экономических переменных и их описание. Основные типы моделей, их классификация. Математические модели и методы в исследовании производственно-экономических и финансовых ситуаций.	4	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
2.	Математические модели оптимизации производственных процессов	Стохастическое программирование. Потребление. Кривые безразличия. Предельная полезность и предельная норма замещения. Численное	4	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3

		дифференцирование. Теория потребления.		
3.	Линейные и нелинейные динамические модели макроэкономики	Прогнозирование валютных кризисов и финансовых рисков.	4	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
4.	Модели анализа и прогнозирования производственных процессов	Модель фирмы. Поведение фирм на конкурентных рынках.	6	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3

### 5.6 Научно- практические занятия

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика научно- практических занятий	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.				

### 5.7 Коллоквиумы

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.				

### 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.	Введение в методы моделирования производственных процессов	Понятие о задаче математического программирования. Максимизация полезности. Применение производственных функций в макро- и микроэкономике. Задачи оптимизации производства. Математическая экономика и эконометрика.	18	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
2.	Математические модели оптимизации	Теория производства. Рынок. Паутинообразная модель рынка. Модель общего	18	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3

	производственных процессов	равновесия. Двухсекторная модель.		ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
3.	Линейные и нелинейные динамические модели макроэкономики	Динамическая модель межотраслевого баланса (модель Леонтьева). Динамическая модель межотраслевого баланса (модель фон Неймана). Траектория равновесного роста. Магистральные модели. Межпродуктовый баланс.	18	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3
4.	Модели анализа и прогнозирования производственных процессов	Предпочтения потребителей и его функция полезности. Уравнение Слуцкого. Модели установления равновесной цены. Модель Вальраса.	18	УК- 2.1 УК-2.2 УК-2.3 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК4.3

### 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ)

### 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Код индикатора достижения компетенции	Виды занятий					Формы контроля
	Л	ЛР	ПЗ	КР/КП	СР С	
УК- 2.1	+		+		+	собеседование, тест, зачет
УК- 2.1	+		+		+	собеседование, тест, зачет
УК- 2.1	+		+		+	собеседование, тест, зачет
ПК-4.1	+		+		+	собеседование, тест, зачет
ПК-4.2	+		+		+	собеседование, тест, зачет
ПК-4.3	+		+		+	собеседование, тест, зачет

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1 Основная литература

1. Смагин, Б. И. Экономико-математические методы : учебник для вузов / Б. И. Смагин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 272 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9814-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/514013>

### 6.2 Дополнительная литература

1. Экономико-математическое моделирование в управлении : учебное пособие / составители С. В. Овчинникова [и др.]. — Тюмень : ТюмГНГУ, 2015. — 212 с. — ISBN 978-5-9961-1164-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/84164>

2. Кернякевич, П. С. Организация и планирование производства : учебное пособие / П. С. Кернякевич. — Москва : ТУСУР, 2018. — 79 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/313562>
3. Орлова, И. В. Экономико-математическое моделирование: практическое пособие по решению задач / И. В. Орлова, М. Г. Бич. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 190 с. - ISBN 978-5-9558-0527-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1920327>

### 6.3. Периодические издания

Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». — 1926, октябрь - . — Москва : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2020 - . — Ежемес. - ISSN 0235-2494. — Текст : непосредственный.

Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». — 1924, март - . — Москва : Экономист, 2016 . — Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года). — Текст : непосредственный.

### 6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

ЭБС «IPRbooks» - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>

ЭБС «Лань» - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/>

ЭБ РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

Научная электронная библиотека eLIBRARY - Режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

### 6.5 Методические указания к практическим занятиям

Черкашина, Л.В. Экономико-математическое моделирование в планировании и организации производства: методические указания к практическим занятиям обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) [Электронный ресурс] – Рязань, ЭБС ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024. Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

### 6.6 Методические указания для самостоятельной работы

Черкашина, Л.В. Экономико-математическое моделирование в планировании и организации производства: методические указания для самостоятельной работы обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) [Электронный ресурс] – Рязань, ЭБС ФГБОУ ВО РГАТУ, 2024. Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

### 6.7 Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы.

## 7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus

5	Edubuntu 16
6	eTXT Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова

<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонды оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся** оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 4 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ П.А.КОСТЫЧЕВА»**

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель учебно-методической  
комиссии по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент



Шашкова И.Г.  
«20» марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Компьютерные сети в профессиональной деятельности

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

Направление(я) подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Управленческая деятельность в АПК

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная  
Курс 1 семестр 2

Зачет 1 курс 2 семестр

Рязань 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики: доцент кафедры бизнес-информатики  
и прикладной математики



(подпись)

Черкашина Л.В.

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол №8

Зав. кафедрой бизнес-информатики и прикладной математики  
(кафедра) (подпись)(Ф.И.О.)



Шашкова И.Г.

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Цель дисциплины «Компьютерные сети в профессиональной деятельности» – расширить и закрепить у обучающихся знания, умения, навыки использования компьютерных сетей в учебном процессе и профессиональной деятельности.

Задачи дисциплины:

- изучение возможностей компьютерных сетей, особенностей их конфигурации;
- формирование навыков информационного поиска в профессиональных базах данных сети Интернет;
- применение компьютерных сетей в учебном процессе и профессиональной деятельности

### *Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

### *Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)*

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками);	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

организации закупок);		организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательски й	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

*Индекс дисциплины* ФТД.02. Блок ФТД. Факультативные дисциплины Сокращенное наименование дисциплины - Комп. сети

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

— процессы управления организациями различных организационно- правовых форм

— научно- исследовательские процессы

*Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).*

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. \*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	<p>ОПК-2.1 Знать современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа,</p> <p>ОПК-2.2. Уметь использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p> <p>ОПК- 2.3. Владеть навыками сбора данных, методами их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач</p>

### 4. Объём дисциплины по семестрам и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	семестр		
		1	2	3
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	14		14	
Лекции				
Лабораторные работы (ЛР)				
Практические занятия (ПЗ)	14		14	
Семинары (С)				
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)				
<i>Другие виды аудиторной работы</i>				
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	22		22	
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)				
Расчетно-графические работы				
Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы	6		6	
Подготовка реферата	4		4	
Подготовка к устному опросу	4		4	
Подготовка к зачету	6		6	
Контроль				
Вид промежуточной аттестации	зачет		зачет	

Общая трудоемкость час	36		36	
Зачетные Единицы Трудоемкости	1		1	
Контактная работа (всего по учебным занятиям)	14		14	

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Технологии формирования компетенции						Формируемые компетенции
		Лекции	Лаборат. занятия	Практич.	Курсовой П/Р (КРС)	Самост. работа	Всего час. (безэкзама)	
1	Общее понятие о компьютерных сетях и их назначение	-	-	6	-	10	16	ОПК-2
2	Всемирная компьютерная сеть Internet	-	-	8	-	12	20	ОПК-2

### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1	
		1	2
Предшествующие дисциплины			
1.	-	+	+
Последующие дисциплины			
1.	Система государственного и муниципального заказа и закупок	+	+
2	Проектирование бизнеса в АПК		
3	Корпоративные финансы		

**5.3 Лекционные занятия** -не предусмотрены учебным планом

**5.4 Лабораторные занятия** -не предусмотрены учебным планом

### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование разделов	Наименование практических работ	Трудоемкость (час.)	Компетенции
1	Общее понятие о компьютерных сетях и их назначение	1. Основные понятия электронно-вычислительных сетей 2. Классификация электронно-вычислительных сетей 3. Основные параметры локальных вычислительных сетей. Программное обеспечение вычислительных сетей. 4. Модель сетевого взаимодействия 5. Современные корпоративные	6	ОПК-2

		информационные системы управления		
2	Всемирная компьютерная сеть Internet в профессиональной деятельности	1. Система доменных имен (DNS) 2. Защита информации в Internet 3. Поисковые системы в сети Internet 4. Введение в электронный бизнес 4.1 Источники перемен в новой экономике, роль Internet и тенденции его развития 4.2 Основы электронного бизнеса 4.3 Структура электронного рынка, модели и формы взаимоотношений участников, подходы к сегментации 4.4 Комплекс электронного маркетинга 4.5 Развитие электронного бизнеса в России	8	ОПК-2

### 5.6 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов	Тематика самостоятельной работы (детализация)	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Общее понятие о компьютерных сетях и их назначение	1. Основные понятия электронно-вычислительных сетей 2. Классификация электронно-вычислительных сетей 3. Основные параметры локальных вычислительных сетей. Программное обеспечение вычислительных сетей. 4. Модель сетевого взаимодействия 5. Современные корпоративные информационные системы управления	10	ОПК-2
2.	Всемирная компьютерная сеть Internet в профессиональной деятельности	1. Система доменных имен (DNS) 2. Защита информации в Internet 3. Поисковые системы в сети Internet 4. Введение в электронный бизнес 4.1 Источники перемен в новой экономике, роль Internet и тенденции его развития 4.2 Основы электронного бизнеса 4.3 Структура электронного рынка, модели и формы взаимоотношений участников, подходы к сегментации 4.4 Комплекс электронного маркетинга 4.5 Развитие электронного бизнеса в России	12	ОПК-2

### 5.7 Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Не предусмотрено учебным планом

## 5.8 . Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Лаб	Пр.	КР/КП	СРС	
ОПК-2			+		+	устный опрос, задание, зачет

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1 Основная литература

1. Сети и телекоммуникации : учебник и практикум для вузов / К. Е. Самуйлов [и др.] ; под редакцией К. Е. Самуйлова, И. А. Шалимова, Д. С. Кулябова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00949-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511092>
2. Кузнецова, Н. В. Компьютерные технологии в профессиональной деятельности : учебник / Н. В. Кузнецова, С. С. Морозкина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 280 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1860651. - ISBN 978-5-16-017539-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1860651>

### 6.2 Дополнительная литература

1. Магомедалиева, М. Р. Компьютерные коммуникации и сети : учебное пособие / М. Р. Магомедалиева, А. Ш. Бакмаев. — Махачкала : ДГПУ, 2022. — 108 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/262253>
2. Ковган, Н. М. Компьютерные сети : учебное пособие / Н. М. Ковган. — Минск : Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2019. — 179 с. — ISBN 978-985-503-947-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/93384.html>

### 6.3 Периодические издания нет

### 6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети

#### «Интернет»

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>
- ЭБС «Znanium.com». - URL : <https://znanium.com>
- ЭБС РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
- Справочно-правовая система «Гарант». - URL :- <http://www.garant.ru>

- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». -  
 URL :<http://www.consultant.ru>
- Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL :<https://www.1gl.ru>
- Научная электронная библиотека eLibrary. -  
 URL :<https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) -  
 URL :<http://www.cns hb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL :<https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». -  
 URL :<http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL :  
<http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. -  
 URL :<http://fcior.edu.ru/>
- Polpred.com Обзор СМИ. - URL :<http://polpred.com/>

**6.5 Методические указания к лабораторным занятиям** - лабораторные занятия не предусмотрены

**6.6 Методические указания к практическим занятиям.**

Методические рекомендации и задания для практических занятий по курсу «Компьютерные сети в профессиональной деятельности» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент. Рязань 2024. [Электронный ресурс] - Режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

**6.7 Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы.**

Методические указания для самостоятельной работы по дисциплине «Компьютерные сети в профессиональной деятельности» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент. Рязань 2024. [Электронный ресурс] - Режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

**7.Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)**

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	AdobeAcrobatReader

4	AdvegoPlagiatus
5	Edubuntu16
6	eТХТАнтиплагиат
7	GoogleChrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	MozillaFirefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="http://www.scielo.br">www.scielo.br</a>	Сайтбиблиотечногоконсорциума The Scientific Electronic Library Online — SciELO
<a href="http://arXiv.org">arXiv.org</a>	Сайт CornellUniversityLibrary - крупнейший бесплатный архив электронных научных публикаций по всевозможным разделам физики, математики, информатики, механики, астрономии и биологии
<a href="https://doaj.org/">https://doaj.org/</a>	Сайт DOAJ — DirectoryofOpenAccessJournals - открытая полнотекстовая база журналов, издаваемых в университетах и научных центрах Европы, Северной и Южной Америки
<a href="https://www.researchgate.net/">https://www.researchgate.net/</a>	ResearchGate от ResearchGateGmbHResearchGate— крупнейшая профессиональная сеть для учёных и исследователей
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<a href="https://integrum.ru/">https://integrum.ru/</a>	Группа компаний «Интегрум» - ведущий российский поставщик деловой информации, аналитических программных продуктов и технологий.
<a href="https://www.dnb.com/">https://www.dnb.com/</a>	Сайтмногопрофильнойинформационной

	корпорацииDun&Bradstreet
<a href="http://www.questel.com/">http://www.questel.com/</a>	Questel -базыданных патентнойинформации
<a href="https://www.lexisnexis.com/">https://www.lexisnexis.com/</a>	Информационное агентство LexisNexis - Ведущий мировой поставщик новостей, бизнес-информации и юридической информации
<a href="https://www.lexisnexis.ru/">https://www.lexisnexis.ru/</a>	Русскоязычный сайт компании LexisNexis
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="https://minobrnauki.gov.ru/">https://minobrnauki.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства науки и высшего образования РФ
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

ЭБС «Лань» - Режим доступа: [www.e.lanbook.ru](http://www.e.lanbook.ru)

ЭБ «Академия» - Режим доступа: [www.academia-moscow.ru](http://www.academia-moscow.ru)

ЭБС «IPRbooks» - Режим доступа: [www.iprbookshop.ru](http://www.iprbookshop.ru)

ЭБС «Юрайт» - Режим доступа: [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru)

ЭБС «Троицкий мост» - Режим доступа: [www.trmost.com](http://www.trmost.com)

ИПП «ГАРАНТ.РУ» - Режим доступа: [www.garant.ru/](http://www.garant.ru/)

КонсультантПлюс - Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

ЭБ РГАТУ - Режим доступа: [bibl.rgatu.ru/web](http://bibl.rgatu.ru/web)

**8. Фонды оценочных средств для проведения текущей, промежуточной аттестации по дисциплине** -оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально - техническое обеспечение основной образовательной программы).

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



/И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.01 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 2

Семестр 3

Курсовой проект 2 курс

Экзамен 2 курс 3 семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) **38.04.02 Менеджмент**,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики

к.э.н., доцент кафедры организации агробизнеса



Красников А.Г.

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г. протокол №8

Заведующий кафедрой организации агробизнеса



Конкина В.С.

### 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью изучения дисциплины «Стратегическое планирование в АПК» является формирование у обучающихся знаний об организационных, научных и методических основах стратегического планирования в АПК с целью обоснования стратегии развития и выбора наиболее эффективных способов достижения стратегических целей.

Задачи дисциплины:

Основные задачи изучения учебной дисциплины:

- изучение теоретических и методологических основ стратегического планирования;
- овладение методами стратегического планирования;
- усвоить содержание и организацию стратегического планирования в АПК;
- выявление направлений и видов планирования на предприятиях АПК;
- выработать навыки и умение составлять плановые документы в АПК (бизнес-план, стратегический план, прогноз)

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

***Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)***

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности,	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);		органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Стратегическое планирование в АПК» (сокр. Стр. план-е в АПК) изучается на 2 курсе. Индекс дисциплины Б1.В.03. Курс базируется на знаниях материала по дисциплинам: «Проектирование бизнеса в АПК», «Современный стратегический анализ», «Стратегия управления человеческими ресурсами»

Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы:

- анализ внешней и внутренней среды предприятия;
- определение перспективных направлений развития предприятия;
- обоснование и реализация выбранной стратегии.

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. \*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК- 2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы (проблемного вопроса), способен сформулировать цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
		УК-2.2 Способен представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов)
		УК-2.3 Способен предпринимать охраняемые действия по защите различных объектов интеллектуальной собственности проекта

Таблица Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		
разработка стратегий	08 Финансы		ПК-8	ПК 8.1	На основе

<p>развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p>и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>Способен к эффективно му управлению, организации и планированию в сфере АПК</p>	<p>Применяет основные принципы и методы организации , планирования и управления в сфере АПК</p> <p>ПК 8.2. Разрабатывает организационно-управленческие решения, направленные на обеспечение эффективной деятельности предприятия и координирует работу по их выполнению</p> <p>ПК 8.3 Планирует перспективные направления деятельности и предприятия в сфере АПК</p>	<p>анализа требований к профессиональным компетенциям , предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениям и работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.</p>
---	---	--	--	--	--

Таблица Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания ( <i>при необходимости</i> )	Категория профессиональных компетенций ( <i>при необходимости</i> )	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
-----------	--	---	---	---	------------------------------

		ости)	и		
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности: информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский					
<p>Организац ионно- управленче ский</p> <p>разработка стратегий развития организац ий и их отдельных подраздел ений; руководст во подраздел ениями предприят ий и организац ий разных форм собственн ости, органов государств енной и муниципал ьной власти; организац ия творчески х коллектив ов (команд) для решения организац ионно- управленч еских задач и руководст во ими;</p>	<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннег о и внешнего финансовог о контроля и аудита; финансовог о консультир ования; управления рисками; организац и закупок);</p>		<p>ПК-3 Способен к определени ю направлени й развития организац и</p>	<p>ПК 3.1 Анализирует и оценивает текущее состояние организации</p> <p>ПК 3.2 Формулирует параметры будущего состояния организации</p> <p>ПК 3.3 Оценивает бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Профессиональны й стандарт «Бизнес - аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>

<p>Организационно-управленческий</p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;</p> <p>руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансово-контроля и аудита; финансово-консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-5</p> <p>Способен к подготовке экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации</p>	<p>ПК 5.1 применяет принципы, методы и инструменты проектного управления</p> <p>ПК 5.2 осуществляет сбор, обработку анализ и систематизацию экономической информации, проводит технико-экономические расчеты и анализ хозяйственной деятельности организации</p> <p>ПК 5.3 формулирует организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
--	---	--	---	--	---

<p>Организационно-управленческий</p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;</p> <p>руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-6 способен к стратегическому управлению ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</p>	<p>ПК 6.1 разрабатывает и обосновывает показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов</p> <p>ПК 6.2 применяет отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики</p> <p>ПК6.3 Определяет стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
--	---	--	---	--	---

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
		3	4		
очная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36	36			
В том числе:					
Лекции	18	18			
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	18	18			
Семинары (С)					
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)					
<i>Другие виды аудиторной работы</i>					
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	108	108			
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)	70	70			
Расчетно-графические работы					
Реферат					
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	38	38			
<b>Контроль</b>					
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, <u>экзамен</u> )	36	36			
Общая трудоемкость час	180	180			
Зачетные Единицы Трудоемкости	5	5			
Контактная работа (по учебным занятиям)	36	36			

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лабора- т. занятия	Практич. занятия.	Курсовой работы	Самост. работа	Всего час. (без экзам)	Формируемые компетенции (УК, ПК)
	<b>Раздел 1. Основы стратегического планирования</b>							
	Тема 1. Теоретические основы стратегического планирования	2		2		12	16	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8
	Тема 2. Организация стратегического планирования в АПК	2		2		12	16	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8
	<b>Раздел 2. Стратегическое планирование на предприятиях АПК</b>							
	Тема 3. Предприятие как объект планирования	4		4		16	24	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8
	Тема 4. Методология и организация стратегического планирования на	4		4		40	48	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8

	предприятиях АПК							
	Тема 5. Определение стратегии развития предприятия АПК	4		4		16	24	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8
	Тема 6. Бизнес- планирование как стратегия развития деловой единицы	2		2		12	16	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8
	Курсовое проектирование	18		18	+	108	144	

В этом разделе при наличии указываются инновационные формы учебных занятий

## 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1						
		1	2	3	4	5	6	7
Предыдущие дисциплины								
1	Проектирование бизнеса в АПК		+					
2	Современный стратегический анализ	+						
3	Стратегия управления человеческими ресурсами		+					
Последующие дисциплины								

## 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	<b>Раздел 1</b>	<b>Основы стратегического планирования</b> Тема 1. Теоретические основы стратегического планирования. Стратегическое планирование как наука. Основные цели и задачи стратегического планирования и управления. Основы управления организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями. Тема 2. Организация стратегического планирования в АПК Особенности стратегического планирования в аграрном секторе. Основные этапы процесса стратегического планирования.	4	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8
2.	Раздел 2	Тема 3. Предприятие как объект планирования. Виды предприятий. Внешняя среда предприятия.	4	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8
3.		Тема 4. Методология и организация	4	УК-2, ПК-3,

		стратегического планирования на предприятиях АПК. Основные положения методологии и методического обеспечения стратегического планирования на предприятиях и организациях АПК <i>Понятие методов и методик планирования. Сущность и основные принципы стратегического планирования в современных условиях.</i>		ПК-5,ПК-6, ПК-8
		Тема 5. Определение стратегии развития предприятия АПК.. Необходимость разработки стратегии развития АПК. Определение базовой стратегии предприятия. Формирование и выбор стратегических альтернатив. Формулирование функциональных стратегий. Конкурентные стратегии развития АПК. Выбор способов и средств реализации поставленных целей (обоснование возможных альтернатив или вариантов достижения целей плана).	4	УК-2, ПК-3, ПК-5,ПК-6, ПК-8
		Тема 6. Бизнес- планирование как стратегия развития деловой единицы	2	УК-2, ПК-3, ПК-5,ПК-6, ПК-8

#### 5.4 Лабораторные занятия-

#### 5.5 Практические занятия

№ п/п	Наименование разделов	Тематика практических занятий	Трудоемкость (час.)	Компетенции ПК, ППК	Практическая подготовка (при наличии)*
1.	<b>Раздел 1. Основы стратегического планирования</b>	Тема 1. Теоретические основы стратегического планирования Понятие, экономическое содержание и основные элементы стратегического планирования. Процедура стратегического планирования. Школы стратегического планирования. Понятие и классификация стратегической цели организации (предприятия).	2	УК-2, ПК-3, ПК-5,ПК-6, ПК-8	
		Тема 2. Организация стратегического планирования в АПК Стратегическое планирование в качестве процесса практической деятельности общества. Организация стратегического планирования на макроуровне в РФ. Преимущества и недостатки	2	УК-2, ПК-3, ПК-5,ПК-6, ПК-8	

№ п/п	Наименование разделов	Тематика практических занятий	Трудоемкость (час.)	Компетенции ПК, ППК	Практическая подготовка (при наличии)*
		стратегического планирования. Сложность организации стратегического планирования на предприятиях АПК. Приоритетные направления развития предприятий АПК. Формирование механизма стратегического планирования на предприятиях АПК			
2.	<b>Раздел 2. Стратегическое планирование на предприятиях АПК</b>	Тема 3. Предприятие как объект планирования  Стратегические установки и цели предприятия. Классификация видов планирования. Виды планов предприятия АПК. Процесс стратегического планирования на предприятии. Жизненный цикл предприятия	4	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8	
Тема 4. Методология и организация стратегического планирования на предприятиях АПК  Система планов, программ, обеспечивающих реализацию стратегии. Инструменты реализации стратегии. Стратегический контроль. Требования к информации. Установление показателей. Понятие о технологии стратегического планирования: логика и основные элементы.		4	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8	анализ внешней и внутренней среды предприятия	
Тема 5. Определение стратегии предприятия АПК  Определение базовой стратегии предприятия. Характеристика базовых стратегий. Формирование и выбор стратегических альтернатив. Формулирование функциональных стратегий. Стратегический анализ. Разработка программы мероприятий реализации плановых решений. Контроль за реализацией плана, его функций		4	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8	Определение перспективных направлений развития предприятия.  Обоснование и реализация выбранной стратегии	
Тема 6. Бизнес- планирование как стратегия развития деловой единицы  Понятие бизнес-плана (БП). Различия между бизнес-планом и стратегическим планом. Взаимосвязь бизнес-планирования со стратегическим, тактическим и оперативным планированием на предприятии. Механизмы реализации стратегического бизнес-планирования в сельскохозяйственном производстве		2	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8		

\* указывается вид работ (отдельных элементов работ), связанных с будущей профессиональной деятельностью

## 5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

## 5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

## 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	<b>Раздел 1. Основы стратегического планирования</b>	Тема 1. Теоретические основы стратегического планирования Развитие стратегического планирования. Основные цели и задачи стратегического планирования и управления. Структура стратегического управления. Понятие, экономическое содержание и основные элементы стратегического планирования. Процедура стратегического планирования. Школы стратегического планирования. Понятие и классификация стратегической цели организации (предприятия). Сущность перехода от оперативного управления к стратегическому. Три структурных элемента науки стратегического планирования. Содержание логики стратегического планирования. Опыт стратегического планирования в зарубежных странах.	12	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8
2.		Тема 2. Организация стратегического планирования в АПК  Организация стратегического планирования на макроуровне в РФ. Система законодательных и исполнительных органов в РФ. Статус и функции Министерства экономики РФ. Государственные прогнозы социально-экономического развития РФ. Функции и структура плановых служб предприятий АПК. Преимущества и недостатки стратегического планирования. Понятие «тактическое планирование». Оперативное планирование. Степень неопределенности в планировании. Организация стратегического планирования, состав исполнителей, их обязанности в разработке, освоении и контроле над выполнением стратегических планов на предприятии. Этапы разработки стратегических планов, их характеристика. Аналитические исследования –объективная база для разработки стратегических планов развития предприятия. Оценка выявленных резервов повышения эффективности функционирования предприятия. Организационная работа в плановый период по составлению стратегического плана на предприятии. Логика стратегического планирования. Анализ и контроль над выполнением стратегических планов.	12	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8
3.	<b>Раздел 2. Стратегическое планирование на предприятиях АПК</b>	Тема 3. Предприятие как объект планирования  Особенности стратегического планирования на предприятии в России и за рубежом. Переход от долгосрочного планирования к стратегическому. Процесс стратегического планирования на	16	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8

		предприятия . Продолжительность жизненного цикла предприятия для различных стран и разных отраслей. Этапы жизненного цикла предприятия. Развитие предприятия в зависимости от стадии жизненного цикла.		
4.		<p>Тема 4. Методология и организация стратегического планирования на предприятии АПК</p> <p>Понятие методов и методик планирования. Классификация проблем планирования и информационные ситуации принятия плановых решений. Классификация методов планирования. Принципы стратегического планирования. Функции стратегического планирования, их содержание. Принципы формирования и осуществления комплексных программ развития региональных АПК</p> <p>Методы стратегического анализа, их классификация и использование в управленческой деятельности на предприятии АПК.</p> <p>Система показателей в стратегическом планировании предприятий АПК. Требования, предъявляемые к плановым и аналитическим показателям. Классификация плановых и аналитических показателей. Технология плановых расчетов. Особенности плановых расчетов в стратегическом планировании предприятий АПК. Увязка плановых расчетов в системе планов на предприятии АПК. Особенности стратегического планирования на сельскохозяйственных предприятиях в АПК. Системный подход в стратегическом планировании на предприятии АПК.</p>	40	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8
5.		<p>Тема 5. Определение стратегии развития предприятия АПК</p> <p>Необходимость разработки стратегий в АПК. Приоритеты и особенности региональной аграрной политики. Внутренние и внешние факторы, определяющие стратегию развития АПК.</p> <p>Характеристика базовых стратегий. Формирование и выбор стратегических альтернатив.</p> <p>Формулирование функциональных стратегий: стратегии маркетинга, продуктовой стратегии, финансовой стратегии, стратегии НИОКР, стратегии производства, стратегии ресурсного обеспечения, социальной стратегии, стратегии организационных изменений. Оценка и выбор стратегий развития предприятия АПК: подходы и методы. Определение направления движения развития предприятия: видение, миссия, цели. Стратегический анализ. Конкурентный анализ. Оценка выбранной стратегии. Оценка альтернатив и выбор стратегии достижения целей. Выбор способов и средств реализации поставленных целей (обоснование возможных альтернатив или вариантов достижения целей плана). Определение объемов ресурсов для достижения различных</p>	16	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8

		вариантов плана. Разработка программы мероприятий реализации плановых решений. Контроль за реализацией плана, его функций Последовательность стратегического планирования АПК России. Стратегия инновационного обновления и повышения конкурентоспособности сферы АПК		
		Тема 6. Бизнес- планирование как стратегия развития деловой единицы  Бизнес-план как основа разработки экономических стратегий значение, структура, основные методы, методики, программное обеспечение и порядок разработки. Особенности бизнес-планирования на предприятиях АПК. Использование возможностей компьютера при разработке бизнес-плана	12	УК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-8
		Курсовое проектирование	+	

### 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ)

1. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК (организации, муниципального образования)
2. Разработка стратегического плана развития предприятия АПК, ориентированного на достижение определенных целей (стабилизация, рост и т.д.)
3. Направления повышения конкурентоспособности производства и реализации продукции предприятия
4. Прогнозирование социально- экономического развития предприятий АПК
5. Формирование стратегии социально – экономического развития предприятия АПК
6. Стратегическое управление социально- экономическим развитием региона
7. Разработка стратегических направлений развития предприятия АПК (муниципального образования, сельского поселения)
8. Стратегическое планирование развития отраслей предприятия АПК
9. Совершенствование механизма разработки стратегии предприятия.
10. Прогнозирование и планирование инновационной деятельности организации (отрасли, региона)
11. Стратегическое планирование в АПК
12. Особенности бизнес- планирования на предприятии АПК
13. Разработка эффективной стратегии управления человеческими ресурсами в АПК.
14. Разработка стратегических направлений по повышению инвестиционной привлекательности предприятий АПК
15. Анализ внешней среды как основа стратегии развития предприятия
16. Проблемы проведения стратегических изменений в организации и пути их решения (на примере...).
17. Оценка и выбор стратегии в деятельности предприятия (организации).
18. Формирование стратегических целей развития предприятия (организации) на основе ситуационного анализа.
19. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК с учетом глобальных социально-экономических и экологических (демографических, культурных и т.д.) факторов.

## 20. Разработка инновационной стратегии развития предприятий АПК.

\*Темы курсовых проектов могут быть изменены по согласованию с преподавателем.

### 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
УК-2	+		+		+	Собеседование, эссе, курсовой проект, тест, экзамен
ПК-3	+		+		+	Собеседование, эссе, курсовой проект, тест, экзамен
ПК-5	+		+		+	Собеседование, эссе, курсовой проект, тест, экзамен
ПК-6	+		+		+	Собеседование, эссе, курсовой проект, тест, экзамен
ПК-8	+		+		+	Собеседование, эссе, курсовой проект, тест, экзамен

### 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины:

#### 6.1 Основная литература

1. Шаляпина, И. П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК : учебное пособие / И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова, Е. А. Мягкова. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 140 с. — ISBN 978-5-8114-2390-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/209795>

#### 6.2 Дополнительная литература:

1. Гусманов, У. Г. Стратегическое планирование социально-экономического развития сельских территорий : на материалах Нечерноземной зоны Республики Башкортостан : монография / У. Г. Гусманов, Е. В. Стомба. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 170 с. - ISBN 978-5-394-02593-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1449651>

2. Вайцеховская, С. С. Бизнес-план как элемент стратегического планирования деятельности предприятий АПК : учебное пособие / С. С. Вайцеховская, Г. В. Токарева, М. В. Пономаренко. — Ставрополь : СтГАУ, 2020. — 63 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/245837>

#### 6.3. Периодические издания

1. АПК: экономика, управление : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Российская академия сельскохозяйственных наук, Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства. – 1921, октябрь. – Москва, 2016 – 2017. – Ежемес. – ISSN 0235-2443. - Предыдущее название: Экономика сельского хозяйства (до 1987 года) – Текст : непосредственный

2. Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева : науч.-производ. журн. / учредитель и издатель федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный

агротехнологический университет имени П.А.Костычева». – 2009 - . – Рязань, 2020 - . - Ежекварт. – ISSN : 2077 – 2084 – Текст : непосредственный.

3. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . – 1997 - . - Москва : ЗАО «Финпресс», 2020 - . – Двухмес. – ISSN 1028-5857. – Текст : непосредственный

4. Экономика сельского хозяйства России : науч.-производ. журн. / учрежден Министерством сельского хозяйства РФ. – 1983 - . – Балашиха : АНО Редакция журнала Экономика сельского хозяйства России, 2016 . – Ежемес. - ISSN 2070-0288. – Текст : непосредственный.

5.. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». – 1926, октябрь - . – Москва : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2020 - . – Ежемес. - ISSN 0235-2494. – Текст : непосредственный.

6.. Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». – 1924, март - . – Москва : Экономист, 2016 . – Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года). – Текст : непосредственный.

#### **6.4. Перечень ресурсов информационно- телекоммуникационной сети «Интернет»**

- ЭБС «Лань». – URL : <https://e.lanbook.com>

- ЭБС «IPRbooks». - URL : <http://www.iprbookshop.ru>

- ЭБС РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». -URL : <http://www.consultant.ru>

-Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.lgl.ru>

- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>

- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsnb.ru>

-Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>

-Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>

- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>

- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>

- Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

#### **6.5. Методические указания к лабораторным занятиям- не предусмотрено**

**6.6. Методические указания к практическим занятиям-** Методические рекомендации по проведению практических занятий по дисциплине Стратегическое планирование в АПК для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК»Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс]- режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

**6.7. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы-** Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине Стратегическое планирование в АПК для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК»Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс]- режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

Методические рекомендации по выполнению курсового проекта по дисциплине Стратегическое планирование в АПК для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК»Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс]- режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

7.Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно- справочные системы, профессиональные базы данных)

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu16
6	eTXT Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

Профессиональные БД	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики

<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонды оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся** оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально - техническое обеспечение основной образовательной программы).



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии по  
направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



\_\_\_/И.Г.Шашкова

« 20 » \_\_\_\_\_ марта \_\_\_\_\_ 2024 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Современный стратегический анализ

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура  
(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление(я) подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент  
(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) программы Управленческая деятельность в АПК  
(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная  
(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 1 Семестр 2

Курсовая(ой) работа/проект не предусмотрен Зачет 1 курс/ 2 семестр

Экзамен не предусмотрен

Рязань, 2024

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности)

**38.04.02 «Менеджмент»,**

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952

(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики:

доцент кафедры экономики и менеджмента

( должность, кафедра)



(подпись)

Родин И.К.

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры « 20» марта 2024 г., протокол № 8



Заведующий кафедрой экономики и менеджмента

Мартынушкин А.Б.

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью освоения учебной дисциплины является формирование у студентов стратегического мышления и получения комплекса теоретических знаний о содержании стратегического управления, методах формирования стратегии и видах стратегий. Основное

внимание уделяется творческому характеру стратегического управления, анализу внешней среды современных фирм, оценке ресурсной концепции конкурентных преимуществ, иерархическим процедурам построения стратегического управления, а также системам реализации стратегических решений.

#### **Задачи освоения учебной дисциплины:**

- Формирование у студентов представления о современных тенденциях развития стратегического управления, основных подходах к определению стратегии;
- Знакомство с основными понятиями и категориями стратегического управления
- Изучение принципов и теоретических основ формирования стратегий
- Освоение методов и инструментов анализа деловой среды бизнеса
- Привитие навыков самостоятельного решения практических задач и ситуаций, возникающих в организациях при осуществлении стратегического управления.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

Таблица – Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам):

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок;	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; эффективность проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок;	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок;	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулировка актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## **2. Место дисциплины в структуре ООП ВО**

Индекс дисциплины – Б1.О.10 Современный стратегический анализ

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм,
- научно-исследовательские процессы

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, *ПООП (при наличии)* по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. *\*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	<p>ОПК-4.1. Знать современные практики управления, методы выявления и оценивания новых рыночных возможностей.</p> <p>ОПК -4.2. Уметь осуществлять руководство проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес- модели организаций</p> <p>ОПК-4.3. Иметь навыки выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес- моделей организаций</p>

Таблица - Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности:				информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский	
Организационно-управленческий	08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками;		ПК-3 Способен к определению направлений развития организации	<p>ПК 3.1 Анализирует и оценивает текущее состояние организации</p> <p>ПК 3.2 Формулирует параметры будущего состояния организации</p> <p>ПК 3.3 Оценивает бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации</p>	Профессиональный стандарт «Бизнес - аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).

тивов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	организации закупок);				
---	-----------------------	--	--	--	--

#### 4. Объем дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
		1	2	...	
очная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	28	-	28	-	
В том числе:					
Лекции	14	-	14	-	
Лабораторные работы (ЛР)		-		-	
Практические занятия (ПЗ)	14	-	14	-	
Семинары (С)		-		-	
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)		-		-	
<i>Другие виды аудиторной работы</i>		-		-	
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	44	-	44	-	
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)		-		-	
Расчетно-графические работы		-		-	
Реферат		-		-	
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>		-		-	
<b>Контроль</b>		-		-	
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	зачет	-	зачет	-	
Общая трудоемкость час	72	-	72	-	
Зачетные Единицы Трудоемкости	2	-	2	-	
Контактная работа (по учебным занятиям)	28	-	28	-	

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лабора- торные занятия	Практич. занятия.	Курсовой проект/ра- бота	Самост. ра- бота студен- та	Всего час. (без экза- мен)	Формируемые компетенции (ОК, ПК)
1.	Методологические основы современного стратегического анализа. Предмет и задачи курса	6		6		22	34	ОПК-4, ПК-3
2.	Анализ макроокружения и внутренней среды. Методы анализа среды	8		8		22	38	ОПК-4, ПК-3

##### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дис-	№ разделов дисциплины из табл.5.1					
		1	2				

	циплин							
Последующие дисциплины								
1.	Стратегическое планирование в АПК	+	+					

### 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Методологические основы современного стратегического анализа. Предмет и задачи курса	Роль анализа в стратегическом планировании и его специфика. Виды анализа внешней среды в стратегическом планировании. Условия появления современного стратегического анализа. Особенности становления теории стратегического анализа. Этапы развития стратегического анализа как самостоятельной области управленческой практики. Определение стратегического анализа. Предмет, структура, цели и задачи курса, специфика курса.	6	ОПК-4, ПК-3
2.	Анализ макроокружения и внутренней среды. Методы анализа среды	Основные подходы к выделению этапов стратегического управления. Подходы к формированию стратегических альтернатив и стратегический выбор. Сущность, типология, особенности стратегического планирования. Этапы процесса стратегического планирования. Структура стратегического плана. Процедуры внутренней диагностики компании. Подходы к управленческому анализу внутренней среды компании: подход McKinsey, подход М.Портера, подход Омаэ. Анализ издержек. Цепочка ценностей. Этапы структуризации целей организации. SNW-подход к стратегическому анализу внутренней среды компании.	8	ОПК-4, ПК-3

### 5.4. Лабораторные занятия (не предусмотрено)

### 5.4 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудо-емкость (час.)	Компетенции ОК, ПК
1.	Методологические основы современного стратегического	Роль анализа в стратегическом планировании и его специфика. Виды анализа внешней среды в	6	ОПК-4, ПК-3

	ского анализа. Предмет и задачи курса	стратегическом планировании. Условия появления современного стратегического анализа. Особенности становления теории стратегического анализа. Этапы развития стратегического анализа как самостоятельной области управленческой практики. Определение стратегического анализа. Предмет, структура, цели и задачи курса, специфика курса.		
2.	Анализ макроокружения и внутренней среды. Методы анализа среды	Основные подходы к выделению этапов стратегического управления. Подходы к формированию стратегических альтернатив и стратегический выбор. Сущность, типология, особенности стратегического планирования. Этапы процесса стратегического планирования. Структура стратегического плана. Процедуры внутренней диагностики компании. Подходы к управленческому анализу внутренней среды компании: подход McKinsey, подход М.Портера, подход Омаэ. Анализ издержек. Цепочка ценностей. Этапы структуризации целей организации. SNW-подход к стратегическому анализу внутренней среды компании.	8	ОПК-4, ПК-3

### 5.5 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

### 5.6 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

### 5.7 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Методологические основы современного стратегического анализа. Предмет и задачи курса	Роль анализа в стратегическом планировании и его специфика. Виды анализа внешней среды в стратегическом планировании. Условия появления современного стратегического анализа. Особенности становления теории стратегического анализа. Этапы развития стратегического анализа как самостоятельной области управленческой практики. Определение	22	ОПК-4, ПК-3

		стратегического анализа. Предмет, структура, цели и задачи курса, специфика курса.		
2.	Анализ макроо- кружения и внут- ренней среды. Ме- тоды анализа среды	Основные подходы к выделению этапов стратегического управления. Подходы к формированию стратегиче- ских альтернатив и стратегический выбор. Сущность, типология, особенности стратегического планирования. Этапы процесса стратегического планирования. Структура стратегического плана. Процедуры внутренней диагностики компании. Подходы к управленческому анализу внутренней среды компании: подход McKinsey, подход М.Портера, подход Омаэ. Анализ издержек. Цепочка ценностей. Этапы структуризации целей организации. SNW- подход к стратегическому анализу внутренней среды компании.	22	ОПК-4, ПК-3

### 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ) (не предусмотрено)

### 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Лаб	Пр.	КР/КП	СРС	
ОПК-4	+		+		+	Реферат. Тестовые задания. Собеседование. Зачет
ПК-3	+		+		+	Реферат. Тестовые задания. Собеседование. Зачет

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### 6.1 Основная литература

1. Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 469 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11138-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511185>
2. Басовский, Л. Е. Современный стратегический анализ : учебник / Л.Е. Басовский. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 256 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-005655-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1257970>

### 6.2 Дополнительная литература

1. Муромец, Н. Е. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Н. Е. Муромец, П. А. Климова. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 410 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/225818>

2. Моисеева, Е. Е. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Е. Е. Моисеева. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2017. — 90 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/147586>
3. Никифорова, Л. Е. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Л. Е. Никифорова, С. В. Цуриков, Е. А. Разомасова. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 249 с. — ISBN 978-5-4497-1190-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108247.html>

### 6.3 Периодические издания

1. Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева : науч.-производ. журн. / учредитель и издатель федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева». – Рязань, 2016 -2121 . - Ежекварт. – ISSN : 2077 - 2084
2. Вопросы экономики : теор. и науч.-практич. журн. / учредители : Некоммерческое партнерство Редакция журнала "Вопросы экономики"; Институт экономики РАН. – 1929 -2016 . – Москва, 2016 . – Ежемес. – ISSN 0042-8736. – Текст : непосредственный.
3. Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». – 1924, март - . – Москва : Экономист, 2016 . – Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года). – Текст : непосредственный.

### 6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- ЭБС «IPRbooks» - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>  
 ЭБС «Лань» - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/>  
 ЭБ РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>  
 Научная электронная библиотека eLIBRARY - Режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

### 6.5. Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам

Методические указания для практических занятий студентов по дисциплине «Современный стратегический анализ» у магистров факультета экономики и менеджмента по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент - Режим доступа: [http:// bibl.rgatu.ru/web](http://bibl.rgatu.ru/web).

### 6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Современный стратегический анализ» у магистров факультета экономики и менеджмента по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент - Режим доступа: [http:// bibl.rgatu.ru/web](http://bibl.rgatu.ru/web).

7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных

№	Программный продукт
1.	«Сеть КонсультантПлюс»
2.	7-Zip
3.	Adobe Acrobat Reader
4.	Advego Plagiatus
5.	Edubuntu 16
6.	eТХТ Антиплагиат

7.	Google Chrome
8.	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9.	LibreOffice 4.2
10.	Mozilla Firefox
11.	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12.	Opera
13.	Thunderbird
14.	Windows
	Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15.	WINE
16.	Альт Образование 9
17.	ВКР ВУЗ
18.	Справочно-правовая система "Гарант"

Профессиональные БД	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека

<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине**

Оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе дисциплины.

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).**

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Организация производства и предпринимательство в АПК  
(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура  
(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент  
(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»  
(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная  
(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 1 Семестр 1

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ курс/семестр Зачет \_\_\_\_\_ курс /семестр

Экзамен 1/1 курс/семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) **38.04.02 Менеджмент**,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики

Заведующий кафедрой организации агробизнеса  
(должность, кафедра)

  
(подпись)

Конкина В.С.  
(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол №8

Заведующий кафедрой организации агробизнеса  
(кафедра)

  
(подпись)

Конкина В.С.  
(Ф.И.О.)

### 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью дисциплины «Организация производства и предпринимательство в АПК» является формирование у студентов знания об организации производственных процессов в сельском хозяйстве, организации предпринимательской деятельности в агропромышленном комплексе.

Цель предполагается достичь при решении следующих основных задач:

- изучить теоретические основы организации производства и предпринимательства в АПК;
- приобретение практических навыков по рациональному построению и эффективному ведению процесса производства сельскохозяйственной продукции;
- совершенствование производственных связей и экономических взаимоотношений сельскохозяйственных предприятий с другими звеньями АПК;
- совершенствование организации труда и методов экономического стимулирования сельскохозяйственного производства;
- определять экономический эффект от предлагаемых мероприятий по совершенствованию предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

**Таблица 1 - Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита);	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);		муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

*Индекс дисциплины Б1.В.02*

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

*-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).*

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

*Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).*

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО.

Таблица 1 - Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		
разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);		ПК-8 Способен к эффективному управлению, организации и планированию в сфере АПК	ПК 8.1 Применяет основные принципы и методы организации, планирования и управления в сфере АПК  ПК 8.2. Разрабатывает организационно-управленческие решения, направленные на обеспечение эффективной деятельности предприятия и координирует работу по их выполнению  ПК 8.3 Планирует перспективные направления	На основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями и работодателями отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

				деятельность и предприятия в сфере АПК	
--	--	--	--	--	--

Таблица 2 - Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания ( <i>при необходимости</i> )	Категория профессиональных компетенций ( <i>при необходимости</i> )	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
<b>Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»</b>					
Тип задач профессиональной деятельности: информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский					
<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация</p>	<p><b>08</b> Финансы и экономика (в сферах: внутреннег о и внешнего финансовог о контроля и аудита; финансовог о консультирования; управления рисками; организаци и закупок);</p>		<p>ПК-3 Способен к определению направлений развития организаци и</p>	<p>ПК 3.1 Анализирует и оценивает текущее состояние организации</p> <p>ПК 3.2 Формулирует параметры будущего состояния организации</p> <p>ПК 3.3 Оценивает бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>

творчески х коллектив ов (команд) для решения организац ионно- управленч еских задач и руководст во ими;					
---	--	--	--	--	--

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
		1	2	3	4
Очная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	42	42	-	-	-
В том числе:					
Лекции	14	14	-	-	-
Лабораторные работы (ЛР)			-	-	-
Практические занятия (ПЗ)	28	28	-	-	-
Семинары (С)			-	-	-
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)			-	-	-
<i>Другие виды аудиторной работы</i>			-	-	-
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	30	30	-	-	-
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)			-	-	-
Расчетно-графические работы			-	-	-
Реферат			-	-	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	30	30	-	-	-
<b>Контроль</b>			-	-	-
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, <u>экзамен</u> )	36	36	-	-	-
Общая трудоемкость час	108	108	-	-	-
Зачетные Единицы Трудоемкости	3	3	-	-	-
Контактная работа (по учебным занятиям)	42	42	-	-	-

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия.	Курсовой работы	Самост. работа	Всего час. (без экзам)	Формируемые компетенции (ОК, ПК)
1.	Научные и организационно-экономические основы сельскохозяйственных предприятий	2		4		6	12	ПК-3, ПК-8
2.	Основы рациональной организации производства на агропромышленных предприятиях	2		6		6	14	ПК-3, ПК-8
3.	Организация использования ресурсного потенциала агропромышленных предприятий	4		6		6	16	ПК-3, ПК-8
4.	Организация отраслей растениеводства и животноводства	4		6		6	16	ПК-3, ПК-8
5.	Предпринимательство в агропромышленном комплексе	2		6		6	14	ПК-3, ПК-8
	Итого	14		28		30	72	

В этом разделе при наличии указываются инновационные формы учебных занятий

## 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1				
		1	2	3	4	5
<b>Предшествующие дисциплины</b>						
1	Теория организации и организационное поведение	+	+	+	+	+
2	Современный стратегический анализ	+	+	+	+	+
3	Стратегия управления человеческими ресурсами		+	+		
4	Бизнес-анализ	+	+	+	+	+
5	Маркетинговый анализ	+	+	+	+	+
<b>Последующие дисциплины</b>						
1	ГИА	+	+	+	+	+

## 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Научные и организационно-экономические основы сельскохозяйственных предприятий	Научные основы организации агропромышленного производства. Организационно экономические основы сельскохозяйственных предприятий.	2	ПК-3, ПК-8
2.	Основы рациональной организации производства на агропромышленных предприятиях	Система хозяйства. Прогнозирование и планирование производства. Специализация и сочетание отраслей сельскохозяйственных предприятий. Хозяйственный расчет предприятий и их подразделений. Организация арендных отношений в сельскохозяйственных предприятиях. Организация материального стимулирования работников.	2	ПК-3, ПК-8

3.	Организация использования ресурсного потенциала агропромышленных предприятий	Формирование земельной территории и организация использования земли. Средства производства и организация их использования. Организация использования трудовых ресурсов в сельскохозяйственных предприятиях. Нормирование труда.	4	ПК-3, ПК-8
4.	Организация отраслей растениеводства и животноводства	Общие вопросы организации отрасли растениеводства. Общие вопросы организации отрасли животноводства. Организация хранения, переработки и реализации продукции сельскохозяйственными предприятиями.	4	ПК-3, ПК-8
5.	Предпринимательство в агропромышленном комплексе	Принципы, виды и формы предпринимательской деятельности. Сущность и задача предпринимательства	2	ПК-3, ПК-8
	Итого		14	

#### 5.4 Лабораторные занятия-

#### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудо-емкость (час.)	Компетенции ОК, ПК
1.	Научные и организационно-экономические основы сельскохозяйственных предприятий	Методы исследования, применяемые при изучении организации производства. Государственная и частная формы собственности.	4	ПК-3, ПК-8
2.	Основы рациональной организации производства на агропромышленных предприятиях	Классификация системы хозяйства. Индикативное и стратегическое планирование. Специализация и кооперирование производства. Экономические, организационные и социальные условия обеспечения деятельности предприятий на самофинансировании. Правовые основы арендных отношений. Особенности материального стимулирования на предприятиях различных организационно-правовых форм.	6	ПК-3, ПК-8
3.	Организация использования	Механизм регулирования прав владения земельной	6	ПК-3, ПК-8

	ресурсного потенциала агропромышленных предприятий	собственности. Показатели воспроизводства основных средств. Условия и факторы формирования рационального состава трудовых ресурсов. Проектирование рациональной организации рабочих процессов.		
4.	Организация отраслей растениеводства и животноводства	Технологические карты и их назначение, виды технологических карт, методика их разработки для возделывания с.-х. культур в растениеводстве. Технологические карты и их назначение, виды технологических карт, методика их разработки для выращивания с.-х. животных. Хранение, переработка и реализация продукции как виды предпринимательской деятельности с.-х предприятий.	6	ПК-3, ПК-8
5.	Предпринимательство в агропромышленном комплексе	Бизнес-план предпринимателя, его значение и структура. Логика и последовательность разработки бизнес-план.	6	ПК-3, ПК-8
	Итого		28	

#### 5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

#### 5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

#### 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Научные и организационно-экономические основы сельскохозяйственных предприятий	Проанализировать сущность и классификацию организационных форм производства и предприятий. Выявить объективную необходимость функционирования в сельском хозяйстве предприятий различных организационно-правовых форм.	6	ПК-3, ПК-8
2.	Основы рациональной организации производства на агропромышленных предприятиях	Выяснить факторы, определяющие формирование систем хозяйства. Определить задачи и основные принципы прогнозирования и планирования экономического и социального развития сельскохозяйственных предприятий. Обосновать рациональное сочетание отраслей на с-х предприятиях. Выявить особенности материального стимулирования на предприятиях	6	ПК-3, ПК-8

		различных организационно-правовых форм.		
3.	Организация использования ресурсного потенциала агропромышленных предприятий	Подготовить доклад по теме: «Формирование земельной территории и организация использования земель». Дать экономическую оценку структуры и уровня использования земельных ресурсов. Определить показатели оснащенности предприятий средствами производства и эффективность их использования. Изучить состав и структуру трудовых ресурсов, определить показатели использования трудовых ресурсов.	6	ПК-3, ПК-8
4.	Организация отраслей растениеводства и животноводства	Познакомится с общими вопросами организации отрасли растениеводства. Составить презентацию на тему «Хранение, переработка и реализация продукции как вид предпринимательской деятельности».	6	ПК-3, ПК-8
5.	Предпринимательство в агропромышленном комплексе	Проанализировать принципы, виды и формы предпринимательской деятельности. Самостоятельно составить презентацию «Бизнес-план предпринимателя». Определить риски в предпринимательской деятельности аграрной сферы и их потери.	6	ПК-3, ПК-8
	Итого		30	

## 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ)

### 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
ПК-3	+		+		+	собеседование, экзамен
ПК-8	+		+		+	собеседование, экзамен

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### 6.1 Основная литература

1. Нечаев, В. И. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник для вузов / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов, Ю. И. Бершицкий ; Под общей редакцией П. Ф. Парамонова. — 5-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 472 с. — ISBN 978-5-507-44790-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/243008>
2. Водяников, В. Т. Организация предпринимательской деятельности и управление в АПК : учебник для вузов / В. Т. Водяников. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 448 с. — ISBN 978-5-

8114-8932-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/200294>

## 6.2.Дополнительная литература

1. Предпринимательство на предприятиях АПК : учебное пособие / составитель И. В. Попова. — Иркутск : Иркутский ГАУ, 2019. — 139 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/143211>

2. Радиевский, М. В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия : учебник / М.В. Радиевский. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 377 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-018430-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1941752>

3.Маркетинг в агропромышленном комплексе : учебник и практикум для вузов / Н. В. Суркова [и др.] ; под редакцией Н. В. Сурковой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03123-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536283>

4. Каратаева, О. Г. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебное пособие / О. Г. Каратаева, Н. В. Сергеева, Е. В. Энкина. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-4497-1354-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/125347.html>

## 6.3. Периодические издания

Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . - М. : ЗАО «Финпресс», – Двухмес. – ISSN 1028-5857.

Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». – 1926, октябрь - . – Москва : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2020 - . – Ежемес. - ISSN 0235-2494. – Текст : непосредственный.

Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». – 1924, март - . – Москва : Экономист, 2016 . – Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года). – Текст : непосредственный.

## 6.4.Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

ЭБС «Лань». – URL : <https://e.lanbook.com>

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>

- ЭБС «IPRbooks». - URL : <http://www.iprbookshop.ru>

- ЭБС «Znanium.com». - URL : <https://znanium.com>

- ЭБ РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - URL : <http://www.consultant.ru>

-Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.1gl.ru>

- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>

- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsnb.ru>

-Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>

-Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>

- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>

- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>

- Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

## 6.5.Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам

Методические рекомендации для практических занятий по дисциплине «Организация производства и предпринимательство в АПК» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК», 2024 г. Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

Методические рекомендации для самостоятельной работы по дисциплине «Организация производства и предпринимательство в АПК» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК», 2024 г. Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

**7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)**

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu 16
6	eTXT Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Инфорационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

#### **8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине**

Оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе дисциплины.

#### **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).**

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»**

**Утверждаю:**  
Председатель учебно-методической  
комиссии по направлению подготовки

38.04.02 \_\_\_\_\_ Менеджмент \_\_\_\_\_  
(код) (название)



Шашкова И.Г.

« 20 » \_\_\_\_\_ марта \_\_\_\_\_ 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Современные проблемы аграрной экономики и менеджмента

(наименование учебной дисциплины)

**Уровень профессионального образования**

магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

**Направление(я) подготовки** 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

**Направленность (профиль) программы** Управленческая деятельность в АПК

(полное наименование профиля направления подготовки из ОП)

**Квалификация выпускника**

магистр

**Форма обучения** очная \_\_\_\_\_

Курс 1

Экзамен 1 курс

Рязань 2024 г.

## Лист согласования

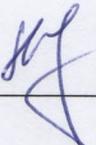
Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952

(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчик – заведующий кафедрой экономики и менеджмента, кандидат экономических наук, доцент  Мартынушкин А.Б.

рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол №8

Зав. кафедрой экономики и менеджмента  Мартынушкин А.Б.

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Цель курса состоит в рассмотрении современных проблем и тенденций развития аграрной экономики и менеджмента.

Изучение данной дисциплины позволит студентам получить и развить навыки анализа и диагностики проблем аграрной экономики и менеджмента, со временных методов их решения, а также ознакомиться с современной спецификой аграрной экономики и менеджмента в отечественных организациях.

Задачами дисциплины являются:

формирование навыков диагностики проблем в управлении современной организацией АПК;

создание понимания системности поведения организации и его связи со стратегией развития организации в целом;

систематизация современных знаний в области специфических направлений аграрной экономики и менеджмента;

ознакомление с современной спецификой аграрной экономики и менеджмента отечественных организаций; развитие навыков исследовательской деятельности.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

### **Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
08	организационно-управленческий	разработка стратегий	процессы управления организациями различных

<p>Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p>организационно- правовых форм</p>
<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);</p>	<p>научно-исследовательский</p>	<p>организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;</p>	<p>научно-исследовательские процессы</p>

## 2. Место учебной дисциплины в структуре ООП

Дисциплина «Современные проблемы аграрной экономики и менеджмента» относится к вариативной части обязательных дисциплин блока Б1.В.07.

Дисциплина «Современные проблемы аграрной экономики и менеджмента» - сокращенное название (Совр. пробл. аг. эк. мен.)

Теоретические знания и практические навыки, полученные студентами при изучении дисциплины, должны быть использованы в процессе изучения последующих дисциплин по учебному плану, при подготовке выпускной

квалификационной работы, выполнении научных студенческих работ.

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
- научно-исследовательские процессы

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

\*Компетенция раскрывается частично

***Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)***

Задача ПД	Объект или область знания <i>(при необходимости)</i>	Категория профессиональных компетенций <i>(при необходимости)</i>	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности:			информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский		

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p>08</p> <p><b>Финансы и экономика (в сферах: внутреннег о и внешнего финансово го контроля и аудита; финансово го консультирования; управления рисками; организаци и закупок);</b></p>		<p>ПК-6 способен к стратегическому управлению ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</p>	<p>ПК 6.1 разрабатывает и обосновывает показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов</p> <p>ПК 6.2 применяет отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики</p> <p>ПК6.3 Определяет стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
--	--	--	---	--	---

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		1
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	28	28
В том числе:		
Лекции	14	14
Лабораторные работы (ЛР)		
Практические занятия (ПЗ)	14	14
Семинары (С)		
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)		
<i>Другие виды аудиторной работы</i>		
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	44	44
В том числе:		
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)	-	-
Расчетно-графические работы	-	-
Реферат	-	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	44	44
<i>Контроль</i>	36	36
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)	экзамен	экзамен
Зачетные единицы трудоёмкости	3	3
Общая трудоёмкость час	108	108
Контактная работа (по учебным занятиям)	28	28

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Название раздела	Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия.	Курсовой ПР (КРС)	Самост. Работа студента	Всего час. (без экзам)	Формируемые компетенции (ПК)
1.	Раздел 1. Теория и методология функционирования и управления АПК как экономической системы	2		2		10	14	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
2	Раздел 2. Исследование актуальных проблем управления, полученных отечественными и зарубежными исследователями	4		4		12	20	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
3	Раздел 3. Современные проблемы менеджмента	4		4		10	18	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
4	Раздел 4. Развитие	4		4		12	20	ПК-6.1

	менеджмента							ПК-6.2 ПК-6.3
	Итого	14		14		44	72	

## 5.2. Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов данной дисциплины из табл.5.1, для которых необходимо изучение обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин			
		1	2	3	4
<b>Предыдущие дисциплины</b>					
1.	Управленческая экономика		+		
<b>Последующие дисциплины</b>					
1.	Риск-менеджмент			+	+

## 5.3. Лекционные занятия

№ п/п	Номер раздела	Темы лекций	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1	1	1. Системный подход к исследованию проблем экономических систем 2. Неоклассическая экономика как основа управления простыми системами 3. Посткейнсианство как более адекватная основа теории управления сложными системами 4. Методологические особенности и структура новой институциональной теории	2	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
2	2	1. Аграрные отношения в России: теория, история и современность 2. Агропромышленный комплекс как межотраслевая структурная единица экономики 3. Продуктовые подкомплексы как объект управления	4	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
3	3	1. Менеджмент: тип управления, концепция, профессионализм. 2. Особенности современного менеджмента в АПК. 3. Теория и современная практика менеджмента.	4	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
4	4	1. Динамика управления: процессы менеджмента 2. Система ценностей в менеджменте 3. Управление функционированием и развитием 4. Инновационный потенциал развития менеджмента	4	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3

	Итого		14	
--	-------	--	----	--

## 5.4 Лабораторные занятия (не предусмотрены)

## 5.5 Практические занятия

№ п/п	Название раздела	Тематика практических занятий	Трудо-емкость (час.)	Формируемые компетенции
1	Раздел 1. Теория и методология функционирования и управления АПК как экономической системы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Системный подход к исследованию проблем экономических систем</li> <li>2. Неоклассическая экономика как основа управления простыми системами</li> <li>3. Посткейнсианство как более адекватная основа теории управления сложными системами</li> <li>4. Методологические особенности и структура новой институциональной теории</li> </ol>	2	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
2	Раздел 2. Исследование актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Аграрные отношения в России: теория, история и современность</li> <li>2. Агропромышленный комплекс как межотраслевая структурная единица экономики</li> <li>3. Продуктовые подкомплексы как объект управления</li> </ol>	4	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
3	Раздел 3. Современные проблемы менеджмента	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Менеджмент: тип управления, концепция, профессионализм.</li> <li>2. Особенности современного менеджмента в АПК.</li> <li>3. Теория и современная практика менеджмента.</li> </ol>	4	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
4	Раздел 4. Развитие менеджмента	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Динамика управления: процессы менеджмента</li> <li>2. Система ценностей в менеджменте</li> <li>3. Управление функционированием и развитием</li> <li>4. Инновационный потенциал развития менеджмента</li> </ol>	4	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
	Итого		14	

## 5.6 Самостоятельная работа

№ п/п	Название раздела	Тематика самостоятельной работы (детализация)	Трудо-емкость (час.)	Формируемые компетенции
1	Раздел 1. Теория и методология функционирования и управления АПК как экономической системы	1. Трансакционный подход к изучению экономических систем 2. Экономическая теория прав собственности и фирмы 3. Экономико-математическое моделирование	10	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
2	Раздел 2. Исследование актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	1. Социально-экономическая роль и особенности сельского хозяйства 2. Основные показатели экономической эффективности сельского хозяйства	12	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
3	Раздел 3. Современные проблемы менеджмента	1. Специфика управленческой деятельности в современных организациях АПК. 2. Факторы, определяющие особенности российского менеджмента.	10	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
4	Раздел 4. Развитие менеджмента	1. Управление ценностями: возможности и ограничения. 2. Основные факторы, средства и особенности управления развитием организации.	12	ПК-6.1 ПК-6.2 ПК-6.3
	Итого		44	

## 5.7. Примерная тематика курсовых проектов (работ) – не предусмотрена

## 5.8 . Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Формы контроля				
	Л	Лаб.	Пр.	СР	С
ПК-6.1	+		+	+	Собеседование (опрос), тестирование, экзамен
ПК-6.2	+		+	+	Собеседование (опрос), тестирование, экзамен
ПК-6.3	+		+	+	Собеседование (опрос), тестирование, экзамен

Л – лекция, Пр. – практические и семинарские занятия, Лаб. – лабораторные работы, КР/КП – курсовая работа/проект, СРС – самостоятельная работа студента

## **6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **6.1. Основная литература**

1 Экономика предприятий агропромышленного комплекса : учебник для вузов / Р. Г. Ахметов [и др.] ; под редакцией Р. Г. Ахметова, Ю. В. Чутчевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 425 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15177-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511322>

### **6.2. Дополнительная литература**

1. Беззубцева, М. М. Энергетический менеджмент и энергосервис в аграрном секторе экономики : учебное пособие / М. М. Беззубцева, С. В. Гулин, А. Г. Пиркин. — Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2014. — 186 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/162698>

2. Экономика предприятий агропромышленного комплекса. Практикум : учебное пособие для вузов / Р. Г. Ахметов [и др.] ; под общей редакцией Р. Г. Ахметова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01575-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489384>

3. Кушу, С. О. Современные проблемы и технологии финансового менеджмента : учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки магистратуры «Экономика» / С. О. Кушу. — Краснодар, Саратов : Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 62 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/78369.html>

### **6.3. Периодические издания**

АПК: экономика, управление : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Российская академия сельскохозяйственных наук, Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства. — 1921, октябрь - . — Москва, 2016 – 2017 . — Ежемес. — ISSN 0235-2443. - Предыдущее название: Экономика сельского хозяйства (до 1987 года) – Текст : непосредственный

Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . — 1997 - . - Москва : ЗАО «Финпресс», 2020 - . — Двухмес. — ISSN 1028-5857. — Текст : непосредственный

### **6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>
- ЭБС «Znaniium.com». - URL : <https://znaniium.com>
- ЭБС РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
- Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>
- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - URL : <http://www.consultant.ru>
- Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.lgl.ru>
- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsnb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>
- Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

#### **6.5. Методические указания к лабораторным занятиям- не предусмотрены**

#### **6.6. Методические указания к практическим занятиям**

Методические рекомендации для практических занятий по дисциплине «Современные проблемы аграрной экономики и менеджмента» обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК  
Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

#### **6.7. Методические указания для самостоятельной работы**

Методические рекомендации для самостоятельной работы по дисциплине «Современные проблемы аграрной экономики и менеджмента» обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК»–  
Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

### **7.Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое**

**программное обеспечение, информационно- справочные системы, профессиональные базы данных)**

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu 16
6	еТХТ Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»

<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонды оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся** оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально - техническое обеспечение основной образовательной программы).

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической  
комиссии по направлению подготовки

38.04.02 \_\_\_\_\_ Менеджмент \_\_\_\_\_  
(код) (название)



\_\_\_\_\_ Шашкова И.Г.  
« 20 » \_\_\_\_\_ марта \_\_\_\_\_ 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

\_\_\_\_\_ Стратегия управления человеческими ресурсами \_\_\_\_\_

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования \_\_\_\_\_ магистратура \_\_\_\_\_  
(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление(я) подготовки 38.04.02 Менеджмент \_\_\_\_\_  
(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) программы Управленческая деятельность в АПК \_\_\_\_\_  
(полное наименование профиля направления подготовки из ОП)

Квалификация выпускника \_\_\_\_\_ магистр \_\_\_\_\_

Форма обучения очная

Курс 1 семестр 2

Зачет 1 курс 2 семестр

Рязань 2024 г.

## Лист согласования

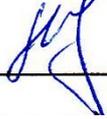
Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952

(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчик

Разработчик – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента  Мартынушкин А.Б.  
(подпись) (Ф.И.О.)

рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол №8

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента  Мартынушкин А.Б.

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

**Целью** изучения дисциплины «Стратегия управления человеческими ресурсами» является формирование у студентов основ систематических общих знаний в области управления человеческими ресурсами, позволяющие разрабатывать эффективные стратегию и тактику управления персоналом, механизм их реализации, определять направления развития человеческих ресурсов с учетом мирового опыта и российской специфики.

**Задачи** изучения дисциплины:

Изучить методические и методологические основы управления коллективом; основы управления человеческими ресурсами, группами (командами) сотрудников в организациях и подразделениях.

Научиться эффективно управлять коллективом с целью решения стратегических задач; организовывать подразделения, группы (команды) сотрудников для решения стратегических задач.

Овладеть навыками профессиональной ориентации и трудовой адаптации персонала, мотивации его трудовой деятельности; навыками управления человеческими ресурсами в организациях, подразделениях, группах (командах) сотрудников.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

**Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);		муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно- управленческих задач и руководство ими;	
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследо- вательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место дисциплины в структуре ООП:

Дисциплина «Стратегия управления человеческими ресурсами» включена в обязательные дисциплины вариативной части Б1.В.04.

Дисциплина «Стратегия управления человеческими ресурсами» - сокращенное название (Стр. упр. чел. рес.).

К исходным требованиям, необходимым для изучения дисциплины, относятся знания, умения и виды деятельности, сформированные в процессе обучения по экономико-управленческим специальностям и направлениям подготовки магистратуры.

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

### **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

\*Компетенция раскрывается частично

- педагогическая (основная.).

### **3. Требования к результатам освоения дисциплины**

Процесс изучения дисциплины «Стратегия управления человеческими ресурсами» направлен на формирование следующих профессиональных компетенций из ФГОС ВО:

\*Компетенции раскрываются частично

Программа магистратуры устанавливает следующие универсальные компетенции:

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Знает стратегии и принципы командной работы, проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; нормативные правовые акты в сфере профессиональной деятельности; методы научного исследования в сфере управления человеческими ресурсами.  УК-3.2 Умеет: определять стиль управления руководства командой; вырабатывать командную стратегию; владеет технологиями реализации основных функций управления в сфере профессиональной деятельности, а также осуществлять исследования, анализировать и интерпретировать их результаты в области управления человеческими ресурсами.  УК-3.3 Владеет навыками организации и управления командным взаимодействием при решении задач профессиональной деятельности, навыками работы в команде.

**Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)**

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности: информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский					
<p>Организационно-управленческий</p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p>08</p> <p>Финансы и экономика (в сферах: внутреннег о и внешнего финансовог о контроля и аудита; финансовог о консультирования; управления рисками; организаци и закупок);</p>		<p>ПК-6 способен к стратегическому управлению ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</p>	<p>ПК 6.1 разрабатывает и обосновывает показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов</p> <p>ПК 6.2 применяет отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики</p> <p>ПК6.3 Определяет стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>

**4. Объем дисциплины по семестрам (курсам) и видам учебной работы**

Вид учебной работы	Всего часов	семестр
		2
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	28	28
В том числе:		
Лекции	14	14
Лабораторные работы (ЛР)		
Практические занятия (ПЗ)	14	14
Семинары (С)		
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)		

<i>Другие виды аудиторной работы</i>		
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	44	44
В том числе:		
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)		
Расчетно-графические работы		
Реферат		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	44	44
<i>Контроль</i>		
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)	зачет	зачет
Общая трудоемкость час	72	72
Зачетные Единицы Трудоемкости	2	2
Контактная работа (по учебным занятиям)	28	28

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лаборат. занятия	Курсовой П/Р (КРС)	Практич. занятия.		Самост. работа студента	Всего час. (без экзамен)	Формируемые компетенции
1.	1. Сущность и задачи управления человеческими ресурсами организации.	2			2		8	12	УК-3, ПК-6
2	2. Подбор, отбор и найм персонала. Службы персонала. Адаптация персонала. Понятие и признаки трудового коллектива.	2			2		8	12	УК-3, ПК-6
3	3. Понятие и цели деловой карьеры. Поведение людей в организации.	2			2		8	12	УК-3, ПК-6
4	4. Руководитель и подчиненные. управление конфликтами.	2			2		8	12	УК-3, ПК-6
5	5. Роль социального партнерства в системе управления человеческими ресурсами. Участие работников в управлении организацией.	2			2		8	12	УК-3, ПК-6
6	6. Мотивация. Понятие и виды.	4			4		4	12	УК-3, ПК-6

## 5.2. Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предыдущими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов данной дисциплины из табл.5.1, для которых необходимо изучение обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин					
		1	2	3	4	5	6
<b>Обеспечивающие (предыдущие) дисциплины</b>							
1.	Теория организации и организационное поведение	+	+	+	+		+
2.	Современные проблемы аграрной экономики и менеджмента	+	+		+	+	
3	Система государственного и муниципального заказа и закупок	+				+	
<b>Обеспечиваемые (последующие) дисциплины</b>							
1	Проектирование бизнеса в АПК	+				+	

## 5.3. Лекционные занятия

№ п/п	№ раздела	Темы лекций	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	1.	1. Историческое развитие теории управления человеческими ресурсами. 2. Определение понятий «кадры», «персонал», «человеческие ресурсы». Основные отличительные особенности понятий «персонал» и «человеческие ресурсы».	2	УК-3, ПК-6
2.	2.	1. Трудовой коллектив. Понятие и признаки трудового коллектива. Команда- разновидность коллектива. Психологические характеристики коллектива. Процесс развития коллектива. 2. Организация набора кадров. Адаптация работников. Чем занимаются службы персонала. Методы оценки персонала. 3. Нетрадиционные формы привлечения к труду: аутсорсинг, аутстаффинг, подбор временного персонала (temporary staffing), применение систем «удаленного труда».	2	УК-3, ПК-6
3	3.	1. Этапы карьеры и ее планирование. 2. Развитие персонала. Горизонтальные перемещения сотрудников.	2	УК-3, ПК-6
4	4.	1. Функции руководителей. Качества руководителя. Основные типы руководителей. Руководитель и лидер. Концепции лидерства. 2. Основные типы подчиненных. Стили руководства.	2	УК-3, ПК-6
5	5.	1. Понятие социального партнерства. Принципы, уровни и формы социального партнерства. Роль актов социального партнерства в регулировании труда работников.	2	УК-3, ПК-6

		2. Особенности отраслевых соглашений и региональных соглашений о минимальной заработной плате.		
6	6.	1. Мотивы человеческой деятельности. Мотивационный механизм. 2. Экономические и неэкономические способы стимулирования. Определение управления вознаграждением.	4	УК-3, ПК-6

#### 5.4 Лабораторные занятия (не предусмотрены)

#### 5.5 Практические занятия

№ п/п	Название раздела	Тематика практических занятий	Трудо-емкость (час.)	Компетенции
1.	Сущность и задачи управления человеческими ресурсами организации.	1. Историческое развитие теории управления человеческими ресурсами. 2. Определение понятий «кадры», «персонал», «человеческие ресурсы». Основные отличительные особенности понятий «персонал» и «человеческие ресурсы».	2	УК-3, ПК-6
2	Подбор, отбор и найм персонала. Службы персонала. Адаптация персонала. Понятие и признаки трудового коллектива.	1. Трудовой коллектив. Понятие и признаки трудового коллектива. Командно-разновидность коллектива. Психологические характеристики коллектива. Процесс развития коллектива. 2. Организация набора кадров. Адаптация работников. Чем занимаются службы персонала. Методы оценки персонала. 3. Нетрадиционные формы привлечения к труду: аутсорсинг, аутстаффинг, подбор временного персонала (temporary staffing), применение систем «удаленного труда».	2	УК-3, ПК-6
3	Понятие и цели деловой карьеры. Поведение людей в организации.	1. Этапы карьеры и ее планирование. 2. Развитие персонала. Горизонтальные перемещения сотрудников.	2	УК-3, ПК-6
4	Руководитель и подчиненные. Управление конфликтами.	1. Функции руководителей. Качества руководителя. Основные типы руководителей. Руководитель и лидер. Концепции лидерства. 2. Основные типы подчиненных. Стили руководства.	2	УК-3, ПК-6
5	Роль социального партнерства в системе управления человеческими ресурсами. Участие работников в управлении организацией.	1. Понятие социального партнерства. Принципы, уровни и формы социального партнерства. Роль актов социального партнерства в регулировании труда работников. 2. Особенности отраслевых соглашений и региональных соглашений о минимальной заработной плате.	2	УК-3, ПК-6

6	Мотивация. Понятие и виды.	1. Мотивы человеческой деятельности. Мотивационный механизм. 2. Экономические и неэкономические способы стимулирования. Определение управления вознаграждением.	4	УК-3, ПК-6
---	----------------------------	--	---	---------------

### 5.6 Самостоятельная работа

№ п/п	Название раздела	Тематика самостоятельной работы (детализация)	Трудо-емкость (час.)	Компетен-ции
1.	Сущность и задачи управления человеческими ресурсами организации.	Понятие и виды источников правового регулирования трудовых отношений. Их влияние на формирование политики и стратегии управления человеческими ресурсами в организации. Персонал и его численность. Структура персонала.	8	УК-3, ПК-6
2	Подбор, отбор и найм персонала. Службы персонала. Адаптация персонала. Понятие и признаки трудового коллектива.	Особенности привлечения иностранной рабочей силы. Понятие рекрутирования. Правовые требования к построению процесса подбора персонала.	8	УК-3, ПК-6
3	Понятие и цели деловой карьеры. Поведение людей в организации.	Способы рационализации персонала. Виды организационного поведения. Понятие социальной роли. Взаимоотношений между людьми в организации. Человеческий капитал.	8	УК-3, ПК-6
4	Руководитель и подчиненные. Управление конфликтами.	Виды внутриорганизационных конфликтов. Формы производственных конфликтов. Конфликт как процесс. Стратегии преодоления конфликтов. Виды и функции переговоров.	8	УК-3, ПК-6
5	Роль социального партнерства в системе управления человеческими ресурсами. Участие работников в управлении организацией.	Порядок ведения переговоров с работниками. Делегирование полномочий.	8	УК-3, ПК-6
6	Мотивация. Понятие и виды.	Системы и формы оплаты труда в организации. Структура заработной платы.	8	УК-3, ПК-6

### 5.7 Примерная тематика курсовых проектов (работ) – не предусмотрена учебным планом

## 5.8. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Лаб	Пр.	КР/КП	СРС	
УК-3	+		+		+	Собеседование(опрос), письменная работа, практическая работа, реферат, доклад, тест, зачет
ПК-6	+		+		+	Собеседование(опрос), письменная работа, практическая работа, реферат, доклад, тест, зачет

Л – лекция, Пр. – практические и семинарские занятия, Лаб. – лабораторные работы, КР/КП – курсовая работа/проект, СРС – самостоятельная работа студента

### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

#### 6.1. Основная литература

1. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / О. А. Лапшова [и др.] ; под общей редакцией О. А. Лапшовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8761-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511328>

#### 6.2. Дополнительная литература

1. Симченко, Н. А. Управление человеческими ресурсами : учебное пособие / Н. А. Симченко, Е. В. Романюк, И. М. Шаповалова. — Симферополь : КФУ им. В.И. Вернадского, 2020. — 188 с. — ISBN 978-5-9908082-7-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/164915>

2. Епишкин, И. А. Стратегическое управление человеческими ресурсами : учебно-методическое пособие для студентов магистратуры, обучающихся по направлению подготовки «Управление персоналом» / И. А. Епишкин, С. А. Шапиро. - Москва : РУТ (МИИТ), 2018. - 207 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1896548>

3. Серков, Л. Н. Стратегия управления человеческими ресурсами : учебно-методическое пособие / Л. Н. Серков. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2019. — 84 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/89498.html>

#### 6.3. Периодические издания

Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева : науч.-производ. журн. / учредитель и издатель федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева». – 2009 - . – Рязань, 2020 - . - Ежекварт. – ISSN : 2077 – 2084 – Текст : непосредственный.

Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». – 1924, март - . – Москва : Экономист, 2016 . – Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года). – Текст : непосредственный.

#### 6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>

- ЭБС «IPRbooks». - URL : <http://www.iprbookshop.ru>

- ЭБС «Znanium.com». - URL : <https://znanium.com>

- ЭБС РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». -URL : <http://www.consultant.ru>

- Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.1gl.ru>
- Научная электронная библиотека elibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnshb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>
- Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

## **6.5.Методические указания к лабораторным работам – не предусмотрены**

### **6.6.Методические указания к практическим занятиям**

Мартынушкин А.Б.Стратегия управления человеческими ресурсами. Методические рекомендации для проведения практических занятий по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК»–ЭБС РГАТУ Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

### **6.7.Методические указания для самостоятельной работы**

Мартынушкин А.Б. Стратегия управления человеческими ресурсами. Методические рекомендации для самостоятельной работы обучающихся, по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК»– ЭБС РГАТУ Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

## **7.Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно- справочные системы, профессиональные базы данных)**

<b>№</b>	<b>Программный продукт</b>
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu16
6	eTXT Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird

14	Windows
	Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	БКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонды оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся** оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально - техническое обеспечение основной образовательной программы).

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



/И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Бизнес-анализ

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 1 Семестр 2

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ курс/семестр Зачет \_\_\_\_\_ курс /семестр

Экзамен 1/2 курс/семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) **38.04.02 Менеджмент**,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики

Заведующий кафедрой организации агробизнеса  
(должность, кафедра)

  
(подпись)

Конкина В.С.  
(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол №8

Заведующий кафедрой организации агробизнеса  
(кафедра)

  
(подпись)

Конкина В.С.  
(Ф.И.О.)

### 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью дисциплины «Бизнес-анализ» является изучение теоретических основ бизнес анализа данных на основе когнитивных методов, формирование навыков разработки моделей анализа данных.

Цель предполагается достичь при решении следующих основных задач:

- формирование у студентов знаний в области методологии, теории и практики бизнес-аналитики,
- освоение базовых принципов и современных подходов к анализу данных, моделями и работы с инструментами по обработке и анализу данных,
- углубленное изучение состава и содержания бухгалтерской отчетности,
- получение навыков построения моделей и структур данных, их последующего анализа и получение выводов,
- использование результатов анализа отчетности в процессе обоснования стратегии развития организации,
- определять экономический эффект от предлагаемых мероприятий по совершенствованию предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

**Таблица 1 - Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности,	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);		органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

*Индекс дисциплины Б1.В.10*

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

*-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).*

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
- научно-исследовательские процессы

*Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).*

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО.

Таблица 1 - Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Задача ПД	Объект или область знания ( <i>при необходимости</i> )	Категория профессиональных компетенций ( <i>при необходимости</i> )	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности: информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский					
Информационно-аналитический поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности	08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации и закупок);		ПК-1 Способен обосновать подходы, используемых в бизнес-анализе	ПК 1.1 формулирует подходы к работе с информацией и проведению бизнес-анализа  ПК 1.2 Выявляет и анализирует риски и разрабатывает комплекс мероприятий по их минимизации  ПК 1.3. Определяет подходы к оценке эффективности работы по бизнес-анализу	Профессиональный стандарт «Бизнес - аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).

ости проектов с учетом фактора неопределенности;					
<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;</p> <p>руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;</p> <p>организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннег о и внешнего финансовог о контроля и аудита; финансовог о консультирования; управления рисками; организаци и закупок);</p>		<p>ПК-3</p> <p>Способен к определению направлений развития организации</p>	<p>ПК 3.1 Анализирует и оценивает текущее состояние организации</p> <p>ПК 3.2 Формулирует параметры будущего состояния организации</p> <p>ПК 3.3 Оценивает бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
		1	2	3	4
заочная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	42	-	42	-	-
В том числе:					
Лекции	14	-	14	-	-
Лабораторные работы (ЛР)		-	-	-	-
Практические занятия (ПЗ)	28	-	28	-	-
Семинары (С)		-	-	-	-
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)		-	-	-	-
<i>Другие виды аудиторной работы</i>		-	-	-	-
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	66	-	66	-	-
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)		-	-	-	-
Расчетно-графические работы		-	-	-	-
Реферат		-	-	-	-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	66	-	66	-	-
<b>Контроль</b>		-	-	-	-
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, <u>экзамен</u> )	-	-	-	-	-
Общая трудоемкость час	144	-	144	-	-
Зачетные Единицы Трудоемкости	36	-	36	-	-
Контактная работа (по учебным занятиям)	42	-	42	-	-

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия.	Курсовой проект	Самост. работа	Всего час. (без экзам)	Формируемые компетенции (ОК, ПК)
1.	Теоретические и методологические основы бизнес-аналитики	4		8		22	34	ПК-3, ПК-1
2.	Показатели результата экономической деятельности. Статистическая характеристика качества	4		10		22	36	ПК-3, ПК-1
3.	Статистический анализ показателей эффективности. Статистический анализ финансовых результатов деятельности	6		10		22	38	ПК-3, ПК-1
	<b>Итого</b>	14		28		66	108	

В этом разделе при наличии указываются инновационные формы учебных занятий

##### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых	№ разделов дисциплины из табл.5.1		
		1	2	3

	(последующих) дисциплин			
Предшествующие дисциплины				
1	Современный стратегический анализ	+	+	+
2	Методология и методы научного исследования		+	+
Последующие дисциплины				
1	Организация производства и предпринимательство в АПК	+	+	+
2	Анализ экономической деятельности предприятия	+	+	+
3	Стратегическое планирование в АПК	+	+	+

### 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Теоретические и методологические основы бизнес-аналитики	Предмет и метод дисциплины. Объект Бизнес-аналитики и его специфические особенности. Определение и классификация хозяйствующих субъектов по организационно-правовым формам деятельности, формам собственности, видам деятельности, секторам, размерам.	4	ПК-3, ПК-1
2.	Показатели результата экономической деятельности. Статистическая характеристика качества	Производство товаров, выполнение работ или оказание рыночных и нерыночных услуг как результат экономической деятельности предприятий и организаций. Особенности определения продукции предприятий (организаций) в разрезе видов экономической деятельности. Характеристика динамики объема продукции. Прогнозирование объема продаж по тренду с учетом сезонной компоненты. Построение и анализ аддитивных и мультипликативных моделей стоимостных показателей продукции. Понятие и показатели качества. Статистические методы анализа точности, стабильности и управления технологическими процессами. Понятие и практическое значение контрольных карт У. Шухарта. Использование системы STATISTICA при анализе контроля качества технологических	4	ПК-3, ПК-1

		процессов. Оценка нестабильности процесса, ход которого контролируется по нескольким параметрам.		
3.	Статистический анализ показателей эффективности. Статистический анализ финансовых результатов деятельности	Прямые и обратные показатели эффективности ресурсов. Проблемы измерения производительности труда по видам экономической деятельности. Факторы роста производительности труда. Применение факторного индексного анализа. Частные и обобщающие показатели использования основных фондов и методы их анализа. Индексный факторный анализ прямых и обратных обобщающих показателей эффективности использования основных фондов по индивидуальным и сводным данным. Исследование скорости обращения материальных оборотных средств. Основные направления статистического изучения состава затрат на производство продукции, работ, услуг. Система показателей прибыли предприятий и организаций. Факторный анализ прибыли. Маржинальный доход, критический объем производства и их статистическая характеристика. Оценка производственного риска организаций. Система показателей рентабельности. Мультипликативные и аддитивные модели рентабельности. Индексный анализ рентабельности. Влияние рентабельности на величину прибыли.	6	ПК-3, ПК-1
	Итого		14	

#### 5.4 Лабораторные занятия-

#### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудо-емкость (час.)	Компетенции ОК, ПК
1.	Теоретические и методологические основы бизнес-аналитики	Объект Бизнес-аналитики и его специфические особенности. Понятие экономической деятельности в международной практике и ее границы. Определение и классификация	8	ПК-3, ПК-1

		хозяйствующих субъектов по организационно-правовым формам деятельности. Определение и классификация хозяйствующих субъектов по формам собственности.		
2.	Показатели результата экономической деятельности. Статистическая характеристика качества	Понятие о границах производства в соответствии с расширенной концепцией экономического производства СНС. Производство товаров, выполнение работ или оказание рыночных и нерыночных услуг как результат экономической деятельности предприятий и организаций. Особенности определения продукции предприятий (организаций) в разрезе видов экономической деятельности. Характеристика динамики объема продукции. Прогнозирование объема продаж по тренду с учетом сезонной компоненты.	10	ПК-3, ПК-1
3.	Статистический анализ показателей эффективности. Статистический анализ финансовых результатов деятельности	Прямые и обратные показатели эффективности ресурсов. Проблемы измерения производительности труда по видам экономической деятельности. Факторы роста производительности труда. Применение факторного индексного анализа в статистике производительности труда. Частные и обобщающие показатели использования основных фондов и методы их анализа. Индексный факторный анализ прямых и обратных обобщающих показателей эффективности использования основных фондов по индивидуальным и сводным данным. Исследование скорости обращения материальных оборотных средств.	10	ПК-3, ПК-1
	Итого		28	

### 5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

### 5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

### 5.8 Самостоятельная работа

№	Наименование	Тематика самостоятельной работы	Трудоемк	Формируемые
---	--------------	---------------------------------	----------	-------------

п/п	разделов или № разделов		ость (час.)	компетенции
1.	Теоретические и методологические основы бизнес-аналитики	<p>Определение и классификация хозяйствующих субъектов по видам деятельности.</p> <p>Определение и классификация хозяйствующих субъектов по секторам.</p> <p>Определение и классификация хозяйствующих субъектов по размерам.</p> <p>Понятие резидентов и нерезидентов.</p>	22	ПК-3, ПК-1
2.	Показатели результата экономической деятельности. Статистическая характеристика качества	<p>Построение и анализ аддитивных и мультипликативных моделей стоимостных показателей продукции.</p> <p>Понятие и показатели качества.</p> <p>Статистические методы анализа точности, стабильности и управления технологическими процессами.</p> <p>Понятие и практическое значение контрольных карт У. Шухарта.</p> <p>Использованием системы STATISTICA при анализе контроля качества технологических процессов.</p> <p>Оценка нестабильности процесса, ход которого контролируется по нескольким параметрам.</p>	22	ПК-3, ПК-1
3.	Статистический анализ показателей эффективности. Статистический анализ финансовых результатов деятельности	<p>Основные направления статистического изучения состава затрат на производство продукции, работ, услуг.</p> <p>Система показателей прибыли предприятий и организаций.</p> <p>Факторный анализ прибыли.</p> <p>Маржинальный доход, критический объем производства и их статистическая характеристика.</p> <p>Оценка производственного риска организаций.</p> <p>Система показателей рентабельности.</p> <p>Мультипликативные и аддитивные модели рентабельности.</p> <p>Индексный анализ рентабельности.</p> <p>Влияние рентабельности на величину прибыли.</p>	22	ПК-3, ПК-1
	Итого		66	

### 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ)

### 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла	Пр.	КР/КП	СР	

		б			С	
ПК-3	+		+		+	собеседование, экзамен
ПК-1	+		+		+	собеседование, экзамен

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### 6.1 Основная литература

1. Казакова, Н. А. Бизнес-анализ и управление рисками : учебник / Н. А. Казакова, А. Н. Иванова ; под ред. д-ра экон. наук, проф. Н. А. Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 336 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1415365. - ISBN 978-5-16-016958-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1980007>

2. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / В. И. Бариленко [и др.] ; под редакцией В. И. Бариленко. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 455 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00713-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510810>

3. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 381 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00375-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510969>

### 6.2. Дополнительная литература

1. Финансово-экономический анализ бизнеса : методические рекомендации / составитель А. Ю. Баранова. — Сочи : СГУ, 2019. — 22 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/147826>

2. Управленческий анализ в бизнесе : учебное пособие / Н. В. Дюженкова, Н. В. Молоткова, О. Ю. Радько, Д. Л. Хазанова. — Тамбов : ТГТУ, 2021. — 84 с. — ISBN 978-5-8265-2429-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/320429>

3. Основы бизнес-анализа деятельности корпорации : учебное пособие / Р. И. Сафиуллаева, И. И. Глотова, Л. В. Агаркова [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2022. — 80 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/129593.html>

### 6.3. Периодические издания

Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . - М. : ЗАО «Финпресс», – Двухмес. – ISSN 1028-5857.

Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». – 1926, октябрь - . – Москва : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2020 - . – Ежемес. - ISSN 0235-2494. – Текст : непосредственный.

Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». – 1924, март - . – Москва : Экономист, 2016 . – Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года). – Текст : непосредственный.

### 6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

ЭБС «Лань». – URL : <https://e.lanbook.com>

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>

- ЭБС «IPRbooks». - URL : <http://www.iprbookshop.ru>

- ЭБС «Znanium.com». - URL : <https://znanium.com>

- ЭБС РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>

- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - URL : <http://www.consultant.ru>
- Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.1gl.ru>
- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsnb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>
- Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

**6.5.Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам**

Методические рекомендации для практических занятий по дисциплине «Бизнес-анализ» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК», 2024 г. Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

**6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы**

Методические рекомендации для самостоятельной работы по дисциплине «Бизнес-анализ» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК», 2024 г. Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

**7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)**

<b>№</b>	<b>Программный продукт</b>
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu 16
6	eTXT Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird

14	Windows
	Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант

**8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине**

Оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе дисциплины.

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ**  
**УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А.КОСТЫЧЕВА»**

**Утверждаю:**

Председатель учебно-методической  
комиссии по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент



И.Г.Шашкова

«20» марта 2024 г.

**ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРЕДДИПЛОМНОЙ**  
**ПРАКТИКИ**

Уровень профессионального образования магистратура

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) программы Управленческая деятельность в АПК

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная, заочная

Курс- 2/ 3

Зачет с оценкой 5 семестр

Рязань 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Программа производственной преддипломной практики составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России 12.08.2020 № 952

(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики:

Зав.каф. бизнес- информатики и



прикладной математики

д.э.н., проф. Шашкова И.Г.

Зав. каф. организации агробизнеса



к.э.н., доц., Конкина В.С.

Представитель производства



заместитель министра сельского хозяйства и  
продовольствия Рязанской области Костилов В.С.

рассмотрена и утверждена на заседании учебно-методической комиссии по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент 20.03.2024 г. Протокол №8

Председатель учебно-методической комиссии



по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Шашкова И.Г.

## **1. Цели производственной преддипломной практики**

В соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент производственная практика (преддипломная практика) является обязательной и проводится для закрепления обучающимся полученных умений и навыков.

Целью преддипломной практики является развитие навыков самостоятельной научно-исследовательской работы, закрепление знаний, полученных в рамках теоретического обучения; приобретение новых и закрепление уже имеющихся практических навыков профессиональной деятельности связанных с организацией процесса научно-исследовательской и педагогической деятельности, а так же знаний и умений, необходимых для выполнения организационно-управленческой работы в сфере АПК.

Преддипломная практика проводится для выполнения выпускной квалификационной работы и является обязательной  
*(Указывается цель практики, сформулированная в соответствии с ФГОС ВО 3++ и Профессиональными стандартами).*

## **2. Задачи производственной преддипломной практики**

Основными задачами производственной преддипломной практики в соответствии с ее целью являются:

- подготовка обучающегося к самостоятельной научно-исследовательской деятельности с применением современных методов и инструментов проведения исследований;
- формирование и развитие профессиональных компетенций как важнейшего условия успешного решения задач будущей профессиональной деятельности;
- обобщение, систематизация и закрепление теоретических знаний и практических навыков управленческой деятельности на основе изучения опыта практической работы конкретных предприятий, учреждений и организаций;
- непосредственное участие в управленческой деятельности объекта прохождения практики (выполнение отдельных видов работ, связанных с отработкой профессиональных знаний, умений и навыков)
- осуществление сбора материалов по теме выпускной квалификационной работы;
- анализ функционирования объекта производственной преддипломной практики на основе критериев и показателей эффективности;  
*(Указываются конкретные задачи практики, соотнесенные с типами задач профессиональной деятельности).*

## Профессиональные задачи выпускников:

### Организационно- управленческая деятельность:

разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;

### Информационно- аналитический:

поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;

### Научно- исследовательская деятельность:

организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;

## **3. Место производственной преддипломной практики в структуре ООП.**

Производственная преддипломная практика (Б2. В.02(П))– является составной частью образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК» блока Б. «Практики», относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, и проходит на 3 курсе (заочной формы обучения)

### Объекты профессиональной деятельности:

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм;
- научно- исследовательские процессы.

### Виды профессиональной деятельности:

Информационно- аналитическая  
организационно- управленческая  
научно-исследовательская;

Производственная преддипломная практика организуется таким образом, чтобы обучающийся получил возможность использовать опыт, полученный

при прохождении практики для выполнения выпускной квалификационной работы. Содержание производственной преддипломной практики должно позволить студенту подобрать теоретический и практический материал для выполнения выпускной квалификационной работы, тематика которой должна отражать актуальные проблемы управления в организациях АПК или органах управления АПК

#### **4. Тип практики производственная преддипломная**

*(Указываются циклы (разделы) ООП, дается описание логической и содержательно-методической взаимосвязи данной практики с другими частями ООП)*

##### **4.1. Вид, способы и форма проведения практики, применение электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.**

**Вид преддипломная**

**Способ проведения производственной преддипломной практики стационарная, выездная(с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий)**

**Форма проведения производственной преддипломной практики: дискретно**

##### **4.2. Наличие практической подготовки:**

«Практика полностью реализуется в форме практической подготовки»

##### **4.3. Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы.**

№ п/п	Компоненты образовательной программы, реализуемые в форме практической подготовки (перечень учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практик, иных компонентов образовательных программ, предусмотренных учебным планом)	Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки)
1	Производственная практика -	-анализ целей и задач практики, - анализ деятельности предприятия по теме исследования,

	<p>преддипломная практика</p>	<p>-разработка мероприятий для ликвидации «узких мест» и нейтрализации негативных факторов, снижающих эффективность деятельности (описание возможных решений),          -разработка ФОС по дисциплине,          - формирование отчета по практике</p>
--	-------------------------------	---

## 5. Место и время проведения преддипломной практики

*(Указываются место проведения практики, организация, предприятие, НИИ, фирма, кафедра, лаборатория вуза и т.д. Указывается время проведения практики).*

Согласно учебному плану по направлению 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК» обучающиеся проходят производственную преддипломную практику на 3 курсе. Практика проводится в соответствии с заключенными РГАТУ договорами об организации и прохождении практики.

Обучающиеся, совмещающие обучение с трудовой деятельностью, вправе проходить практику по месту трудовой деятельности в случаях, если профессиональная деятельность, осуществляемая ими, соответствует требованиям к содержанию практики. В этом случае студенты представляют на кафедру ходатайство (согласие) организации о предоставлении места прохождения практики с указанием её срока и заключают индивидуальный договор.

Согласно ФГОС ВО Область профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу, могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Место проведения производственной преддипломной практики:

- сельскохозяйственные организации, фермерские хозяйства;
- предприятия агробизнеса всех размеров и форм собственности;

- органы управления АПК федерального, регионального и местного уровней;
- информационно-консультативные службы федерального, регионального и местного уровней;
- отраслевые НИИ, на кафедрах и в лабораториях ВУЗа, институты дополнительного профессионального обучения обладающих необходимым кадровым и научно-техническим потенциалом;
- научно-производственные подразделения вуза.

### **5.1 Особенности организации практики обучающихся инвалидов и лиц с ОВЗ**

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья форма проведения практики устанавливается факультетами с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья, в соответствии с требованиями образовательных стандартов.

Выбор мест прохождения практик для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья производится с учетом требований их доступности для данных обучающихся и рекомендации медико-социальной экспертизы, а также индивидуальной программе реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда.

При направлении инвалида и обучающегося с ограниченными возможностями здоровья в организацию или предприятие для прохождения предусмотренной учебным планом практики Университет согласовывает с организацией (предприятием) условия и виды труда с учетом рекомендаций медико-социальной экспертизы и индивидуальной программы реабилитации инвалида. При необходимости для прохождения практик могут создаваться специальные рабочие места в соответствии с характером нарушений, а также с учетом профессионального вида деятельности и характера труда, выполняемых студентом-инвалидом трудовых функций.

Обучающемуся с ограниченными возможностями здоровья необходимо написать заявление с приложением всех подтверждающих документов о необходимости подбора места практики с учетом его индивидуальных особенностей.

Кафедра и/или факультет должны своевременно информировать заведующего отделом учебных и производственных практик (минимум за 3 месяца до начала практики) о необходимости подбора места практики обучающемуся с ограниченными возможностями здоровья в соответствии с его программой подготовки и индивидуальными особенностями.

## **6. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении производственной преддипломной практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

В результате прохождения производственной преддипломной практики у обучающегося должны быть сформированы следующие компетенции, установленные рабочей программой практики \* Компетенции формируются частично :

Наименование категории (группы) компетенций	Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
<b>Универсальные компетенции</b>			
Командная работа и лидерство	УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	<p>УК-3.1 Знает стратегии и принципы командной работы, проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; нормативные правовые акты в сфере профессиональной деятельности; методы научного исследования в сфере управления человеческими ресурсами.</p> <p>УК-3.2 Умеет: определять стиль управления руководства командой; выработывая командную стратегию; владеет технологиями реализации основных функций управления в сфере профессиональной деятельности, а также осуществлять исследования, анализировать и интерпретировать их результаты в области управления человеческими ресурсами.</p> <p>УК-3.3 Владеет навыками организации и управления командным взаимодействием при решении задач профессиональной деятельности, навыками работы в команде.</p>
<b>Общепрофессиональные компетенции</b>			

*Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)*

Задача ПД	Объект или	Категория	Код и	Код и	Основание
-----------	------------	-----------	-------	-------	-----------

	область знания (при необходимости)	профессиональные компетенции (при необходимости)	наименование профессиональной компетенции	наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	(ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		
разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности и органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);		ПК-8 Способен к эффективному управлению, организации и планированию в сфере АПК	ПК8.1 Применяет основные принципы и методы организации, планирования и управления в сфере АПК  ПК 8.2. Разрабатывает организационно-управленческие решения, направленные на обеспечение эффективной деятельности предприятия и координирует работу по их выполнению  ПК8.3 Планирует перспективные направления деятельности предприятия в сфере АПК	На основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.
разработка стратегий развития организаций и их	08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего		ПК-9 Способен вырабатывать решения, учитывающие	ПК 9.1 применяет нормативно-правовую базу в сфере	на основе анализа требований к профессиональным

<p>отдельных подразделений; руководство подразделений предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p>финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>е нормативно-правовую базу</p>	<p>профессиональной деятельности</p> <p>ПК 9.2 анализирует различные правовые явления, юридические факторы, правовые нормы и правовые отношения в сфере профессиональной деятельности</p> <p>ПК 9.3 формулирует обоснованные управленческие решения, опираясь на нормативно-правовую базу.</p>	<p>компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениям и работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.</p>
---	---	--	-----------------------------------	--	---

***Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)***

Задача ПД	Объект или область знания <i>(при необходимости)</i>	Категория профессиональных компетенций <i>(при необходимости)</i>	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация <i>«Управленческая деятельность в АПК»</i>					
Тип задач профессиональной деятельности: <ul style="list-style-type: none"> <li style="margin-left: 150px;">информационно-аналитический</li> <li style="margin-left: 150px;">организационно-управленческий</li> <li style="margin-left: 150px;">научно-исследовательский</li> </ul>					

<p><i>Информационно-аналитический</i></p> <p>поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;</p>	<p>08  <b>Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансово-контроля и аудита; финансово-консультирования; управления рисками; организации закупок);</b></p>		<p>ПК-1  Способен к обоснованию подходов, используемых в бизнес-анализе</p>	<p>ПК 1.1 формулирует подходы к работе с информацией и проведению бизнес-анализа</p> <p>ПК 1.2 Выявляет и анализирует риски и разрабатывает комплекс мероприятий по их минимизации</p> <p>ПК 1.3. Определяет подходы к оценке эффективности работы по бизнес-анализу</p>	<p>Профессиональный стандарт «Бизнес - аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>
---	--	--	---	--	---

<p><i>Информационно-аналитический</i></p> <p>поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;</p>	<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутренне го и внешнего финансово го контроля и аудита; финансово го консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-2 Способен к руководству бизнес-анализом</p>	<p>ПК 2.1 Определяет требования к ресурсному обеспечению бизнес-анализа</p> <p>ПК 2.2 оценивает эффективность бизнес-анализа на основе выбранных критериев</p> <p>ПК 2.3 Планирует работы по бизнес-анализу и обеспечивает их выполнение</p>	<p>Профессиональный стандарт «Бизнес - аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>
---	---	--	--	--	---

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководством ими;</p>	<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутренне го и внешнего финансово го контроля и аудита; финансово го консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-3 Способен к определению направлений развития организации</p>	<p>ПК 3.1 Анализирует и оценивает текущее состояние организации</p> <p>ПК 3.2 Формулирует параметры будущего состояния организации</p> <p>ПК 3.3 Оценивает бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Профессиональный стандарт «Бизнес - аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>
---	---	--	---	--	---

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководствование ими;</p>	<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутренне го и внешнего финансово го контроля и аудита; финансово го консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-4 Способен к разработке стратегии управления изменениям и в организации</p>	<p>П 4.1 Применяет информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа</p> <p>ПК 4.2 Формулирует основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации</p> <p>ПК4.3 Использует ЭММ при разработке объемов и границ работ</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
---	---	--	---	---	---

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-5 Способен к подготовке экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации</p>	<p>ПК 5.1 применяет принципы, методы и инструменты проектного управления</p> <p>ПК 5.2 осуществляет сбор, обработку анализ и систематизацию экономической информации, проводит технико-экономические расчеты и анализ хозяйственной деятельности организации</p> <p>ПК 5.3 формулирует организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
--	--	--	--	--	---

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансово-контроля и аудита; финансово-консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-6 способен к стратегическому управлению ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</p>	<p>ПК 6.1 разрабатывает и обновляет показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов</p> <p>ПК 6.2 применяет отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики</p> <p>ПК6.3 Определяет стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
--	--	--	---	---	---

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p>08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансово-контроля и аудита; финансово-консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК -7 Способен к разработке и реализации маркетинговых программ с использованием инструментов маркетинга</p>	<p>ПК7.1 Использует методы маркетингового исследования для разработки эффективной маркетинговой стратегии</p> <p>ПК7.2 Разрабатывает маркетинговые программы с использованием инструментов комплекса маркетинга</p> <p>ПК7.3 Планирует мероприятия по реализации маркетинговых стратегий</p>	<p>Профессиональный стандарт «Маркетолог», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 04 июня 2018 № 366н. (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 21 июня 2018 г., регистрационный номер 51397.</p>
--	--	--	---	--	--

## 7. Структура и содержание производственной преддипломной практики

Объем производственной преддипломной практики составляет 15\_зачетных единиц (540академических часов). 10 недель Контактная работа- 5 академических часов.

Способы проведения производственной практики: стационарная; выездная.  
 Форма проведения производственной практики - дискретно.  
 Преддипломная практика проводится для выполнения выпускной квалификационной работы и является обязательной.  
 Форма проведения преддипломной практики - дискретно.

### Структура и содержание производственной преддипломной практики

№ п/п	Разделы (этапы) практики	Код компетенции	Код индикатора достижения компетенции	Практическая подготовка*
1	Подготовительный этап: - определение целей и задач прохождения преддипломной практики - получение материалов для прохождения практики (путевка, индивидуальное задание на практику) - инструктаж о порядке прохождения практики; инструктаж по охране труда, технике безопасности, пожарной безопасности - правила внутреннего трудового распорядка	ПК-9	ПК 9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Анализ целей и задач практики
2	Основной этап: Выполнение программы практики (общее задание). Правовое регулирование деятельности объекта прохождения практики. Анализ структуры управления предприятия, ее преимущества и недостатки, типы экономических связей сельскохозяйственного предприятия, вертикальные и горизонтальные экономические связи, их особенности. Стратегический анализ объекта прохождения практики. Формирование спроса на продукцию. Система планирования. Оценка эффективности системы менеджмента в организации Выявление недостатков в процессе управления персоналом и структурными подразделениями организации, выявление имеющихся проблем в деятельности исследуемого объекта прохождения практики. Сбор, обработка и анализ материала об организации (предприятии).	ПК-1 ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-7 ПК-8 ПК-9	ПК- 1.1 ПК -1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2. ПК-2.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.1 ПК-8.2 ПК-8.3 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	анализ деятельности предприятия по теме исследования
3	Индивидуальное задание Непосредственное участие в управленческой деятельности объекта прохождения практики. проведение прикладных исследований по анализу эффективности производственной деятельности организации; разработка проектов программ для ликвидации «узких мест» и нейтрализации негативных факторов, снижающих эффективность деятельности	УК-3 ПК -3 ПК-4 ПК-5 ПК-6	УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 ПК 3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-4.1 ПК-4.2 ПК-4.3 ПК-5.1 ПК-5.2 ПК-5.3 ПК-6.1 ПК-6.2 ПК 6.3	-разработка мероприятий для ликвидации «узких мест» и нейтрализации негативных факторов, снижающих эффективность деятельности (описание возможных решений).
4	Заключительный этап: Формирование отчета по прохождению производственной преддипломной практики	ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-6 ПК-7 ПК-8 ПК-9	ПК- 1.1 ПК -1.2 ПК-1.3 ПК-2.1 ПК-2.2. ПК-2.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 ПК-6.1 ПК-6.2 ПК 6.3 ПК-7.1 ПК-7.2 ПК-7.3 ПК-8.1 ПК-8.2 ПК-8.3 ПК-9.1 ПК-9.2 ПК-9.3	Формирование отчета по практике

\* указывается вид работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью

Производственная преддипломная практика проходит в форме индивидуальной самостоятельной работы. Для руководства практикой в

Университете назначается руководитель практики из числа лиц, относящихся к профессорско- преподавательскому составу.

Практика включает выполнение обучающимся ряда заданий, направленных на формирование требуемых компетенций, а также для выполнения ВКР

Производственная преддипломная практика сопровождается консультациями, проводимыми руководителем индивидуально с обучающимся, консультации содержательно упорядочены, оговариваются их сроки, а также материалы, предоставляемые на проверку в рамках каждой консультации (текущего контроля)

## **8. Форма отчетности по производственной преддипломной практике – отчет**

*(Указываются формы отчетности по итогам практики (письменный отчет, отзыв/характеристика, рабочий график (план), другие документы по выбору кафедры).*

## **9. Научно- исследовательские и научно- производственные технологии, используемые при проведении производственной преддипломной практики**

Основными образовательными технологиями, используемыми на производственной преддипломной практике, являются:

- обсуждение материалов преддипломной практики с руководителем;
- ознакомительные беседы с сотрудниками производственных подразделений базы преддипломной практики;
- проведение обсуждения результатов практики.

Основными научно-исследовательскими технологиями, используемыми на производственной преддипломной практике, являются:

- сбор научной литературы по тематике задания по производственной преддипломной практике;
- участие в формировании пакета научно-исследовательской документации как на базе практики, так и в учебных подразделениях ВУЗа.

Основными научно-производственными технологиями, используемыми на производственной преддипломной практике, являются:

- сбор и компоновка научно-технической документации с целью углубленного исследования предметной области;
- непосредственное участие практиканта в решении научно-производственных задач организации, учреждения или предприятия (выполнение отдельных видов работ, связанных с отработкой профессиональных знаний, умений и навыков).

**10. Учебно- методические рекомендации самостоятельной работы обучающихся, необходимые для проведения производственной преддипломной практики, которые утверждают формы отчетности и перечень индивидуальных заданий.**

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы в период прохождения производственной преддипломной практики (для студентов факультета экономики и менеджмента, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК» Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс]- режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

**11. Формы промежуточной аттестации (по итогам производственной преддипломной практики) зачет с оценкой**

**12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения производственной преддипломной практики**

**А Основная литература**

1. Петрушевская, В. В. Методология и методы научных исследований : учебник / В. В. Петрушевская, Я. О. Арчикова, К. В. Шарый. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 414 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/225803>
2. Овчаров, А. О. Методология научного исследования : учебник / А.О. Овчаров, Т.Н. Овчарова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 310 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1846123. - ISBN 978-5-16-017366-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1913251>
3. Мокий, М. С. Методология научных исследований : учебник для вузов / М. С. Мокий, А. Л. Никифоров, В. С. Мокий ; под редакцией М. С. Мокия. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13313-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510937>
5. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 444 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14595-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520203>

6. Стратегический менеджмент : учебник / под ред. д-ра экон. наук, профессора Н.А. Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005028-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1941765>
7. Пурлик, В. М. Управление эффективностью деятельности организации : учебник для вузов / В. М. Пурлик. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 207 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12817-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/518939>
8. Управленческая экономика : учебник / Т. И. Кружкова, О. А. Рущицкая, О. Е. Рущицкая [и др.]. — Екатеринбург : УрГАУ, 2021. — 364 с. — ISBN 978-5-8723-496-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/263015>
9. Третьякова, Е. А. Управленческая экономика : учебник и практикум для вузов / Е. А. Третьякова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14594-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515673>
10. Шаляпина, И. П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК : учебное пособие / И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова, Е. А. Мягкова. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 140 с. — ISBN 978-5-8114-2390-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/209795>
11. Водяников, В. Т. Организация предпринимательской деятельности и управление в АПК : учебник для вузов / В. Т. Водяников. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 448 с. — ISBN 978-5-8114-8932-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/200294>
12. Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520410>
13. Экономика предприятий агропромышленного комплекса : учебник для вузов / Р. Г. Ахметов [и др.] ; под редакцией Р. Г. Ахметова, Ю. В. Чутчевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 425 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15177-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511322>
14. Карпова, С. В. Маркетинговый анализ. Теория и практика : учебное пособие для вузов / С. В. Карпова, С. В. Мхитарян, В. Н. Русин ; под общей редакцией С. В. Карповой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 181 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05522-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514743>

## **Б Дополнительная литература**

1. *Афанасьев, В. В.* Методология и методы научного исследования : учебник для вузов / В. В. Афанасьев, О. В. Грибкова, Л. И. Уколова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17663-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/539084>
2. *Краснянская, О. В.* Методы управленческой деятельности : учебно-методическое пособие / О. В. Краснянская. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176508>
3. *Крюкова, Н. П.* Документирование управленческой деятельности : учебное пособие / Н. П. Крюкова. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 268 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003134-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/991955>
4. *Организация научных исследований : учебное пособие / Ю. В. Литовка, С. В. Пономарев, А. Г. Дивин, Н. М. Гребенникова.* — Тамбов : ТГТУ, 2021. — 100 с. — ISBN 978-5-8265-2337-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/320501>
5. *Долгошева, Е. В.* Теория и организация научных исследований : методические указания / Е. В. Долгошева, А. В. Волкова, Е. Г. Александрова. — Самара : СамГАУ, 2021. — 36 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/222140>
6. *Сорокина, Т. И.* Стратегический менеджмент : учебное пособие / Т. И. Сорокина. — Тюмень : ГАУ Северного Зауралья, 2021. — 151 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/208412>
7. *Данилкина, Ю. В.* Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. В. Данилкина, А. О. Яковлева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 82 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176558>
8. *Балашов, А. П.* Теория организации и организационное поведение / А. П. Балашов. - Москва : Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2024. - 299 с. - ISBN 978-5-9558-0343-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2110044>
9. *Муромец, Н. Е.* Современный стратегический анализ : учебное пособие / Н. Е. Муромец, П. А. Климова. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 410 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/225818>
10. *Моисеева, Е. Е.* Современный стратегический анализ : учебное пособие / Е. Е. Моисеева. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2017. — 90 с. —

Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/147586>

11. Никифорова, Л. Е. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Л. Е. Никифорова, С. В. Цуриков, Е. А. Разомасова. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 249 с. — ISBN 978-5-4497-1190-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108247.html>
12. Бурганов, Р. А. Управленческая экономика : учебное пособие / Р.А. Бурганов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 190 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook\_58eb3de0530986.2821457. - ISBN 978-5-16-012523-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2111406>
13. Иванова, И. Н. Экономический анализ деятельности предприятия : учебник / И.Н. Иванова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 348 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005608-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2094502>
14. Предпринимательство на предприятиях АПК : учебное пособие / составитель И. В. Попова. — Иркутск : Иркутский ГАУ, 2019. — 139 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/143211>
15. Радиевский, М. В. Организация производства: инновационная стратегия устойчивого развития предприятия : учебник / М.В. Радиевский. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 377 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-018430-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1941752>
16. Маркетинг в агропромышленном комплексе : учебник и практикум для вузов / Н. В. Суркова [и др.] ; под редакцией Н. В. Сурковой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03123-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536283>
17. Каратаева, О. Г. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебное пособие / О. Г. Каратаева, Н. В. Сергеева, Е. В. Энкина. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-4497-1354-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/125347.html>
18. Гусманов, У. Г. Стратегическое планирование социально-экономического развития сельских территорий : на материалах Нечерноземной зоны Республики Башкортостан : монография / У. Г. Гусманов, Е. В. Стомба. - Москва : Издательско-

- торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2015. - 170 с. - ISBN 978-5-394-02593-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1449651>
19. Вайцеховская, С. С. Бизнес-план как элемент стратегического планирования деятельности предприятий АПК : учебное пособие / С. С. Вайцеховская, Г. В. Токарева, М. В. Пономаренко. — Ставрополь : СтГАУ, 2020. — 63 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/245837>
20. Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы. Практикум : учебное пособие для вузов / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников ; под общей редакцией И. В. Никитушкиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03876-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510901>
21. Основы бизнес-анализа деятельности корпорации : учебное пособие / Р. И. Сафиуллаева, И. И. Глотова, Л. В. Агаркова [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2022. — 80 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/129593.html>

## **Периодические издания**

Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева : науч.-производ. журн. / учредитель и издатель федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева». – 2009 - . – Рязань, 2020 - . - Ежекварт. – ISSN : 2077 – 2084 – Текст : непосредственный.

Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». – 1926, октябрь - . – Москва : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2020 - . – Ежемес. - ISSN 0235-2494. – Текст : непосредственный.

## **В. Интернет- ресурсы**

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>

- ЭБ РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». -URL : <http://www.consultant.ru>

-Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.lgl.ru>

- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>

- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsnb.ru>

-Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>

-Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>

- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>

Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>

- Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

**13.Перечень информационных технологий, используемых при проведении производственной практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	AdobeAcrobatReader
4	AdvegoPlagiatus
5	Edubuntu16
6	еТХТ Антиплагиат
7	GoogleChrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	MozillaFirefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows

	Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ

<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**14. Фонды оценочных средств для текущей, промежуточной аттестаций обучающихся по производственной преддипломной практике оформляется отдельным документом как приложение 1 к программе производственной преддипломной практики**

**15. Материально-техническое обеспечение практики (Приложение 9 к ООП Материально - техническое обеспечение основной образовательной программы).**

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



/И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Стратегический менеджмент

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 1

Семестр 1

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ курс/семестр Зачет (с оценкой) 1 курс 1 семестр

Экзамен \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_ курс/семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчик

к.э.н., доцент кафедры

экономики и менеджмента

(должность, кафедра)



(подпись)

Лозовая О.В.

(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента



Мартынушкин А.Б.

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью изучения учебной дисциплины «Стратегический менеджмент» является получение теоретико-практических знаний о содержании стратегического менеджмента, сущности и видах стратегий, эффективности реализации их в современных условиях.

Задачи дисциплины:

- формирование у обучающихся взглядов на основные понятия стратегического менеджмента и подходы к разработке и реализации стратегии;
- исследование основ и типов стратегий;
- освоение методов исследования внутренних переменных организации и внешней среды бизнеса;
- обучение владения навыками стратегического видения будущего организации и перспектив ее развития.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

***Перечень задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)***

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

<p><b>08</b> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>	<p>научно-исследовательский</p>	<p>организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;</p>	<p>научно-исследовательские процессы</p>
---	---------------------------------	---	--

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Индекс дисциплины - Б1.О.07.

**Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:**

- **08** Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

**Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:**

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
- научно-исследовательские процессы

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижение

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	<p>УК-1.1 Выявляет и критически анализирует проблемную ситуацию, в том числе в сложных системах, составляющие и связи между ними.</p> <p>УК-1.2 Предлагает варианты решения для проблемной ситуации на основе доступных ресурсов и информации при наименьших затратах.</p> <p>УК-1.3 Способен разрабатывать поэтапную стратегию достижения поставленной цели, предвидя результат каждого из них, оценивая</p>

		влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности
--	--	---

Таблица - Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности:			информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский		

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><b>08</b> Финансы и экономика (в сферах: внутренней и внешнего финансово-контроля и аудита; финансово-консультирования; управления рисками; организации и закупок);</p>		<p>ПК-6 способен к стратегическому управлению ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</p>	<p>ПК 6.1разрабатывает и обосновывает показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов</p> <p>ПК 6.2применяет отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики</p> <p>ПК6.3 Определяет стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
--	--	--	---	--	---

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	семестр			
		1	...	...	
Очная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	28	28	-	-	
В том числе:					
Лекции	14	14	-	-	
Лабораторные работы (ЛР)			-	-	
Практические занятия (ПЗ)	14	14	-	-	
Семинары (С)			-	-	
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)			-	-	
<i>Другие виды аудиторной работы</i>			-	-	
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	44	44	-	-	

В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)			-	-	
Расчетно-графические работы			-	-	
Реферат			-	-	
Другие виды самостоятельной работы			-	-	
<b>Контроль</b>			-	-	
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)			-	-	
Общая трудоемкость час	72	72	-	-	
Зачетные Единицы Трудоемкости	2	2	-	-	
Контактная работа (по учебным занятиям)	28	28	-	-	

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия	Курсовой	Самост. работа	Всего час. (без экзама)	Формируемые компетенции (ОК, ПК)
1.	Методологические основы и понятия стратегического менеджмента	4		4		12	20	УК-1, ПК-6
2.	Аналитическое обеспечение стратегического менеджмента.	4		4		12	20	УК-1, ПК-6
3	Разработка и реализация стратегий	6		6		20	32	УК-1, ПК-6
	Итого	14		14		44	72	

В этом разделе при наличии указываются инновационные формы учебных занятий

### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1						
		1	2	3	4	5	6	7
Предыдущие дисциплины								
1	Современный стратегический анализ	+						
Последующие дисциплины								
1	Методы моделирования бизнес-процессов предприятия		+	+				
2	Стратегическое планирование в АПК			+				

### 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Методологические основы и понятия стратегического	Сущность и основные этапы стратегического управления. Стратегический потенциал органи-	4	УК-1, ПК-6

	менеджмента	зации.		
2.	Аналитическое обеспечение стратегического менеджмента.	Анализ микро и макросреды. Анализ внутренней среды. Формирование миссии и дерево целей организации.	4	УК-1, ПК-6
3.	Разработка и реализация стратегий	Стратегические решения в бизнесе. Стратегии, виды стратегий. Оценка эффективности стратегического менеджмента	6	УК-1, ПК-6
	Итого		14	

#### 5.4 Лабораторные занятия - не предусмотрены

#### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Компетенции ОК, ПК
1.	Методологические основы и понятия стратегического менеджмента	Сущность и основные этапы стратегического управления. Стратегический потенциал организации.	4	УК-1, ПК-6
2.	Аналитическое обеспечение стратегического менеджмента.	Анализ микро и макросреды. Анализ внутренней среды. Формирование миссии и дерево целей организации.	4	УК-1, ПК-6
3.	Разработка и реализация стратегий	Стратегические решения в бизнесе. Стратегии, виды стратегий. Оценка эффективности стратегического менеджмента	6	УК-1, ПК-6
	Итого		14	

#### 5.6 Научно- практические занятия - не предусмотрены учебным планом

#### 5.7 Коллоквиумы - не предусмотрены учебным планом

#### 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Основные понятия стратегического менеджмента	Сущность и основные этапы стратегического управления. Стратегический потенциал организации.	12	УК-1, ПК-6
2.	Аналитическое обеспечение стратегического менеджмента.	Анализ микро и макросреды. Анализ внутренней среды. Формирование миссии и дерево целей организации.	12	УК-1, ПК-6
3.	Разработка и реализация стратегий	Стратегические решения в бизнесе. Стратегии, виды стратегий. Оценка эффективности стратегического менеджмента	20	УК-1, ПК-6
	Итого		44	

#### 5.9. Примерная тематика курсовых проектов (работ) – не предусмотрены

## 5.10. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
УК-1	+		+		+	Реферат, собеседование, опрос
ПК-6	+		+		+	Реферат, собеседование, опрос

### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

#### 6.1. Основная литература

1. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 444 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14595-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/520203>
2. Стратегический менеджмент : учебник / под ред. д-ра экон. наук, профессора Н.А. Казаковой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005028-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1941765>

#### 6.2.Дополнительная литература

1. Сорокина, Т. И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Т. И. Сорокина. — Тюмень : ГАУ Северного Зауралья, 2021. — 151 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/208412>
2. Данилкина, Ю. В. Стратегический менеджмент : учебно-методическое пособие / Ю. В. Данилкина, А. О. Яковлева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 82 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/176558>

#### 6.3. Периодические издания

1. Вопросы экономики : теор. и науч.-практич. журн. / учредители : Некоммерческое партнерство Редакция журнала "Вопросы экономики"; Институт экономики РАН. — 1929 - . — Москва, 2021 . — Ежемес. — ISSN 0042-8736. — Текст : непосредственный
2. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . — 1997 - . - Москва : ЗАО «Финпресс», 2020 - . — Двухмес. — ISSN 1028-5857. — Текст : непосредственный

#### 6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru>  
ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru>  
Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>  
Гарант – Режим доступа : <http://www.garant.ru>  
«КонсультантПлюс» - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>  
eLIBRARY – Режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

#### 6.5. Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам

Лозовая, О.В. Методические указания для проведения практических занятий по дисциплине «Стратегический менеджмент» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» [Электронный ресурс] – РГАТУ имени П.А. Костычева, Рязань, 2024 – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

Лозовая, О.В. Методические указания для самостоятельной работы по дисциплине «стратегический менеджмент» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» [Электронный ресурс] – РГАТУ имени П.А. Костычева, Рязань, 2024 – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

**7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)**

№	Программный продукт
1.	«Сеть КонсультантПлюс»
2.	7-Zip
3.	Adobe Acrobat Reader
4.	Advego Plagiatus
5.	Edubuntu 16
6.	еТХТ Антиплагиат
7.	Google Chrome
8.	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9.	LibreOffice 4.2
10.	Mozilla Firefox
11.	Office 365 для образования Е1 (преподавательский)
12.	Opera
13.	Thunderbird
14.	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15.	WINE
16.	Альт Образование 9
17.	ВКР ВУЗ
18.	Справочно-правовая система "Гарант"

Профессиональные БД	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области

<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине**

(Приложение 1 к рабочей программе дисциплины)

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).**

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



/И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление в АПК

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 2

Семестр 3

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ курс/семестр

Зачет \_\_\_ = \_\_\_ курс /семестр

Экзамен 2 курс/ 3 семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952 \_\_\_\_\_  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчик

к.э.н., доцент кафедры \_\_\_\_\_  
экономики и менеджмента  
(должность, кафедра)



\_\_\_\_\_

(подпись)

Федоскина И.В. \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента



Мартынушкин А.Б.

Целью освоения дисциплины является изучение и получение навыков по управлению в агропромышленном комплексе на основе современных достижений науки и техники.

Задачи дисциплины:

- исследование современных тенденций развития АПК в РФ и за рубежом;
- знакомство с основными категориями науки управления сельскохозяйственным производством и агробизнесом;
- изучение концепции и методологии управления в АПК;
- овладение навыками и методами управления коллективом, командой, подразделением, принятия управленческих решений в условиях неопределенности и рискованного ведения сельскохозяйственного производства.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

**Перечень задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

<p><b>08</b> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>	<p>научно-исследовательский</p>	<p>организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;</p>	<p>научно-исследовательские процессы</p>
---	---------------------------------	---	--

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Индекс дисциплины - Б1.В.06 .

**Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:**

- **08** Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

**Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:**

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
- научно-исследовательские процессы

*Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).*

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом.*

*\*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

<p>Командная работа и лидерство</p>	<p>УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>УК-3.1. Знает стратегии и принципы командной работы, проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; нормативные правовые акты в сфере профессиональной деятельности; методы научного исследования в сфере управления человеческими ресурсами. УК-3.2. Умеет: определять стиль управле-</p>
-------------------------------------	---	---

		<p>ния руководства командой; вырабатывать командную стратегию; владеет технологиями реализации основных функций управления в сфере профессиональной деятельности, а также осуществлять исследования, анализировать и интерпретировать их результаты в области управления человеческими ресурсами.</p> <p>УК-3.3 Владеет навыками организации и управления командным взаимодействием при решении задач профессиональной деятельности, навыками работы в команде.</p>
--	--	---

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции

Таблица - Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		
разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);		ПК-8 Способен к эффективному управлению, организации и планированию в сфере АПК	<p>ПК8.1 Применяет основные принципы и методы организации, планирования и управления в сфере АПК</p> <p>ПК 8.2. Разрабатывает организационно-управленческие решения, направленные на обеспечение эффективной деятельности предприятия</p>	На основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой вос-

				и координирует работу по их выполнению ПК 8.3 Планирует перспективные направления деятельности предприятия в сфере АПК	требованы выпускники, иных источников.
разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);		ПК-9 Способен вырабатывать решения, учитывающие нормативно-правовую базу	ПК 9.1 применяет нормативно-правовую базу в сфере профессиональной деятельности  ПК 9.2 анализирует различные правовые явления, юридические факторы, правовые нормы и правовые отношения в сфере профессиональной деятельности  ПК 9.3 формулирует обоснованные управленческие решения, опираясь на нормативно-правовую базу.	на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.

Таблица - Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область зна-	Категория профессиональных	Код и наименова-	Код и наименование индикатора достиже-	Основание (ПС, анализ опыта)
-----------	-------------------------	----------------------------	------------------	--	------------------------------

	ния (при необходимости)	компетенций (при необходимости)	ние профессиональной компетенции	ния профессиональной компетенции	
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности: информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский					
рганизационно-управленческий разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннег о и внешнего финансовог о контроля и аудита; финансовог о консультирования; управления рисками; организаци и закупок);		ПК-6 способен к стратегическому управлению ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	ПК 6.1 разрабатывает и обосновывает показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов ПК 6.2 применяет отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики ПК6.3 Определяет стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений	Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	семестр			
		1	2	3	
Очная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36			36	
В том числе:					
Лекции	18			18	
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	18			18	
Семинары (С)					
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)					
<i>Другие виды аудиторной работы</i>					
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	36			36	
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)					
Расчетно-графические работы					
Реферат					
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>					
<b>Контроль</b>	36			36	
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, <u>экзамен</u> )					
Общая трудоемкость час	108			108	
Зачетные Единицы Трудоемкости	3			3	
Контактная работа (по учебным занятиям)	36			36	

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия	Курсовой	Самост. работа	Всего час. (без экзама)	Формируемые компетенции (ОК, ПК)
1.	Основы эффективного управления, организации и планирования в сфере АПК	4		4		10	18	ПК-8
2.	Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	4		4		10	18	ПК-6
3.	Организация и руководство подразделением, разработка командной стратегии для достижения поставленной цели	4		4		10	18	УК-3
4.	Разработка управленческих решений с учетом нормативно-правовой базы	6		6		6	18	ПК-9
	Итого	18	-	18		36	72	-

В этом разделе при наличии указываются инновационные формы учебных занятий

##### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1					
		1	2	3	4		
Предыдущие дисциплины							
1	Современный стратегический анализ	+	+				
2	Управленческая экономика		+		+		
Последующие дисциплины							
1	Стратегическое планирование в АПК	+	+		+		

### 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Основы эффективного управления, организации и планирования в сфере АПК	Основные принципы и методы организации, планирования и управления в сфере АПК. Организационно- управленческие решения, направленные на обеспечение эффективной деятельности предприятия и координация работы по их выполнению. Перспективные направления деятельности предприятия в сфере АПК.	4	ПК-8
2.	Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	Показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов. Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики. Стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений.	4	ПК-6
3.	Организация и руководство подразделением, разработка командной стратегии для достижения поставленной цели	Стратегии и принципы командной работы, проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; нормативные правовые акты в сфере профессиональной деятельности; методы научного исследования в сфере управления человеческими ресурсами. Стиль управления руководства командой.	4	УК-3
4.	Разработка управленческих решений с учетом нормативно-правовой базы	Нормативно- правовая база в сфере профессиональной деятельности. Правовые нормы и правовые отношения в сфере профессиональной деятельности. Процесс принятия управленческих решений с учетом нормативно-правовой базы.	6	ПК-9
	Итого		18	

#### 5.4 Лабораторные занятия-не предусмотрены

#### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Компетенции ОК, ПК
1.	Основы эффективно-го управления, организации и планирования в сфере АПК	Основные принципы и методы организации, планирования и управления в сфере АПК. Организационно-управленческие решения, направленные на обеспечение эффективной деятельности предприятия и координация работы по их выполнению. Перспективные направления деятельности предприятия в сфере АПК.	4	ПК-8
2.	Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	Показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов. Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики. Стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений.	4	ПК-6
3.	Организация и руководство подразделением, разработка командной стратегии для достижения поставленной цели	Стратегии и принципы командной работы, проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; нормативные правовые акты в сфере профессиональной деятельности; методы научного исследования в сфере управления человеческими ресурсами. Стиль управления руководства командой.	4	УК-3
4.	Разработка управленческих решений с учетом нормативно-правовой базы	Нормативно- правовая база в сфере профессиональной деятельности. Правовые нормы и правовые отношения в сфере профессиональной деятельности. Процесс принятия управленческих решений с учетом нормативно-правовой базы.	6	ПК-9
	Итого		18	

#### 5.6 Научно- практические занятия - не предусмотрены учебным планом

#### 5.7 Коллоквиумы - не предусмотрены учебным планом

#### 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоем-кость (час.)	Формируемые компетенции
-------	--------------------------------------	---------------------------------	----------------------	-------------------------

1.	Основы эффективного управления, организации и планирования в сфере АПК	Основные принципы и методы организации, планирования и управления в сфере АПК. Организационно- управленческие решения, направленные на обеспечение эффективной деятельности предприятия и координация работы по их выполнению. Перспективные направления деятельности предприятия в сфере АПК.	10	ПК-8
2.	Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	Показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов. Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики. Стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений.	10	ПК-6
3.	Организация и руководство подразделением, разработка командной стратегии для достижения поставленной цели	Стратегии и принципы командной работы, проблемы подбора эффективной команды; основные условия эффективной командной работы; нормативные правовые акты в сфере профессиональной деятельности; методы научного исследования в сфере управления человеческими ресурсами. Стил управления командой.	10	УК-3
4.	Разработка управленческих решений с учетом нормативно-правовой базы	Нормативно- правовая база в сфере профессиональной деятельности. Правовые нормы и правовые отношения в сфере профессиональной деятельности. Процесс принятия управленческих решений с учетом нормативно-правовой базы.	6	ПК-9
	Итого		36	

### 5.9. Примерная тематика курсовых проектов (работ) – не предусмотрены

### 5.10. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Лаб	Пр.	КР/КП	СРС	
УК-3	+		+		+	Реферат, собеседование, опрос
ПК-6,8,9	+		+		+	Реферат, собеседование, опрос

### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

#### 6.1. Основная литература

1. Водяников, В. Т. Организация предпринимательской деятельности и управление в АПК : учебник для вузов / В. Т. Водяников. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 448 с. — ISBN 978-5-8114-8932-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/200294>

2. Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 193 с. — (Высшее

образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520410>

## 6.2. Дополнительная литература

1. Управление проектами в АПК : учебное пособие / М. Ф. Тяпкина, Ю. Д. Монгуш, Е. А. Ильина, Д. И. Иляшевич. — Иркутск : Иркутский ГАУ, 2018. — 178 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/156825>
2. Лозинский, С.Р. Управление инновационным процессом в АПК региона [Электронный ресурс] / Новосиб. гос. аграр. ун-т; С.Р. Лозинский. — Новосибирск: Золотой колос, 2014. — 166 с. - ISBN 978-5-94477-149-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/516022>
3. Андреева, Н. Н. Управление качеством в АПК : учебное пособие / Н. Н. Андреева. — 2-е изд. — Санкт-Петербург : Квадро, 2021. — 182 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/103145.html>

## 6.3. Периодические издания

1. Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева : науч.-производ. журн. / учредитель и издатель федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева». — 2009 - . — Рязань, 2020 - . - Ежекварт. — ISSN : 2077 – 2084 – Текст : непосредственный.
2. Вопросы экономики : теор. и науч.-практич. журн. / учредители : Некоммерческое партнерство Редакция журнала "Вопросы экономики"; Институт экономики РАН. — 1929 - . — Москва, 2021 . — Ежемес. — ISSN 0042-8736. — Текст : непосредственный
3. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . — 1997 - . - Москва : ЗАО «Финпресс», 2020 - . — Двухмес. — ISSN 1028-5857. — Текст : непосредственный

## 6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru>  
ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru>  
Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>  
Гарант – Режим доступа : <http://www.garant.ru>  
«КонсультантПлюс» - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>  
eLIBRARY – Режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

## 6.5. Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам

Федоскина, И.В. Методические указания для проведения практических занятий по дисциплине «Управление в АПК» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» [Электронный ресурс] – РГАТУ имени П.А. Костычева, Рязань, 2024 – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

## 6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

Федоскина, И.В. Методические указания для самостоятельной работы по дисциплине «Управление в АПК» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» [Электронный ресурс] – РГАТУ имени П.А. Костычева, Рязань, 2024 – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

## 7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы,

**профессиональные базы данных**

<b>№</b>	<b>Программный продукт</b>
1.	«Сеть КонсультантПлюс»
2.	7-Zip
3.	Adobe Acrobat Reader
4.	Advego Plagiatus
5.	Edubuntu 16
6.	еТХТ Антиплагиат
7.	Google Chrome
8.	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9.	LibreOffice 4.2
10.	Mozilla Firefox
11.	Office 365 для образования Е1 (преподавательский)
12.	Opera
13.	Thunderbird
14.	Windows Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15.	WINE
16.	Альт Образование 9
17.	ВКР ВУЗ
18.	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru

<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине**

(Приложение 1 к рабочей программе дисциплины)

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



/И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Управленческая экономика

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 1

Семестр 1

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ курс/семестр

Зачет \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_ курс /семестр

Экзамен 1 курс/ 1 семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952 \_\_\_\_\_  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчик

к.э.н., доцент кафедры \_\_\_\_\_  
экономики и менеджмента  
(должность, кафедра)



\_\_\_\_\_ (подпись)

Федоскина И.В. \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента \_\_\_\_\_



Мартынушкин А.Б.

### 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью освоения дисциплины является получение комплекса теоретических и практических знаний о содержании управленческой экономики и методах её формирования.

Задачи дисциплины:

- формирование у студентов представления о современных тенденциях развития управленческой экономики, основных подходах к определению управления;
- знакомство с основными понятиями и современной практикой управления организацией;
- изучение концепции и теоретических основ управления экономической деятельностью на предприятии;
- владение навыками самостоятельного решения практических задач и ситуаций, возникающих в организациях при осуществлении управления экономической деятельностью.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

**Перечень задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

<p><b>08</b> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>	<p>научно-исследовательский</p>	<p>организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;</p>	<p>научно-исследовательские процессы</p>
---	---------------------------------	---	--

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

*Индекс дисциплины - Б1.О.12.*

**Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:**

- **08** Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

**Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:**

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
- научно-исследовательские процессы

*Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).*

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом.*

*\*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и	ОПК-1.1. Знать (на продвинутом уровне) экономическую, организационную и управленческую теории, инновационные подходы и методы анализа существующих практик управления

управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	ОПК - 1.2. Способность использовать инструменты экономической и управленческой теории при выполнении профессиональных задач ОПК- 1.3. владеет навыками решения профессиональных задач на основе знания экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
---	---

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	семестр			
		1	...	...	
Очная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	42	42	-	-	
В том числе:					
Лекции	14	14	-	-	
Лабораторные работы (ЛР)			-	-	
Практические занятия (ПЗ)	28	28	-	-	
Семинары (С)			-	-	
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)			-	-	
<i>Другие виды аудиторной работы</i>			-	-	
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	30	30	-	-	
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)			-	-	
Расчетно-графические работы			-	-	
Реферат			-	-	
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>			-	-	
<b>Контроль</b>			-	-	
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)			-	-	
Общая трудоемкость час	108	108	-	-	
Зачетные Единицы Трудоемкости	3	3	-	-	
Контактная работа (по учебным занятиям)	42	42	-	-	

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия	Курсовой	Самост. работа	Всего час. (без экзамен)	Формируемые компетенции (ОК, ПК)
1.	Основы теории и современная концепция управленческой экономики	4		6		10	20	ОПК-1 ОПК-1.1.
2.	Методология управленческой экономики	4		6		10	20	ОПК-1. ОПК - 1.2.
3.	Методические и практические аспекты экономики и управления в современной организации	6		16		10	32	ОПК-1. ОПК - 1.3.
	Итого	14	-	10		30	72	

В этом разделе при наличии указываются инновационные формы учебных занятий

## 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1						
		1	2	3	4	5	6	7
Предыдущие дисциплины								
1	Современный стратегический анализ	+						
2	Теория организации и организационное поведение		+					
Последующие дисциплины								
1	Стратегический менеджмент	+	+	+				

## 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Основы теории и современная концепция управленческой экономики	1.1. Экономические, организационные и управленческие аспекты теории актуальные в современных условиях	4	ОПК-1 ОПК-1.1.
		1.2. Инновационные подходы и методы анализа существующих практик управления		ОПК-1. ОПК - 1.1.
2.	Методология управленческой экономики	2.1. Инструменты экономической теории при выполнении профессиональных задач	4	ОПК-1. ОПК - 1.2.
		2.2. Методы управления и оптимальное их применение для решения поставленных задач		ОПК-1 ОПК-1.2.
3.	Методические и практические аспекты экономики и управления в современной организации	3.1. Пути решения профессиональных задач на основе знания экономической, организационной и управленческой теории	6	ОПК-1. ОПК - 1.3.
		3.2. Инновационные подходы, обобщение и анализ практик управления		ОПК-1. ОПК - 1.3.
	Итого		14	

## 5.4 Лабораторные занятия-не предусмотрены

## 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Компетенции ОК, ПК
1.	Основы теории и современная концепция управленческой экономики	1.1. Экономические, организационные и управленческие аспекты теории актуальные в современных условиях	2	ОПК-1.1.

		1.2. Инновационные подходы и методы анализа существующих практик управления	4	ОПК-1.1.
2.	Методология управленческой экономики	2.1. Инструменты экономической теории при выполнении профессиональных задач	2	ОПК - 1.2.
		2.2. Методы управления и оптимальное их применение для решения поставленных задач	4	ОПК - 1.2.
3.	Методические и практические аспекты экономики и управления в современной организации	3.1. Пути решения профессиональных задач на основе знания экономической, организационной и управленческой теории	4	ОПК - 1.3.
		3.2. Инновационные подходы, обобщение и анализ практик управления	12	ОПК - 1.3.
	Итого		28	

### 5.6 Научно- практические занятия - не предусмотрены учебным планом

### 5.7 Коллоквиумы - не предусмотрены учебным планом

### 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Основы теории и современная концепция управленческой экономики	1.1. Экономические, организационные и управленческие аспекты теории актуальные в современных условиях 1.2. Инновационные подходы и методы анализа существующих практик управления	10	ОПК-1 ОПК-1.1.
2.	Методология управленческой экономики	2.1. Инструменты экономической теории при выполнении профессиональных задач 2.2. Методы управления и оптимальное их применение для решения поставленных задач	10	ОПК-1. ОПК - 1.2.
3.	Методические и практические аспекты экономики и управления в современной организации	3.1. Пути решения профессиональных задач на основе знания экономической, организационной и управленческой теории 3.2. Инновационные подходы, обобщение и анализ практик управления	10	ОПК-1. ОПК - 1.3.
	Итого		30	

### 5.9. Примерная тематика курсовых проектов (работ) – не предусмотрены

## 5.10. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
ОПК-1 ОПК-1.1.			+		+	Реферат, собеседование, опрос
ОПК-1. ОПК - 1.2.			+		+	Реферат, собеседование, опрос
ОПК-1. ОПК - 1.3.			+		+	Реферат, собеседование, опрос

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### 6.1. Основная литература

1. Управленческая экономика : учебник / Т. И. Кружкова, О. А. Рущицкая, О. Е. Рущицкая [и др.]. — Екатеринбург : УрГАУ, 2021. — 364 с. — ISBN 978-5-8723-496-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/263015>
2. Третьякова, Е. А. Управленческая экономика : учебник и практикум для вузов / Е. А. Третьякова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14594-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515673>
3. Управленческая экономика : учебник и практикум для вузов / Е. В. Пономаренко [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Пономаренко, В. А. Исаева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 216 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02846-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511093>

### 6.2. Дополнительная литература

1. Патокина, Н. Н. Управленческая экономика : учебно-методическое пособие / Н. Н. Патокина, Ю. Л. Софронова. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2021. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/191618>
2. Кувшинов, В. А. Управленческая экономика : учебное пособие / В. А. Кувшинов, А. В. Бекетов. — Воронеж : Мичуринский ГАУ, 2020. — 95 с. — ISBN 978-5-94664-411-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/157863>
3. Бурганов, Р. А. Управленческая экономика : учебное пособие / Р. А. Бурганов. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 190 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook\_58eb3de0530986.2821457. - ISBN 978-5-16-012523-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2111406>
4. Пузыня, Т. А. Управленческая экономика : учебное пособие / Т. А. Пузыня. — Саратов : Вузовское образование, 2019. — 83 с. — ISBN 978-5-4487-0589-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/87088.html>

### 6.3. Периодические издания

1. Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева : науч.-производ. журн. / учредитель и издатель федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева». — 2009 - . — Рязань, 2020 - . - Ежекварт. — ISSN : 2077 – 2084 – Текст : непосредственный.
2. Вопросы экономики : теор. и науч.-практич. журн. / учредители : Некоммерческое партнерство Редакция журнала "Вопросы экономики"; Институт экономики РАН. — 1929 - . — Москва, 2021 . — Ежемес. — ISSN 0042-8736. — Текст : непосредственный

3. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . – 1997 - . - Москва : ЗАО «Финпресс», 2020 - . – Двухмес. – ISSN 1028-5857. – Текст : непосредственный

6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru>

ЭБС «IPRbooks». - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru>

Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

Гарант – Режим доступа : <http://www.garant.ru>

«КонсультантПлюс» - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

eLIBRARY – Режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

6.5. Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам

Федоскина, И.В. Методические указания для проведения практических занятий по дисциплине «Управленческая экономика» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» [Электронный ресурс] – РГАТУ имени П.А. Костычева, Рязань, 2024 – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

Федоскина, И.В. Методические указания для самостоятельной работы по дисциплине «Управленческая экономика» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» [Электронный ресурс] – РГАТУ имени П.А. Костычева, Рязань, 2024 – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

**7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)**

№	Программный продукт
1.	«Сеть КонсультантПлюс»
2.	7-Zip
3.	Adobe Acrobat Reader
4.	Advego Plagiatus
5.	Edubuntu 16
6.	eTXT Антиплагиат
7.	Google Chrome
8.	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9.	LibreOffice 4.2
10.	Mozilla Firefox
11.	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12.	Opera
13.	Thunderbird
14.	Windows
	Windows 7
	Windows xp

	Windows 7 Pro
15.	WINE
16.	Альт Образование 9
17.	ВКР ВУЗ
18.	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине**

(Приложение 1 к рабочей программе дисциплины)

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:  
Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки **38.04.02**  
**Менеджмент**



\_\_\_\_\_ / И.Г.Шашкова

« 20 » \_\_\_\_\_ марта \_\_\_\_\_ 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Корпоративные финансы

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.01 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 2 Семестр 3

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ курс/семестр Зачет \_\_\_\_\_ курс /семестр

Экзамен 2 курс/ 3 семестр

*Рязань, 2024*

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) **38.04.02 Менеджмент**,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)



Разработчики

д.э.н., профессор кафедры организации агробизнеса

А.Ю.

Гусев \_\_\_\_\_

(должность, кафедра)

(подпись)

(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «\_20»\_марта\_ 2024 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой организации агробизнеса

( кафедра)



В.С. Конкина

\_\_\_\_\_

(подпись)

(Ф.И.О.)

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

**Цель дисциплины** «Корпоративные финансы» - формирование у обучающихся теоретических основ и практических навыков в области организации и управления финансами корпораций (организаций), разработки экономически эффективных финансовых и инвестиционных решений; усвоение понятий, процессов и взаимодействий функционирования хозяйствующих субъектов.

**Типы** задач профессиональной деятельности выпускников

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

Таблица - Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и	научно-	организация проведения	научно-исследовательские

экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	исследовательских	научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	процессы
---	-------------------	---	----------

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Корпоративные финансы входит в блок Б-1 в часть, формируемую участниками образовательных отношений, индекс дисциплины по УП Б1.В.09 (Корп. фин.)

**Область** профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

-08.037 Бизнес –аналитик

-08.035 Маркетолог

-08.043 Экономист предприятия

**Объекты** профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом.

\*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.

Таблица Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания <i>(при необходимости)</i>	Категория профессиональных компетенций <i>(при необходимости)</i>	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)						
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»											
Тип задач профессиональной деятельности: <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%; border: none;"></td> <td style="width: 50%; border: none;">информационно-аналитический</td> </tr> <tr> <td style="border: none;"></td> <td style="border: none;">организационно-управленческий</td> </tr> <tr> <td style="border: none;"></td> <td style="border: none;">научно-исследовательский</td> </tr> </table>							информационно-аналитический		организационно-управленческий		научно-исследовательский
	информационно-аналитический										
	организационно-управленческий										
	научно-исследовательский										

<p><i>Организационно-управленческой</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений ; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности , органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><b>08</b> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-3 Способен к определению направлений развития организации</p>	<p><b>Знать:</b> ПК 3.1 Анализирует и оценивает текущее состояние организации</p> <p><b>Уметь:</b> ПК 3.2 Формулирует параметры будущего состояния организации</p> <p><b>Владеть:</b> ПК 3.3 Оценивает бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>
--	---	--	---	--	---

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	семестр			
		1	2	3	
Очная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36	-	-	36	
В том числе:					
Лекции	18	-	-	18	
Лабораторные работы (ЛР)		-	-		
Практические занятия (ПЗ)	18	-	-	18	
Семинары (С)		-	-		
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)		-	-		
<i>Другие виды аудиторной работы</i>		-	-		
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	36	-	-	36	
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)		-	-		
Расчетно-графические работы		-	-		
Реферат		-	-		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>		-	-		
<b>Контроль</b>	36	-	-	36	
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	экзамен	-	-	экзамен	
Общая трудоемкость час	108	-	-	108	
Зачетные Единицы Трудоемкости	3	-	-	3	
Контактная работа (по учебным занятиям)	36	-	-	36	

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лабора- т. занятия	Практич. занятия.	Курсовой работы	Самост. работа	Всего час. (без экзам)	Формируемые компетенции (ОК, ПК)
1.	ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОСТРОЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ КОРПОРАЦИИ	4		4		8	16	ПК-3
2.	ДОХОДЫ, РАСХОДЫ И ПРИБЫЛЬ КОРПОРАЦИИ	4		4		8	16	ПК-3
3.	ФИНАНСИРОВАНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ И КРАТКОСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ	4		4		8	16	ПК-3
4.	ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИЙ. ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ДИВИДЕНДАМИ	6		6		12	24	ПК-3
Ит ого		18		18		36	72	-

В этом разделе при наличии указываются инновационные формы учебных занятий

##### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1						
		1	2	3	4	5	6	7
Предыдущие дисциплины								
1	Правовое регулирование управленческой деятельности	+	+	+	+			
Последующие дисциплины								
1	Управление в АПК	+	+	+	+			

### 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОСТРОЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ КОРПОРАЦИИ	Финансы как социально-экономическая категория. Роль и место финансов в системе социально-экономических отношений и формировании социально ориентированной рыночной экономики. Функции корпоративных финансов и их комплексное использование.	4	ПК-3
2.	ДОХОДЫ, РАСХОДЫ И ПРИБЫЛЬ КОРПОРАЦИИ	Понятие «доходы». Классификация расходов. Экономическое содержание и оптимизация затрат по производству и реализации товаров, работ и услуг.	4	ПК-3
3.	ФИНАНСИРОВАНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ И КРАТКОСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ	Инвестиции и инвестиционная деятельность предприятий, механизм принятия инвестиционных решений, управление инвестиционными проектами.	4	ПК-3
4.	ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИЙ. ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ДИВИДЕНДАМИ	Порядок формирования прибыли.. Формирование оптимальной структуры капитала. Дивидендная политика.	6	ПК-3
	Итого		18	

### 5.4 Лабораторные занятия-(не предусмотрены)

### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Компетенции ОК, ПК
1.	ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОСТРОЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ	Развитие принципов и инструментов управления финансами корпораций	4	ПК-3

	ПОЛИТИКИ КОРПОРАЦИИ			
2.	ДОХОДЫ, РАСХОДЫ И ПРИБЫЛЬ КОРПОРАЦИИ	Точка безубыточности. Условно постоянные и условно переменные издержки, средние и предельные издержки.	4	ПК-3
3.	ФИНАНСИРОВАНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ И КРАТКОСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ	Классификация инвестиций. Инвестиционные критерии оценки проекта. Реальные и финансовые инвестиции.	4	ПК-3
4.	ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИЙ. ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ДИВИДЕНДАМИ	Управление прибылью. Виды дивидендной политики.	6	ПК-3
	итого		18	

### 5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

### 5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

### 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемк ость (час.)	Формируемые компетенции
1.	ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОСТРОЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ КОРПОРАЦИИ	Правовая, налоговая и финансовая среда бизнеса. Фундаментальные концепции корпоративных финансов. Основы управления рисками. Финансовый рынок.	8	ПК-3
2.	ДОХОДЫ, РАСХОДЫ И ПРИБЫЛЬ КОРПОРАЦИИ	Производственный, финансовый и совокупный рычаги. Явные и вмененные издержки. Постоянные и переменные издержки. Их соотношение как фактор обеспечения устойчивого финансового состояния корпорации.	8	ПК-3
3.	ФИНАНСИРОВАНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ И КРАТКОСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ	Определение ставки дисконтирования при оценке инвестиционных проектов. Оценка зависимых инвестиционных проектов. Российские особенности оценки инвестиционных проектов.	8	ПК-3
4.	ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИЙ. ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ДИВИДЕНДАМИ	Теоретические основы формирования дивидендной политики. Особенности регулирования порядка выплаты дивидендов на российских предприятиях. Стратегии влияния на стоимость компании, связанные с дивидендной политикой.	12	ПК-3

итога		36	-
-------	--	----	---

## 5.9. Примерная тематика курсовых проектов(работ)

## 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
ПК-3	+		+		+	Вопросы для собеседования, задачи, тесты, экзамен

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### 6.1. Основная литература

1. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04842-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/510949>

2. Берзон, Н. И. Корпоративные финансы : учебное пособие для вузов / под общей редакцией Н. И. Берзона. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 212 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9807-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:<https://urait.ru/bcode/512094>

### 6.2. Дополнительная литература

1. Таскаева, Н. Н. Корпоративные финансы : учебно-методического пособие / Н. Н. Таскаева. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2020. — 50 с. — ISBN 978-5-7264-2297-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/149233>

2. Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы. Практикум : учебное пособие для вузов / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников ; под общей редакцией И. В. Никитушкиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03876-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510901>

3. Алексеев, Е. Е. Корпоративные финансы : практикум / Е. Е. Алексеев. — Новосибирск : Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2019. — 155 с. — ISBN 978-5-7014-0941-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/95202.html>

4. Кукукина, И. Г. Корпоративные финансы : учебное пособие / И. Г. Кукукина, А. В. Макарова ; под ред. И. Г. Кукукиной. — 2-е изд., доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 422 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/ 958799. - ISBN 978-5-16-013819-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/958799>

### 6.3. Периодические издания

1 Деньги и кредит : теоретич. и науч.-практич. журнал / учредитель Центральный банк Российской Федерации. — 1927 - . - Москва : Банк России, 2020 - . — Ежемес. — ISSN 0130-3090. — Текст : непосредственный.

2. Финансы : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство финансов РФ и ООО «Книжная редакция «Финансы». – 1926 - . – Москва : Финансы, 2020 - . – Ежемес. - ISSN 0869-446X. - Предыдущее название: Финансы СССР (до 1991 года). – Текст : непосредственный

**Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>

- ЭБС «IPRbooks». - URL : <http://www.iprbookshop.ru>

- ЭБС «Znaniium.com». - URL : <https://znaniium.com>

- ЭБС РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

Научная электронная библиотека eLIBRARY - Режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

**6.5. Методические указания к лабораторным занятиям- (не предусмотрено)**

**6.6. Методические указания к практическим занятиям**

Гусев А.Ю. Методические рекомендации по проведению практических занятий по дисциплине «Корпоративные финансы» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК», ЭБС РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

**6.7. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы**

Гусев А.Ю. Методические рекомендации по выполнению самостоятельной работы по дисциплине «Корпоративные финансы» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), направленность (профиль) программы «Управленческая деятельность в АПК», ЭБС РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)

№	Программный продукт
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu 16
6	eTXT Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows
	Windows 7

	Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агентство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М. В. Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонды оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся** оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально - техническое обеспечение основной образовательной программы).

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ П.А.КОСТЫЧЕВА»

УТВЕРЖДАЮ

Председатель учебно-методической  
комиссии по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент



И. Г. Шашкова

«20» марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Проектирование бизнеса в АПК

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление(я) подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) программы Управленческая деятельность в АПК

(полное наименование профиля направления подготовки из ОП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

Курс 2 семестр 3

Экзамен 2 курс 3 семестр

Рязань 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России 12.08.2020 №952

(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики: доцент кафедры бизнес-информатики и прикладной математики



(подпись)

Черкашина Л.В.

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «20» марта 2024 г., протокол №8

Зав. кафедрой бизнес-информатики и прикладной математики  
(кафедра)



(подпись)

Шашкова И.Г.  
(Ф.И.О.)

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью дисциплины является формирование у обучающихся научного представления о бизнес-проектировании и навыков использования современных средств и методов для управления бизнес-процессами в сфере АПК

Задачами изучения дисциплины являются:

- изучение основ бизнес-проектирования;
- рассмотрение особенностей моделей бизнеса в сфере АПК;
- знакомство с рынком программного обеспечения для бизнес-проектирования.

Профессиональные задачи выпускников:

- разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;

### *Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

### *Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)*

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<a href="#">08</a> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<a href="#">08</a> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

рисками; организации закупок);		решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательски й	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.08 Блок 1. Дисциплины (модули). Часть, формируемая участниками образовательных отношений. Сокращенное наименование дисциплины - Проект. бизнеса в АПК

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

**-08** Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

*Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).*

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. \*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<p>УК- 2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы (проблемного вопроса), способен сформулировать цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения</p> <p>УК-2.2 Способен представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов)</p> <p>УК-2.3 Способен предпринимать охранные действия по защите различных объектов интеллектуальной собственности проекта</p>

Таблица Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		
разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов	<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);		ПК-8 Способен к эффективному управлению, организации и планированию в сфере АПК	<p>ПК 8.1 Применяет основные принципы и методы организации, планирования и управления в сфере АПК</p> <p>ПК 8.2. Разрабатывает</p>	На основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения

<p>государственно й и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационн о- управленчески х задач и руководство ими;</p>				<p>организационно- управленческие решения, направленные на обеспечение эффективной деятельности предприятия и координирует работу по их выполнению</p> <p>ПК 8.3 Планирует перспективные направления деятельности предприятия в сфере АПК</p>	<p>консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников.</p>
---	--	--	--	---	---

Таблица Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности:			<p>информационно-аналитический</p> <p>организационно-управленческий</p> <p>научно-исследовательский</p>		

<p>Организационно-управленческой</p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководствовании;</p>	<p><b>08</b> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-3 Способен к определению направлений развития организации</p>	<p>ПК 3.1 Анализирует и оценивает текущее состояние организации</p> <p>ПК 3.2 Формулирует параметры будущего состояния организации</p> <p>ПК 3.3 Оценивает бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>
--	---	--	---	--	---

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	семестр		
		1	2	3
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36			36
В том числе:	-			-
Лекции	18			18
Лабораторные работы (ЛР)	-			-
Практические занятия (ПЗ)	18			18
Семинары (С)	-			-
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)	-			-
Другие виды аудиторной работы	-			-
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	36			36
В том числе:	-	-		-
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)	-	-		-

Расчетно-графические работы	-	-		-
Реферат	-			-
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	36			36
Контроль	36			36
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)	экзамен			экзамен
Общая трудоемкость час	108			108
Зачетные Единицы Трудоемкости	3			3
<b>Контактная работа (по учебным занятиям)</b>	36			36

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Технологии формирования компетенций						Формируемые компетенции
		Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия	Курсовой П/Р	Самост.	Всего час. (без	
1	Жизненный цикл агробизнеса	4	Не предусмотрено	4	Не предусмотрено	6	14	УК-2 ПК-3 ПК-8
2	Моделирование агробизнеса	4	Не предусмотрено	4	Не предусмотрено	6	14	УК-2 ПК-3 ПК-8
3	Механизм практической реализации идеи агробизнеса	2	Не предусмотрено	2	Не предусмотрено	12	16	УК-2 ПК-3 ПК-8
4	Проектирование механизма агробизнеса	4	Не предусмотрено	4	Не предусмотрено	6	14	УК-2 ПК-3 ПК-8
5	Современные инструментальные средства моделирования бизнес-процессов в сфере АПК	4	Не предусмотрено	4	Не предусмотрено	6	14	УК-2 ПК-3 ПК-8

### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1				
		1	2	3	4	5
Предыдущие дисциплины						
1.	Бизнес-анализ	+	+	+	+	+

### 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	№ разделов	Темы лекций	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	1	1. Понятие и стадии жизненного цикла агробизнеса 2. Инструменты определения стадии жизненного цикла агробизнеса 3. Потребность в проектировании агробизнеса	4	УК-2 ПК-3 ПК-8

2	2	1. Понятие модели бизнеса 2. Основные компоненты универсальной модели бизнеса 3. Шаблон для создания модели агробизнеса 4. Порядок создания модели агробизнеса 5. Тестирование модели агробизнеса ( <a href="#">Оценка реальности модели агробизнеса</a> ) 6. Взаимосвязь бизнес-моделирования и архитектуры предприятия сферы АПК	4	УК-2 ПК-3 ПК-8
3	3	1. Задачи механизма практической реализации идеи агробизнеса 2. Составные части механизма практической реализации идеи агробизнеса 3. Объекты проектирования в АПК	2	УК-2 ПК-3 ПК-8
4	4	1. Выбор индикаторов контроля работы механизма реализации. 2. Порядок описания процессов и потоков работ. 3. Последовательность работы при проектировании механизма реализации. 4. Определение процессов, образующих основную деятельность 5. Декомпозиция основных процессов агробизнеса 6. Составление и описание процедуры 7. Составление описания работы механизма агробизнеса	4	УК-2 ПК-3 ПК-8
5	5	1. Факторы, влияющие на выбор инструментальной среды моделирования в сфере АПК 2. Анализ современных средств моделирования 3. Анализ ситуаций и имитационное моделирование	4	УК-2 ПК-3 ПК-8

#### 5.4 Лабораторные занятия – не предусмотрены учебным планом

#### 5.5 Практические занятия

№ п/п	Наименование разделов	Тематика практических занятий	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Жизненный цикл агробизнеса	Жизненный цикл агробизнеса 1. Понятие и стадии жизненного цикла агробизнеса 2. Инструменты определения стадии жизненного цикла агробизнеса 3. Потребность в проектировании агробизнеса	4	УК-2 ПК-3 ПК-8
2	Моделирование агробизнеса	Моделирование агробизнеса 1. Понятие модели бизнеса 2. Основные компоненты универсальной модели бизнеса 3. Шаблон для создания модели агробизнеса 4. Порядок создания модели агробизнеса 5. Тестирование модели агробизнеса (Оценка реальности модели агробизнеса) 6. Взаимосвязь бизнес-моделирования и архитектуры предприятия сферы АПК	4	УК-2 ПК-3 ПК-8
3	Механизм практической реализации идеи агробизнеса	Механизм практической реализации идеи агробизнеса 1. Задачи механизма практической реализации идеи агробизнеса 2. Составные части механизма практической реализации идеи агробизнеса	2	УК-2 ПК-3 ПК-8

		3. Объекты проектирования в АПК		
4	Проектирование механизма агробизнеса	Проектирование механизма агробизнеса 1. Выбор индикаторов контроля работы механизма реализации. 2. Порядок описания процессов и потоков работ. 3. Последовательность работы при проектировании механизма реализации. 4. Определение процессов, образующих основную деятельность 5. Декомпозиция основных процессов агробизнеса 6. Составление и описание процедуры 7. Составление описания работы механизма агробизнеса	4	УК-2 ПК-3 ПК-8
5	Современные инструментальные средства моделирования бизнес-процессов в сфере АПК	Современные инструментальные средства моделирования бизнес-процессов в сфере АПК. 1. Факторы, влияющие на выбор инструментальной среды моделирования в сфере АПК 2. Анализ современных средств моделирования 3. Анализ ситуаций и имитационное моделирование	4	УК-2 ПК-3 ПК-8

## 5.6 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1	Жизненный цикл агробизнеса	Подготовка к собеседованию Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы. Подготовка к экзамену	6	УК-2 ПК-3 ПК-8
2	Моделирование агробизнеса	Подготовка к собеседованию Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы. Подготовка к экзамену	6	УК-2 ПК-3 ПК-8
3	Механизм практической реализации идеи агробизнеса	Подготовка к собеседованию Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы. Подготовка к экзамену	12	УК-2 ПК-3 ПК-8
4	Проектирование механизма агробизнеса	Подготовка к собеседованию Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы. Подготовка к экзамену	6	УК-2 ПК-3 ПК-8
5	Современные инструментальные средства моделирования бизнес-процессов в сфере АПК	Подготовка к собеседованию Изучение и конспектирование основной и дополнительной литературы. Подготовка к экзамену	6	УК-2 ПК-3 ПК-8

## 5.7 Примерная тематика курсовых проектов (работ) – не предусмотрена учебным планом

## 5.8 . Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
УК-2	+		+		+	собеседование, типовые контрольные задания, тестирование, эссе, экзамен
ПК-3	+		+		+	собеседование, типовые контрольные задания, тестирование, эссе, экзамен
ПК-8	+		+		+	собеседование, типовые контрольные задания, тестирование, эссе, экзамен

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1 Основная литература

1. Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520410>

### 6.2 Дополнительная литература

1. Сафьянова, М. Г. Основы организации и проектирования бизнеса : учебное пособие / М. Г. Сафьянова, Л. Д. Шапиро. — Томск : Издательство Томского государственного университета, 2021. — 538 с. — ISBN 978-5-94621-974-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116870.html>

### 6.3 Периодические издания

Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . – 1997 - . - Москва : ЗАО «Финпресс», 2020 - . – Двухмес. – ISSN 1028-5857. – Текст : непосредственный.

Российское предпринимательство : науч.-практич. / учредитель и изд. : ООО Издательство «Креативная экономика». – 2000 – 2019. - Москва, 2016. - Двухмес. - ISSN 1994-6937. – Текст : непосредственный.

### 6.4 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети

#### «Интернет»

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>

- ЭБС «IPRbooks». - URL : <http://www.iprbookshop.ru>
- ЭБ РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - URL :  
<http://www.consultant.ru>

-Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.1gl.ru>

- Научная электронная библиотека elibrary. - URL :  
<https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>

- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL :  
<http://www.cnsnb.ru>

-Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>

-Федеральный портал «Российское образование». - URL :  
<http://www.edu.ru/documents/>

- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». -  
URL :  
<http://window.edu.ru/>

- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL :  
<http://fcior.edu.ru/>

- Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

#### **6.5. Методические указания к лабораторным занятиям – не предусмотрены**

**6.6. Методические указания к практическим занятиям** - Методические рекомендации и задания для практических занятий по дисциплине «Проектирование бизнеса в АПК» для студентов по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК» Рязань 2024. Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

**6.7. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы** - Методические рекомендации для самостоятельной работы по дисциплине «Проектирование бизнеса в АПК» для студентов по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК» Рязань 2024 . Электронная библиотека РГАТУ [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://bibl.rgatu.ru/web>

7.Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно- справочные системы, профессиональные базы данных)

№	Программный продукт
---	---------------------

1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu 16
6	еТХТ Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)
12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows
	Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»

<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонды оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся** оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально - техническое обеспечение основной образовательной программы).

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

 /И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Деловое администрирование

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура  
(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент  
(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) Управленческая деятельность в АПК  
(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная  
(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 1 Семестр 2

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_ курс/семестр Зачет \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_ курс

Экзамен 2 семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчик:  
доцент кафедры

«Организация агробизнеса»  
(должность, кафедра)

  
(подпись)

Пашканг Н.Н.  
(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры « 20 » марта 2024 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой

«Организация агробизнеса»  
( кафедра)

  
(подпись)

Конкина В.С.  
(Ф.И.О.)

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью освоения дисциплины «Деловое администрирование» является приобретение студентами теоретических знаний и практических навыков в области административно-управленческой деятельности, которые позволят им принимать эффективные административные решения в профессиональной деятельности.

Задачи дисциплины:

Знать:

- сущность, содержание и принципы административно-управленческой деятельности;
- современные концепции и стили руководства в организациях;
- основные функции и задачи служб управления персоналом;
- базовые положения психологии административно-управленческой деятельности, организационного поведения и конфликтологии, которые необходимы для дальнейшего изучения специальных дисциплин.

Уметь:

- классифицировать организации и в соответствии с этим выбирать схемы административно-управленческой деятельности;
- создавать творческие и плановые команды, организовывать их работу и работать в них;
- выбирать схему поведения организации во внешней среде и управлять её внутренней средой;
- распознавать кризисные и конфликтные ситуации и избирать методы их устранения.

Иметь представление:

- о системе мотиваций, контроллинга и административно-управленческой деятельности в организациях;
- о перспективах развития административно-управленческой деятельности.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников:*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

### ***Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)***

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

консультирования ; управления рисками; организации закупок)		проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности	
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок)	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Индекс дисциплины «Деловое администрирование» (сокр. Дел. адм.) Б1.В.05.

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. \*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения - не предусмотрены

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения – не предусмотрены

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции

Таблица - Обязательные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии) – не предусмотрены

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация					
Тип задач профессиональной деятельности					

Таблица Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии) – не предусмотрены

Задача ПД	Объект или область знания	Категория профессиональны	Код и наименование	Код и наименование	Основание (ПС, анализ

	(при необходимости)	х компетенций (при необходимости)	профессиональной компетенции	индикатора достижения профессиональной компетенции	опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		

Таблица - Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль) Управленческая деятельность в АПК					
Тип задач профессиональной деятельности:					
Организационно-управленческий  разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управление		ПК-2 Способен к руководству бизнес-анализом	ПК-2.1 Определяет требования к ресурсному обеспечению бизнес-анализа ПК- 2.2 Оценивает эффективность бизнес-анализа на основе выбранных критериев ПК-2.3 Планирует работы по бизнес-анализу и обеспечивает их выполнение	Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г.,

	ия рисками; организа ции закупок);		ПК-6 способен к стратегич ескому управлен ию ключевы ми экономич ескими показател ями и бизнес- процесса ми	ПК -6.1 разрабатывает и обосновывает показатели, характеризующ ие деятельность хозяйствующих субъектов  ПК- 6.2 применяет отечественный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики  ПК- 6.3 Определяет стратегии развития и функционирова ния организации и ее подразделений	регистрационный № 63289).
--	--	--	--	--	------------------------------

#### 4. *Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий*

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
		2	...		
<i>Очная форма</i>					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	28		28		
<i>В том числе:</i>					
Лекции	14		14		
Лабораторные работы (ЛР)	-		-		
Практические занятия (ПЗ)	14		14		
Семинары (С)	-		-		
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)	-		-		
<i>Другие виды аудиторной работы</i>	-		-		
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	44		44		
<i>В том числе:</i>					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)	-		-		
Расчетно-графические работы	-		-		
Реферат	-		-		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	44		44		
<b>Контроль</b>	36		36		
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	экзамен		экзамен		

Общая трудоемкость час	108		108		
Зачетные Единицы Трудоемкости	3		3		
Контактная работа (по учебным занятиям)	28		28		

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия.	Курсовой работы	Самост. работа	Всего час. (без экзама)	Формируемые компетенции (ОК, ПК)
1.	Руководитель организации – эффективный менеджер	4		4		14	22	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК – 6.1 ПК – 6.2 ПК – 6.3
2.	Общение и коммуникации в организации	4		4		14	22	ПК – 6.1 ПК – 6.2 ПК – 6.3
3	Документирование управленческой деятельности	6		6		16	28	ПК – 6.1 ПК – 6.3
	Итого	14		14		44	72	

### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1		
		1	2	3
<i>Предшествующие дисциплины</i>				
1	Информационные технологии в профессиональной деятельности	+		+
2	Основы психологии и педагогики	+	+	+
3	Стратегический менеджмент	+	+	+
<i>Дисциплины, преподаваемые параллельно</i>				
1	Правовое регулирование управленческой деятельности	+		+
2	Социальные коммуникации		+	
3	Стратегия управления человеческими ресурсами	+	+	
<i>Последующие дисциплины</i>				
1	Проектная и операционная деятельность (Управление проектами и целевыми программами)	+	+	+

### 5.3 Лекционные занятия

№	Наименование	Содержание разделов	Трудоемкость	Формируемые
---	--------------	---------------------	--------------	-------------

п/п	разделов		(час.)	компетенции
1.	Руководитель организации – эффективный менеджер	Эффективное управление организацией Планирование и управление временем Постановка задач, организация, координация и контроль деятельности подчиненных Принятие решений Мотивация	4	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК – 6.1 ПК – 6.2 ПК – 6.3
2.	Общение и коммуникации в организации	Система организационного общения Формы общения Информационные потоки в организации	4	ПК – 6.2 ПК – 6.3
3.	Документирование управленческой деятельности	Государственное регулирование делопроизводства в РФ Основные требования к составлению и оформлению организационно-распорядительных документов Организация документооборота на предприятии	6	ПК-2.1 ПК-2.3 ПК – 6.3
	Итого		14	

#### 5.4 Лабораторные занятия- учебным планом не предусмотрены

#### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Компетенции ОК, ПК
1.	Руководитель организации – эффективный менеджер	Сущность административно-управленческой деятельности	4	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК – 6.1 ПК – 6.2 ПК – 6.3
2.	Общение и коммуникации в организации	Координационная деятельность и организационные коммуникации	4	ПК – 6.2 ПК – 6.3
3.	Документирование управленческой деятельности	Деловое письмо в административно-управленческой деятельности	6	ПК-2.1 ПК-2.3 ПК – 6.3
	Итого		14	

#### 5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

#### 5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

#### 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Руководитель организации – эффективный менеджер	Эффективное управление организацией Планирование и управление временем Постановка задач, организация, координация и контроль деятельности подчиненных Принятие решений Мотивация	22	ПК-2.1 ПК-2.2 ПК-2.3 ПК – 6.1 ПК – 6.2 ПК – 6.3
2.	Общение и коммуникации в организации	Система организационного общения Формы общения Информационные потоки в организации	22	ПК – 6.2 ПК – 6.3
3.	Документирование управленческой деятельности	Государственное регулирование делопроизводства в РФ Основные требования к составлению и оформлению организационно-распорядительных документов Организация документооборота на предприятии	28	ПК-2.1 ПК-2.3 ПК – 6.3
	Итого		72	

### 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ) – учебным планом не предусмотрены

### 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций (с указанием индикаторов)	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
ПК-2.1	+		+		+	презентация, опрос, экзамен
ПК-2.2	+		+		+	презентация, опрос, экзамен
ПК-2.3	+		+		+	опрос, экзамен
ПК-6.1	+		+		+	тестирование, опрос, экзамен
ПК-6.2	+		+		+	презентация, опрос, экзамен
ПК-6.3	+		+		+	решение задач, тестирование, опрос, экзамен

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### 6.1. Основная литература

1. Деловое администрирование предпринимательства : учебное пособие для вузов / Е. М. Белый [и др.] ; под редакцией Е. М. Белого. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 182 с. — (Высшее

образование). — ISBN 978-5-534-14009-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519817>

## 6.2. Дополнительная литература

1. **Грозова, О. С.** Делопроизводство : учебное пособие для вузов / О. С. Грозова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 131 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15964-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/539522>
2. **Корнеев, И. К.** Документирование управленческой деятельности : учебник для вузов / И. К. Корнеев, А. В. Пшенко, В. А. Машурцев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 438 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16001-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536393>
3. **Кривоко́ра, Е. И.** Деловые коммуникации : учебное пособие / Е.И. Кривоко́ра. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 190 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/2368. — ISBN 978-5-16-004277-0. — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1819407>
4. **Документооборот и делопроизводство : методические указания / составители О. А. Красненкова, М. К. Рожко.** — Санкт-Петербург : СПбГУ ГА, 2022. — 34 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/246860> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
5. **Коноваленко, М. Ю.** Деловые коммуникации : учебник и практикум для вузов / М. Ю. Коноваленко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 466 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11058-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535825>

## 6.3. Периодические издания

Вопросы философии : науч.-теор. журнал / учредители : Российская академия наук, Президиум РАН. — 1947, июль. — М. : Наука. — Ежемес. — ISSN 0042-8744

1. **Вопросы экономики : теор. и науч.-практич. журн. / учредители : Некоммерческое партнерство Редакция журнала "Вопросы экономики"; Институт экономики РАН.** — 1929 - . — М., 2015 - . — Ежемес. — ISSN 0042-8736.
2. **Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» .** — 1997 - . — М. : ЗАО «Финпресс», 2015 - . — Двухмес. — ISSN 1028-5857.
3. **Экономика сельского хозяйства России : науч.-производ. журн. / учрежден Министерством сельского хозяйства РФ.** — 1983 - . — Балашиха : АНО Редакция журнала Экономика сельского хозяйства России, 2015 - . — Ежемес. — ISSN 2070-0288.

4. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». – 1926, октябрь - . – М. : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2015 - . – Ежемес. - ISSN 0235-2494.

5. Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». – 1924, март - . – М. : Экономист, 2015 - . – Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года).

6.4.Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>

- ЭБС «Znanium.com». - URL : <https://znanium.com>

- ЭБС РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

- Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>

- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - URL : <http://www.consultant.ru>

- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>

- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsnb.ru>

- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>

- Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>

- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>

- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>

#### **6.5.Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам**

Пашканг, Н.Н. Методические рекомендации для практических занятий по дисциплине «Деловое администрирование» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) [Электронный ресурс] / Н.Н. Пашканг, 2024 - Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

#### **6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы**

Пашканг, Н.Н. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Деловое администрирование» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) [Электронный ресурс] / Н.Н. Пашканг, 2024 - Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

### **7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных**

Программный продукт	№ лицензии	Количество лицензий
7-Zip	свободно распространяемая	без ограничений
Adobe Acrobat Reader	свободно распространяемая	без ограничений
Advego Plagiatus	свободно распространяемая	без ограничений
Edubuntu 16	свободно распространяемая	без ограничений
eTXT Антиплагиат	свободно распространяемая	без ограничений

Google Chrome	свободно распространяемая	без ограничений
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License	156A-180605-093859-080-982	150
LibreOffice 4.2	свободно распространяемая	без ограничений
Mozilla Firefox	свободно распространяемая	без ограничений
Windows	<p>Windows 7 (00192-480-091-846, 0192-480-091-868, 00192-479-844-219)</p> <p>Windows 7 (Q9MMQ-YTV7C-8JWPB-BCGXF- JFYKV, GWMWP-GV8XK-CKTBF-RCMRR- 334TV, KC6T-9QC22-GP6XQ-MYRRJ-YDFDW, 8897D-KR6V4-WQFKB-8BJTC-TG78Q, GJ798-FDVJ3-YKTXK-6HWHV-Q6XT3, V84BY-RDCT6-P4PDQ-MD7TF-9QXQ9, 6TCXB-R8RR7-PBBXR-3R67W-KPX3F, 7V72G-GK7XQ-BXP29-JWYG8-G44BJ, GXVJK-QD63T-VM4GY-WGBFJ- GVXQ2, JXWGB-CCGK4-KRWGB-FFKQF-T74FJ, BXX72-QC37G-F8JVC-X3FF3-QFCWB, MM77C-RGPC4-Q2GMC-BDM6R- PWKHG)</p> <p>Windows XP (00044-073-442-877, 00154-238-189-844, 00044-073-442-871, 00154-238-189-856, 00154-238-189-854, 00044-073-443-098, 00044-073-442-643,</p>	<p>3</p> <p>12</p> <p>12</p>



Электронная библиотека РГАТУ	Режим доступа: <a href="http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp">http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp</a>	без ограничений
---------------------------------	---	-----------------

Профессиональные БД	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
Информационные справочные системы	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

## 8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине

Оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе дисциплины.

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

И.Г.Шашкова



« 20 » марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Производственная практика

Технологическая (проектно-технологическая) практика

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) Управленческая деятельность в АПК

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная, заочная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 2

Семестр \_\_\_\_\_

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_ курс/семестр

Зачет \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_ курс

Зачет с оценкой 2 курс

Экзамен \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_ курс/семестр

Рязань, 2024



## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики:

зав. кафедры «Бизнес-информатики и прикладной математики», д.э.н., проф.  
(должность, кафедра)



(подпись)

Шашкова И.Г.

(Ф.И.О.)

Заведующий кафедрой маркетинга и товароведения  
(кафедра)



В.С. Конкина

доцент кафедры «Маркетинг и товароведение»  
(должность, кафедра)



(подпись)

Пашканг Н.Н.

(Ф.И.О.)

Представитель производства



заместитель министра сельского хозяйства и  
продовольствия Рязанской области В.С. Костиков

рассмотрена и утверждена на заседании учебно-методической комиссии по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент 20.03.2024 г. Протокол №8

Председатель учебно-методической комиссии



по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Шашкова И.Г.

## 1. Цели производственной технологической (проектно-технологической) практики

Цель производственной технологической (проектно-технологической) практики - развитие у обучающихся личностных качеств, а также формирование профессиональных компетенций в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), а также профессиональных профильных компетенций, установленных университетом для направленности (профиля) программы «Управленческая деятельность в АПК».

## 2. Задачи производственной технологической (проектно-технологической) практики

Задачи производственной технологической (проектно-технологической) практики:

- изучение деятельности организации, в которой обучающийся проходит практику, с учетом внешних и внутренних факторов, влияющих на её развитие;
- получение навыков практического использования законодательства в области управленческой деятельности организации - базы практики;
- формирование навыков управления группами (командами) сотрудников в организациях и подразделениях;
- формирование навыков проведения анализа хозяйственной деятельности, выявления проблем развития и выработки предложений по совершенствованию организационного развития объекта прохождения практики;
- выработка навыков использования современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;
- получение навыков оценки конкретных управленческих ситуаций и принятия управленческого решения по их разрешению;
- формирование навыков самоорганизации и саморазвития;
- получение навыков работы с информацией, использованием средств офисного технического оснащения и автоматизации.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников:*

- информационно-аналитический (осн.);
- организационно-управленческий (осн.);
- научно-исследовательский (доп.)

### *Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)*

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

рисками; организации закупок)		учетом фактора неопределенности	
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок)	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

### 3. Место производственной технологической (проектно-технологической) практики в структуре ООП

Индекс Б2.О.02.01(П)

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

**Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы:** анализ деятельности предприятия, расчет показателей финансового состояния объекта прохождения практики, выполнение индивидуального задания, формирование отчета по практике

#### 4. Вид и тип практики

4.1. Вид практики: производственная. Тип практики: технологическая (проектно-технологическая практика).

**Способ проведения практики:** выездная, стационарная. (с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий)

**Форма проведения практики:** дискретно.

4.2. Наличие практической подготовки

Практика полностью реализуется в форме практической подготовки

4.3. Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы

№ п/п	Компоненты образовательной программы, реализуемые в форме практической подготовки (перечень учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практик, иных компонентов образовательных программ, предусмотренных учебным планом)	Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки)
1	Производственная практика – технологическая (проектно-технологическая практика	анализ деятельности предприятия, расчет показателей финансового состояния объекта прохождения практики, выполнение индивидуального задания, формирование отчета по практике

**5. Место и время проведения производственной технологической (проектно-технологической) практики**

Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика завершает второй год обучения магистров (проводится на 2 курсе). Общая продолжительность 324 часа.

Место проведения производственной технологической (проектно-технологической) практики:

- сельскохозяйственные организации, фермерские хозяйства;
- предприятия агробизнеса всех размеров и форм собственности;
- органы управления АПК федерального, регионального и местного уровней;
- информационно-консультативные службы федерального, регионального и местного уровней;
- отраслевые НИИ, на кафедрах и в лабораториях ВУЗа, институты дополнительного профессионального обучения обладающие необходимым кадровым и научно-техническим потенциалом;
- научно-производственные подразделения вуза.

## **5.1 Особенности организации практики обучающихся инвалидов и лиц с ОВЗ**

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ) форма проведения практики устанавливается факультетами с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья, в соответствии с требованиями образовательных стандартов.

Инвалиду и лицу с ОВЗ необходимо написать заявление на имя декана (минимум за 3 месяца до начала практики) с приложением всех подтверждающих документов о необходимости подбора места практики с учетом его индивидуальных особенностей.

Выбор мест прохождения практик для инвалидов и лиц с ОВЗ производится с учетом требований их доступности для данных обучающихся и рекомендации медико-социальной экспертизы, а также индивидуальной программы реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда.

Для решения вопроса о прохождении практики инвалидом и лицом с ОВЗ и подготовки для него рабочего места инвалид и лицо с ОВЗ дополнительно предъявляет индивидуальную программу реабилитации инвалида, выданную в установленном порядке и содержащую заключение о рекомендуемом характере и условиях труда. Место прохождения практики и условия работы должны соответствовать рекомендациям, описанным в программе:

- по характеру рабочей нагрузки на инвалида и его усилий по реализации трудовых задач;
- по характеристикам цели трудовой и профессиональной деятельности, организации трудового процесса;
- по форме организации трудовой и профессиональной деятельности;
- по предмету труда;
- по признаку основных орудий (средств) труда;
- по уровню квалификации;
- по сфере производства.

Кафедра и/или факультет должны своевременно информировать заведующего отделом учебных и производственных практик (минимум за 3 месяца до начала практики) о необходимости подбора места практики инвалиду и лицу с ОВЗ в соответствии с ООП направления подготовки (специальности) и индивидуальными особенностями.

При направлении инвалида и лица с ОВЗ в организацию или на предприятие для прохождения предусмотренной учебным планом практики Университет согласовывает с организацией (учреждением) условия и виды труда с учетом рекомендаций медико-социальной экспертизы и индивидуальной программой реабилитации инвалида. При необходимости для прохождения практик могут создаваться специальные рабочие места в соответствии с характером нарушений здоровья, а также с учетом профессионального вида деятельности и характера труда, выполняемых инвалидом и лицом с ОВЗ трудовых функций.

Продолжительность рабочего дня обучающихся при прохождении практики определяется статьями 91 и 92 Трудового кодекса Российской Федерации и составляет:

для обучающихся в возрасте до 16 лет - не более 24 часов в неделю;

для обучающихся в возрасте от 16 до 18 лет - не более 35 часов в неделю;  
 для обучающихся, являющихся инвалидами I или II группы - не более 35 часов в неделю;  
 для обучающихся в возрасте от 18 лет и старше - не более 40 часов в неделю.

В период прохождения практики обучающиеся соблюдают требования охраны труда и пожарной безопасности, правила внутреннего трудового распорядка, действующие в организации (учреждении), с которыми они должны быть ознакомлены в установленном порядке.

## 6. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом.  
 \*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.4 Знает методы представления и описания результатов проектной деятельности; методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта; принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе
		УК-2.5 Умеет обосновывать практическую и теоретическую значимость полученных результатов; проверять и анализировать проектную документацию; прогнозировать развитие процессов в проектной профессиональной области; рассчитывать качественные и количественные результаты, сроки выполнения проектной работы
		УК-2.6 Владеет навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла, а также навыками разработки и реализации программы проекта в профессиональной области.

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и	ОПК-1.1. Знать (на продвинутом уровне) экономическую, организационную и управленческую теории, инновационные подходы и методы анализа существующих практик управления

<p>управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;</p>	<p>ОПК - 1.2. Способность использовать инструменты экономической и управленческой теории при выполнении профессиональных задач</p> <p>ОПК- 1.3. владеет навыками решения профессиональных задач на основе знания экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</p>
<p>ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;</p>	<p>ОПК-2.1 Знать современные техники и методики сбора данных, продвинутое методы их обработки и анализа,</p> <p>ОПК-2.2. Уметь использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p> <p>ОПК- 2.3. Владеть навыками сбора данных, методами их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач</p>
<p>ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;</p>	<p>ОПК-3.1 Знать методы принятия и обоснования организационно-управленческие решения, оценки их операционной и организационной эффективности и, социальной значимости,</p> <p>ОПК3.2- уметь принимать обоснованные организационно-управленческие решения</p> <p>ОПК- 3.3. иметь навыки самостоятельного принятия обоснованных организационно-управленческих решений, оценки их операционной и организационной эффективности, социальной значимости, обеспечения их реализации в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p>
<p>ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;</p>	<p>ОПК-4.1. Знать современные практики управления, методы выявления и оценивания новых рыночных возможностей.</p> <p>ОПК -4.2. Уметь осуществлять руководство проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p> <p>ОПК-4.3. Иметь навыки выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организаций</p>

Таблица - Обязательные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

(при наличии) – не предусмотрены

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация					
Тип задач профессиональной деятельности					

Таблица Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии) – не предусмотрены

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		

Таблица - Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности:			информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский		

<p><i>Информационно-аналитический</i></p> <p>поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-1</p> <p>Способен к обоснованию подходов, используемых в бизнес-анализе</p>	<p>ПК 1.1 формулирует подходы к работе с информацией и проведению бизнес-анализа</p> <p>ПК 1.2 Выявляет и анализирует риски и разрабатывает комплекс мероприятий по их минимизации</p> <p>ПК 1.3. Определяет подходы к оценке эффективности работы по бизнес-анализу</p>	<p>Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>
---	---	--	---	--	---

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннег о и внешнего финансовог о контроля и аудита; финансовог о консультирования; управления рисками; организаци и закупок);</p>		<p>ПК-3 Способен к определению направлений развития организации</p>	<p>ПК 3.1 Анализирует и оценивает текущее состояние организации</p> <p>ПК 3.2 Формулирует параметры будущего состояния организации</p> <p>ПК 3.3 Оценивает бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации</p>	<p>Профессиональный стандарт «Бизнес - аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. № 592н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11 октября 2018 г., регистрационный № 52408).</p>
--	---	--	---	--	---

## 7. Структура и содержание производственной технологической (проектно-технологической) практики

Общая трудоемкость производственной технологической (проектно-технологической) практики составляет 9 зачетных единиц, 324 академических часа.

№ п/п	Разделы (этапы) практики	Компетенции (индикаторы)	Практическая подготовка*
1.	<b>Ознакомительный этап.</b> - изучить общую информацию о предприятии (миссия, цель, задачи функционирования, стратегия развития); - изучить организационную структуру предприятия, функции подразделений и взаимосвязи между ними; - нормативные документы, регулирующие деятельность организации, и другие информационные источники	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3	Анализ деятельности предприятия
2.	<b>Этап анализа внутренней и внешней среды объекта прохождения практики:</b> - проанализировать хозяйственную деятельность объекта прохождения практики за последние 3 года и дать предложения по совершенствованию его организационного развития; - провести анализ финансового состояния объекта прохождения практики за последние 3 года и дать предложения по совершенствованию управления его корпоративными финансами; - определить факторы, влияющие на спрос на продукцию объекта прохождения практики; провести SWOT-анализ, по результатам которого предложить мероприятия, направленные на увеличение спроса	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3 ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.3 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3	Расчет показателей финансового состояния объекта прохождения практики
3	<b>Этап подготовки индивидуального задания:</b> принять участие в управленческой деятельности объекта прохождения практики (работа по составлению планов, работа по организации рабочих мест, отделов (ресурсы, документы, технологии, персонал), производственное диспетчирование, оперативное управление производством, выполнение иных видов работ, связанных с отработкой профессиональных знаний, умений и навыков), по результатам которого описать технологию принятия	ОПК-1.2 ОПК-1.3 ОПК-2.2 ОПК-2.3 ОПК-3.2 ОПК-3.3 ОПК-4.2 ОПК-4.3 ПК-1.3 ПК-3.1	Выполнение индивидуального задания

	решения (как есть) и дать предложения, направленные на совершенствование данного процесса (как должно быть).	ПК-3.2 ПК-3.3	
4	<b>Этап подготовки отчета по практике</b>	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6	Формирование отчета по практике

\* указывается вид работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью

**8. Форма отчетности по практике:** отзыв/характеристика, рабочий график (план), составление и защита отчета.

**9. Научно-исследовательские и научно-производственные технологии, используемые при проведении производственной технологической (проектно-технологической) практики**

Основными возможными научно-исследовательскими технологиями, используемыми при проведении производственной технологической (проектно-технологической) практики, являются:

- сбор научной литературы по тематике задания по технологической практике;
- участие в формировании пакета научно-исследовательской документации как на базе практики, так и в учебных подразделениях ВУЗа;
- подготовка и написание научной статьи по итогам технологической практики.

Основными научно-производственными технологиями, используемыми на технологической (проектно-технологической) практике, являются:

- сбор и компоновка научно-технической документации с целью углубленного исследования предметной области;
- непосредственное участие практиканта в решении научно-производственных задач организации, учреждения или предприятия (выполнение отдельных видов работ, связанных с отработкой профессиональных знаний, умений и навыков).

**10. Учебно-методические рекомендации самостоятельной работы обучающихся, необходимые для проведения производственной технологической (проектно-технологической) практики, которые утверждают формы отчетности и перечень индивидуальных заданий**

Пашканг, Н.Н. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы в период прохождения производственной технологической (проектно-технологической) практики (для студентов факультета экономики и менеджмента, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) программы: «Управленческая деятельность в АПК») [Электронный ресурс] / Н.Н. Пашканг, И.Г. Шашкова, В.С. Конкина, Р.Г. Яловенко 2024 год – Электронная библиотека РГАТУ. Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

**11. Формы промежуточной аттестации (по итогам практики)**

Зачет с оценкой выставляется обучающемуся в зачетную ведомость и зачетную книжку по итогам прохождения производственной технологической (проектно-технологической) практики на основании собеседования при защите отчета.

Защита отчета по практике является средством промежуточной аттестации обучающихся, которое осуществляется в соответствии с утвержденным графиком защит.

Формат проведения защиты отчетов по практике для инвалидов и лиц с ОВЗ устанавливается с учетом их индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно, с применением электронных или иных технических средств).

В процессе защиты отчета по практике инвалид и лицо с ОВЗ вправе использовать необходимые им технические средства. Для слабовидящих обеспечивается индивидуальное равномерное освещение; при необходимости им предоставляется увеличивающее устройство,

возможно также использование собственных устройств. Для глухих и слабослышащих обеспечивается наличие звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования, при необходимости инвалидам и лицам с ОВЗ предоставляется звукоусиливающая аппаратура коллективного пользования, услуги сурдопереводчика.

По заявлению инвалида и лица с ОВЗ в процессе защиты отчета по практике должно быть обеспечено присутствие ассистента из числа сотрудников Университета или привлеченных специалистов, оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, общаться с членами комиссии).

При необходимости инвалидам и лицам с ОВЗ может быть предоставлено дополнительное время для подготовки ответов при защите отчетов по практике.

## **12. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения производственной технологической (проектно-технологической) практики**

### **а) основная литература**

1. Попов, С. А. Актуальный стратегический менеджмент. Видение — цели — изменения : учебно-практическое пособие / С. А. Попов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 447 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01109-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510458>
2. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03503-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512624>
3. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Е. В. Охотский. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03501-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512625>

### **б) дополнительная литература**

1. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов / В. В. Коршунов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16408-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530955>
2. Менеджмент : учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 448 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03372-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511207>
3. Налоги и налогообложение : учебник и практикум для вузов / Г. Б. Поляк [и др.] ; ответственный редактор Г. Б. Поляк, Е. Е. Смирнова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 385 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05489-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/44988>
4. Теория и практика принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова ; под общей редакцией В. И. Бусова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16710-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531565>

### **периодические издания**

АПК: экономика, управление : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Российская академия сельскохозяйственных наук, Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства. — 1921, октябрь - . — Москва, 2016 —

2017 . – Ежемес. – ISSN 0235-2443. - Предыдущее название: Экономика сельского хозяйства (до 1987 года) – Текст : непосредственный.

Вестник Рязанского государственного агротехнологического университета имени П.А. Костычева : науч.-производ. журн. / учредитель и издатель федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А.Костычева». – 2009 - . – Рязань, 2020 - . - Ежекварт. – ISSN : 2077 – 2084 – Текст : непосредственный.

Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». – 1924, март - . – Москва : Экономист, 2016 . – Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года). – Текст : непосредственный.

#### **программное обеспечение и Интернет-ресурсы:**

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>
- ЭБ РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
- Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>
- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - URL : <http://www.consultant.ru>
- Бухгалтерская справочная «Система Главбух». - URL : <https://www.1gl.ru>
- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsnb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>
- Polpred.com Обзор СМИ. - URL : <http://polpred.com/>

### **13. Перечень информационных технологий, используемых при проведении производственной технологической (проектно-технологической) практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

<b>№</b>	<b>Программный продукт</b>
1	«Сеть КонсультантПлюс»
2	7-Zip
3	Adobe Acrobat Reader
4	Advego Plagiatus
5	Edubuntu 16
6	eTXT Антиплагиат
7	Google Chrome
8	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9	LibreOffice 4.2
10	Mozilla Firefox
11	Office 365 для образования E1 (преподавательский)

12	Opera
13	Thunderbird
14	Windows
	Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15	WINE
16	Альт Образование 9
17	ВКР ВУЗ
18	Справочно-правовая система "Гарант"

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агентство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ

<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**14. Фонды оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по производственной технологической (проектно-технологической) практике**

Оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

**15. Материально-техническое обеспечение практики (Приложение 8 к ООП Материально - техническое обеспечение основной образовательной программы).**

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А.КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической  
комиссии по направлению подготовки  
38.04.02 Менеджмент

/И.Г.Шашкова



« 20 » марта 2024 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### Логистические модели управления материальными потоками

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (Профиль(и)) Управленческая деятельность в АПК

(полное наименование профиля направления подготовки из ОП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная)

Курс 2

Семестр 3

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_

Зачет \_\_\_\_\_

Экзамен 3 семестр

Рязань 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.04.02 Менеджмент,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчик:  
доцент кафедры

«Организация агробизнеса»  
(должность, кафедра)

  
(подпись)

Пашканг Н.Н.  
(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры « 20 » марта 2024 г.,  
протокол № 8

Заведующий кафедрой

«Организация агробизнеса»  
( кафедра)

  
(подпись)

Конкина В.С.  
(Ф.И.О.)

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью дисциплины является формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков логистического моделирования процессов управления материальными потоками.

Задачи дисциплины включают:

- приобретение студентами навыков проведения расчетов по рационализации управления материальными потоками для академических исследований, управления проектом на всех этапах его жизненного цикла и поддержки принятия решений в бизнесе;
- развитие умения и навыков анализа поведения экономических объектов, понимание особенностей их функционирования в АПК;
- освоение методов выбора наиболее эффективных решений;
- развитие аналитического мышления;
- формирование у студентов способности к стратегическому управлению ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников:*

- информационно-аналитический (осн.);
- организационно-управленческий (осн.);
- научно-исследовательский (доп.)

### *Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)*

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок)	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок)	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

		ими	
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Индекс дисциплины «Логистические модели управления материальными потоками» (сокр. Логист. мод упр. МП) Б1.В.ДВ.01.01.

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
- научно-исследовательские процессы

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК- 2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы (проблемного вопроса), способен сформулировать цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
		УК-2.2 Способен представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов)
		УК-2.3 Способен предпринимать охранные действия по защите различных объектов интеллектуальной собственности проекта

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения – не предусмотрены

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции

Таблица - Обязательные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии) - не предусмотрены

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация					
Тип задач профессиональной деятельности					

*Таблица - Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии) - не предусмотрены*

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация					
Тип задач профессиональной деятельности					

Таблица – Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль) Управленческая деятельность в АПК					
Тип задач профессиональной деятельности					

<p><i>Организационно-управленческий</i></p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-6 способен к стратегическому управлению ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами</p>	<p>ПК 6.1 разрабатывает и обосновывает показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов</p> <p>ПК 6.2 применяет отчетственный и зарубежный опыт рациональной организации экономической деятельности организации в условиях рыночной экономики</p> <p>ПК6.3 Определяет стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
--	---	--	---	--	---

#### 4. Объем дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
		3			
Заочная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36	36			
В том числе:					
Лекции	18	18			

Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	18		18		
Семинары (С)					
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)					
<i>Другие виды аудиторной работы</i>					
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	<b>36</b>		<b>36</b>		
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)					
Расчетно-графические работы					
Реферат					
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	36		36		
<b>Контроль</b>	36		36		
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	экзамен		экзамен		
Общая трудоемкость час	108		108		
Зачетные Единицы Трудоемкости	3		3		
Контактная работа (по учебным занятиям)	36		36		

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование разделов дисциплины	Технологии формирования компетенций					Код индикатора достижения компетенции
		Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия	Курсовой П/Р	Самост. работа	

1.	Раздел 1. Общие вопросы моделирования в логистике	4				4	8	УК - 2.1 УК - 2.3
2.	Раздел 2. Логистические модели управления материальными потоками	14		18		32	64	УК – 2.2 ПК – 6.1 ПК – 6.2 ПК – 6.3
	Итого	18		18		36	72	

## 5.2. Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов данной дисциплины из табл.5.1, для которых необходимо изучение обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	
		1	2
<b>Предшествующие дисциплины</b>			
1	Информационные технологии в профессиональной деятельности		+
2	Стратегический менеджмент	+	+
3	Организация производства и предпринимательство в АПК		+
<b>Изучаемые параллельно</b>			
1	Проектирование бизнеса в АПК	+	+
2	Управление ресурсами и затратами предприятия		+
3	Экономико-математическое моделирование в планировании и организации	+	+
4	Методы моделирования бизнес-процессов предприятия	+	+

### 5.3. Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Темы лекций	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1	Раздел 1. Общие вопросы моделирования в логистике	Общие вопросы моделирования в логистике	4	УК - 2.1 УК - 2.3
2	Раздел 2. Логистические модели управления материальными потоками	Логистические модели управления материальными потоками	14	УК – 2.2 ПК – 6.1 ПК – 6.2 ПК – 6.3
	Итого		18	

### 5.4. Лабораторные занятия - учебным планом не предусмотрены

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.				

### 5.5. Практические занятия (семинары)

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1	Раздел 2. Логистические модели управления материальными потоками	Модели управления запасами Методы и модели решения транспортной задачи в логистике Моделирование в складской логистике Прогнозирование в логистике	18	УК – 2.2 ПК – 6.1 ПК – 6.2 ПК – 6.3
		Итого	18	

### 5.6. Научно- практические занятия – не предусмотрены

№ п/п	Наименование	Тематика научно-практических занятий	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения
-------	--------------	--------------------------------------	---------------------	---------------------------

	разделов или № разделов			компетенции
1.				

### 5.7. Коллоквиумы– не предусмотрены

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Код индикатора достижения компетенции
1.				

### 5.8. Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость, час.	Код индикатора достижения компетенции
1	Раздел 1. Общие вопросы моделирования в логистике	Общие вопросы моделирования в логистике	8	УК - 2.1 УК - 2.3
2	Раздел 2. Логистические модели управления материальными потоками	Имитационное моделирование показателей запасов Расчет параметров основных стратегий управления запасами Специальные задачи и модели управления запасами Методы и модели решения транспортной задачи в логистике Моделирование месторасположения складов в логистике Прогнозирование в логистике	64	УК – 2.2 ПК – 6.1 ПК – 6.2 ПК – 6.3
		Итого	72	

### 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Курсовая работа учебным планом не предусмотрена

### 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Код индикатора достижения компетенции	Виды занятий					Формы контроля
	Л	ЛР	ПЗ.	КР/КП	СР С	

УК - 2.1	+				+	Опрос, экзамен
УК - 2.2	+		+		+	Презентация, экзамен
УК - 2.3	+				+	Опрос, экзамен
ПК-6.1	+		+		+	Опрос, презентации, деловая игра, решение задач, экзамен
ПК-6.2	+		+			Опрос, презентации, деловая игра, решение задач, экзамен
ПК-6.3	+		+		+	Опрос, тест, презентации, деловая игра, решение задач, экзамен

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1 Основная литература

1. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 359 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18570-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536330>
2. Неруш, Ю. М. Логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 454 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12457-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536138>
3. Левкин, Г. Г. Логистика в АПК : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 184 с. — ISBN 978-5-8114-9088-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/184134>» (Левкин, Г. Г. Логистика в АПК : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — ISBN 978-5-8114-9088-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/184134>

### 6.2. Дополнительная литература

1. Управление запасами в цепях поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский [и др.]. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 625 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18478-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535114>
2. Управление запасами в цепях поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский [и др.]. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 625 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18478-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535114>
3. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 472 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02569-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537674>
4. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 341 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02571-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537675>

5. Вьюненко, Л. Ф. Имитационное моделирование : учебник и практикум для вузов / Л. Ф. Вьюненко, М. В. Михайлов, Т. Н. Первозванская ; под редакцией Л. Ф. Вьюненко. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 283 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01098-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535982>
6. Акопов, А. С. Имитационное моделирование : учебник и практикум для вузов / А. С. Акопов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 426 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18379-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/534885>
7. Мищенко, А. В. Оптимизационные модели управления финансовыми ресурсами предприятия : монография / А. В. Мищенко, Е. В. Виноградова. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019. — 337 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-369-01152-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1010096>
8. Варгунин, В. И. Теория транспортно-логистических процессов: конспект лекций : учебное пособие / В. И. Варгунин, Е. Е. Москвичева, С. Н. Шишкина. — Самара : СамГУПС, 2021. — 66 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL:

### **6.3. Периодические издания**

1. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс». — 1997 - . - М. : ЗАО «Финпресс», 2015 - . — Двухмес. — ISSN 1028-5857.
2. Экономика сельского хозяйства России : науч.-производ. журн. / учрежден Министерством сельского хозяйства РФ. — 1983 - . — Балашиха : АНО Редакция журнала Экономика сельского хозяйства России, 2015 - . — Ежемес. - ISSN 2070-0288.
3. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». — 1926, октябрь - . — М. : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2015 - . — Ежемес. - ISSN 0235-2494.
4. Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». — 1924, март - . — М. : Экономист, 2015 - . — Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года).

### **6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>
- ЭБС «Znanium.com». - URL : <https://znanium.com>
- ЭБС РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
- Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>
- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - URL : <http://www.consultant.ru>
- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsbh.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>

- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>
- Координационный совет по логистике - Режим доступа: <http://www.ccl-logistics.ru/>
- Специализированный научно-практический журнал «Логистика» - Режим доступа: <http://www.logistika-prim.ru/>
- Научно-аналитический журнал «Логистика и управление цепями поставок» - Режим доступа: <http://www.lscm.ru/index.php/ru/>
- Электронный журнал «Логистика сегодня» - Режим доступа: <http://grebennikon.ru/journal-17.html>
- журнал «Логистика и бизнес» - для профессионалов логистики- Режим доступа: <http://logogrif.ru>

#### **6.5. Методические указания к практическим занятиям /лабораторным занятиям/ научно-практическим занятиям/коллоквиумам**

Пашканг Н.Н. Методические рекомендации для практических занятий по дисциплине «Логистические модели управления материальными потоками» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», 2024 - Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

#### **6.6 Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы**

Пашканг Н.Н. Методические рекомендации для самостоятельных занятий по дисциплине «Логистические модели управления материальными потоками» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» [Электронный ресурс] / Н.Н. Пашканг, 2024 - Электронная библиотека РГАТУ. – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

### **7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)**

<b>№</b>	<b>Программный продукт</b>
1.	«Сеть КонсультантПлюс»
2.	7-Zip
3.	Adobe Acrobat Reader
4.	Advego Plagiatus
5.	Edubuntu 16
6.	eTXT Антиплагиат
7.	Google Chrome
8.	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License
9.	LibreOffice 4.2
10.	Mozilla Firefox
11.	Office 365 для образования E1 (преподавательский)

12.	Opera
13.	Thunderbird
14.	Windows
	Windows 7 Windows xp Windows 7 Pro
15.	WINE
16.	Альт Образование 9
17.	ВКР ВУЗ
18.	Справочно-правовая система "Гарант"
<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Инфорационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ

<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине**

Оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе

**9. Материально-техническое обеспечение.** Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

 /И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Методология и методы научного исследования

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура

(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент

(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) Управленческая деятельность в АПК

(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная

(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 1 Семестр 2

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_ курс/семестр Зачет \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_ курс

Зачет с оценкой 2 семестр

Экзамен \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_ курс/семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) **38.04.02 Менеджмент**,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчик:  
доцент кафедры

«Организация агробизнеса»  
(должность, кафедра)



(подпись)

Пашканг Н.Н.  
(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры « 20 » марта 2024 г.,  
протокол № 8

Заведующий кафедрой

«Организация агробизнеса»  
( кафедра)



(подпись)

Конкина В.С.  
(Ф.И.О.)

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью освоения дисциплины «Методология и методы научного исследования» является изучение методологии, методов и инструментов осуществления научных исследований в профессиональной деятельности.

Задачи дисциплины:

1. Знать экономику народного хозяйства на макро- и микроуровне в контексте актуальных проблем и способов их решения;
2. Уметь применять систему методов, средств и инструментов для обработки, анализа результатов теоретических и экспериментальных исследований;
3. Владеть навыками самостоятельного творческого использования теоретических знаний и умений в научно-исследовательской и научно-практической деятельности.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников:*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

### *Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)*

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок)	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования)	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

; управления рисками; организации закупок)		коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими	
08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Индекс дисциплины «Методология и методы научного исследования» (сокр. Методол. и мет. науч. исслед.) Б1.О.01.

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

*Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:*

- процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
- научно-исследовательские процессы

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

*Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом. \*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.*

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Выявляет и критически анализирует проблемную ситуацию, в том числе в сложных системах, составляющие и связи между ними.
		УК-1.2 Предлагает варианты решения для проблемной ситуации на основе доступных ресурсов и информации при наименьших затратах.
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК- 2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы (проблемного вопроса), способен сформулировать цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
		УК-2.2 Способен представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов)
		УК-2.3 Способен предпринимать охраняемые действия по защите различных объектов интеллектуальной собственности проекта

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять	ОПК-5.1. Знать методы обобщения оценки научных исследований в менеджменте и смежных областях.
	ОПК – 5.2 Уметь обобщать и критически оценивать научные

научно-исследовательские проекты.	исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно- исследовательские проекты  ОПК-5.3. Иметь навыки обобщения и критической оценки научных исследований в менеджменте и смежных областях, выполнения научно- исследовательских проектов.
-----------------------------------	--

Таблица - Обязательные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

(при наличии) – не предусмотрены

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация					
Тип задач профессиональной деятельности					

Таблица Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии) – не предусмотрены

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		

Таблица - Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности:			информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский		

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
		2	...		
Заочная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	28		28		
В том числе:					
Лекции	14		14		
Лабораторные работы (ЛР)			-		
Практические занятия (ПЗ)	14		14		
Семинары (С)			-		
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)			-		
<i>Другие виды аудиторной работы</i>			-		
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	44		44		
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)			-		
Расчетно-графические работы			-		
Реферат			-		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	44		44		
<b>Контроль</b>			-		
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	зачет с оценкой		зачет с оценкой		
Общая трудоемкость час	72		72		
Зачетные Единицы Трудоемкости	2		2		
Контактная работа (по учебным занятиям)	28		28		

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия.	Курсовой проект	Самост. работа	Всего час. (без экзамен)	Формируемые компетенции (ОК, ПК)
1.	Методология научного исследования	4		4		10	18	УК-1.1 УК-1.3 УК-2.1 УК-2.3 ОПК-5.1
2.	Методы научного исследования	10		10		34	54	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-2.1 УК-2.2 ОПК- 5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3
	Итого	14		14		44	72	

## 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1	
		1	2
Последующие дисциплины			
1	Организация научных исследований	+	+

## 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Методология научного исследования	Основы методологии, методы и логика научных исследований	4	УК-1.1 УК-2.3 ОПК-5.1
2.	Методы научного исследования	Система методов научного исследования.	10	УК-1.1 ОПК- 5.1
Итого			14	

## 5.4 Лабораторные занятия- учебным планом не предусмотрены

## 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Компетенции ОК, ПК
1.	Методология научного исследования	Обобщение и критическая оценка научных исследований в экономике Концепция проекта в рамках обозначенной проблемы (проблемного вопроса) Формулировка цели, задач, актуальности, значимости (научной, практической, методической и иной) проекта Обоснование актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования. Составление плана исследований. Поэтапная стратегия достижения поставленной цели Охранные действия по защите различных объектов интеллектуальной собственности проекта	4	УК-1.1 УК-1.3 УК-2.1 УК-2.3 ОПК-5.1

2.	Методы научного исследования	<p><b>Система методов научного исследования.</b>  Статистико-экономический метод исследования экономических систем  Абстрактно-логический метод исследования в экономике  Монографический метод исследования в экономике  Балансовый метод исследования в экономике  Экспериментальный метод исследования в экономике  Функционально-стоимостной метод  Расчётно-конструктивный метод исследования в экономике  Экономико-математическое моделирование экономических процессов  Экспертный метод  Социологический метод исследования экономических процессов  Методы обобщения и оценки научных исследований  Сравнительный анализ, обобщение и критическая оценка выполненных научных исследований в экономике  Выявление и критический анализ проблемных ситуаций, составляющих и связей между ними.  Выработка вариантов решения для проблемной ситуации на основе доступных ресурсов и информации при наименьших затратах  Оценка влияния на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности  Ожидаемые результаты проекта и возможные сферы их применения  Публичное представление результатов проекта (или отдельных его этапов)</p>	10	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-2.1 УК-2.2 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3
	Итого		14	

**5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом**

**5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом**

**5.8 Самостоятельная работа**

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Методология научного исследования	Обобщение и критическая оценка научных исследований в экономике Концепция проекта в рамках обозначенной проблемы (проблемного вопроса) Формулировка цели, задач, актуальности, значимости (научной, практической, методической и иной) проекта Обоснование актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы научного исследования. Составление плана исследований. Поэтапная стратегия достижения поставленной цели Охранные действия по защите различных объектов интеллектуальной собственности проекта	10	УК-1.1 УК-1.3 УК-2.1 УК-2.3 ОПК-5.1
2.	Методы научного исследования	<b>Система методов научного исследования.</b> Статистико-экономический метод исследования экономических систем Абстрактно-логический метод исследования в экономике Монографический метод исследования в экономике Балансовый метод исследования в экономике Экспериментальный метод исследования в экономике Функционально-стоимостной метод Расчётно-конструктивный метод исследования в экономике Экономико-математическое моделирование экономических процессов Экспертный метод Социологический метод исследования экономических процессов Методы обобщения и оценки научных исследований Сравнительный анализ, обобщение и критическая оценка выполненных научных исследований в экономике Выявление и критический анализ проблемных ситуаций, составляющих и связей между ними. Выработка вариантов решения для проблемной ситуации на основе доступных ресурсов и информации при наименьших затратах Оценка влияния на внешнее окружение	34	УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-2.1 УК-2.2 ОПК-5.1 ОПК-5.2 ОПК-5.3

		планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности Ожидаемые результаты проекта и возможные сферы их применения Публичное представление результатов проекта (или отдельных его этапов)		
	Итого		44	

## 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ) – учебным планом не предусмотрены

## 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций (с указанием индикаторов)	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
УК-1.1	+		+		+	опрос, решение задач, статья или эссе, зачет с оценкой
УК-1.2			+		+	решение задач, статья или эссе, зачет с оценкой
УК-1.3			+		+	решение задач, статья или эссе, зачет с оценкой
УК-2.1			+		+	тест, статья или эссе, зачет с оценкой
УК-2.2			+		+	презентация, зачет с оценкой
УК-2.3	+		+		+	опрос, зачет с оценкой
ОПК-5.1	+		+		+	опрос, статья или эссе, зачет с оценкой
ОПК-5.2			+		+	статья или эссе, зачет с оценкой
ОПК-5.3			+		+	статья или эссе, зачет с оценкой

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### 6.1. Основная литература

- Петрушевская, В. В. Методология и методы научных исследований : учебник / В. В. Петрушевская, Я. О. Арчинова, К. В. Шарый. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 414 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/225803>
- Овчаров, А. О. Методология научного исследования : учебник / А.О. Овчаров, Т.Н. Овчарова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 310 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1846123. - ISBN 978-5-16-017366-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1913251>

### 6.2.Дополнительная литература

1. *Афанасьев, В. В.* Методология и методы научного исследования : учебник для вузов / В. В. Афанасьев, О. В. Грибкова, Л. И. Уколова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17663-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/539084>
2. Погостинская, Н. Н. Методология и методы научных экономических исследований : учебник / Н. Н. Погостинская. — Санкт-Петербург : Международный банковский институт имени Анатолия Собчака, 2019. — 216 с. — ISBN 978-5-4228-0101-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/128320.html>

### 6.3. Периодические издания

Вопросы философии : науч.-теор. журнал / учредители : Российская академия наук, Президиум РАН. — 1947, июль. — М. : Наука. — Ежемес. — ISSN 0042-8744

1. Вопросы экономики : теор. и науч.-практич. журн. / учредители : Некоммерческое партнерство Редакция журнала "Вопросы экономики"; Институт экономики РАН. — 1929 - . — М., 2015 - . — Ежемес. — ISSN 0042-8736.
2. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . — 1997 - . — М. : ЗАО «Финпресс», 2015 - . — Двухмес. — ISSN 1028-5857.
3. Экономика сельского хозяйства России : науч.-производ. журн. / учрежден Министерством сельского хозяйства РФ. — 1983 - . — Балашиха : АНО Редакция журнала Экономика сельского хозяйства России, 2015 - . — Ежемес. - ISSN 2070-0288.
4. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». — 1926, октябрь - . — М. : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2015 - . — Ежемес. - ISSN 0235-2494.
5. Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». — 1924, март - . — М. : Экономист, 2015 - . — Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года).

6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>
- ЭБС «Znaniium.com». - URL : <https://znaniium.com>
- ЭБС РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>
- Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>
- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - URL : <http://www.consultant.ru>
- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>
- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsnb.ru>
- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>
- Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>
- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>
- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>

### 6.5. Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам

Пашканг, Н.Н. Методические рекомендации для практических занятий по дисциплине « Методология и методы научного исследования» для обучающихся по направлению подготовки

**6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы**

Пашканг, Н.Н. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Методология и методы научного исследования» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) [Электронный ресурс] / Н.Н. Пашканг, 2024 - Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

**7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)**

Программный продукт	№ лицензии	Количество лицензий
7-Zip	свободно распространяемая	без ограничений
Adobe Acrobat Reader	свободно распространяемая	без ограничений
Advego Plagiatus	свободно распространяемая	без ограничений
Edubuntu 16	свободно распространяемая	без ограничений
eTXT Антиплагиат	свободно распространяемая	без ограничений
Google Chrome	свободно распространяемая	без ограничений
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License	156A-180605-093859-080-982	150
LibreOffice 4.2	свободно распространяемая	без ограничений
Mozilla Firefox	свободно распространяемая	без ограничений
Windows	Windows 7 (00192-480-091-846, 0192-480-091-868, 00192-479-844-219)  Windows 7 (Q9MMQ-YTV7C-8JWPB-BCGXF- JFYKV, GWMWP-GV8XK-CKTBF-RCMRR- 334TV,	3          12

	<p>KC6T-9QC22-GP6XQ-MYRRJ-YDFDW,  8897D-KR6V4-WQFKB-8BJTC-TG78Q,  GJ798-FDVJ3-YKTXK-6HWHV-Q6XT3,  V84BY-RDCT6-P4PDQ-MD7TF-9QXQ9,  6TCXB-R8RR7-PBBXR-3R67W-KPX3F,  7V72G-GK7XQ-BXP29-JWYG8-G44BJ,  GXVJK-QD63T-VM4GY-WGBFJ-  GVXQ2,  JXWGB-CCGK4-KRWGB-FFKQF-T74FJ,  BXX72-QC37G-F8JVC-X3FF3-QFCWB,  MM77C-RGPC4-Q2GMC-BDM6R-  PWKHG)</p> <p>Windows XP  (00044-073-442-877,  00154-238-189-844,  00044-073-442-871,  00154-238-189-856,  00154-238-189-854,  00044-073-443-098,  00044-073-442-643,  00154-238-561-782,  00154-238-561-740,  00154-238-580-099,  00180-568-084-653,  00154-238-561-749)</p> <p>Windows XP  (00156-343-522-974,  00154-238-561-800,  00154-238-561-798,  00154-238-561-764)</p> <p>Windows XP  (00154-238-561-797,  00154-238-561-774,  00154-238-561-768,  00154-238-561-802,  00154-236-561-739,  00154-238-561-767,  00154-238-561-752,  00154-238-561-779,</p>	<p>12</p> <p>4</p> <p>11</p>
--	---	------------------------------

	00154-238-561-777, 00044-083-922-577, 00154-238-561-772)	
Office 365 для образования (преподавательский) E1	70dac036-3972-4f17-8b2c-626c8be57420	без ограничений
Opera	свободно распространяемая	без ограничений
Thunderbird	свободно распространяемая	без ограничений
WINE	свободно распространяемая	без ограничений
Альт Линукс Школьный	свободно распространяемая	без ограничений
Система тестирования INDIGO	Лицензионное соглашение (договор)	75
«Сеть КонсультантПлюс»	Договор об информационной поддержке	без ограничений
Справочно-правовая система "Гарант"	свободно распространяемая	без ограничений
ЭБС «Юрайт».	Договор	без ограничений
ЭБС «IPRbooks».	Договор	без ограничений
ЭБС «ZNANIUM.COM»	Договор (контракт)	без ограничений
Электронная библиотека РГАТУ	Режим доступа: <a href="http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp">http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp</a>	без ограничений

Профессиональные БД	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru

<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
Информационные справочные системы	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

**8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине**

Оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе дисциплины.

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).**

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

 /И.Г.Шашкова

« 20 » марта 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Организация научных исследований

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура  
(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент  
(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) Управленческая деятельность в АПК  
(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная  
(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 2 Семестр 3

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_ курс/семестр Зачет 3 семестр

Экзамен \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_ курс/семестр

Рязань, 2024

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) **38.04.02 Менеджмент**,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчик:  
доцент кафедры

«Организация агробизнеса»  
(должность, кафедра)



(подпись)

Пашканг Н.Н.  
(Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры « 20 » марта 2024 г.,  
протокол № 8

Заведующий кафедрой

«Организация агробизнеса»  
( кафедра)



(подпись)

Конкина В.С.  
(Ф.И.О.)

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Научно-методическая подготовка служит важнейшей составляющей профессионализма действующих специалистов и залогом высокого уровня профессиональной подготовленности магистров.

Целью изучения дисциплины является актуализация, углубление, расширение и совершенствование базовых профессиональных знаний, умений и навыков обучающихся в области теории и основ организации научно-исследовательской деятельности.

Изучаемая дисциплина предполагает активный поиск в освоении стандартных методов и приемов ведения научно-исследовательской работы с целью использования полученных знаний для успешного проведения исследований по теме диссертационной работы, а также научного проектирования, участия в студенческих научных форумах, подготовки различных научных публикаций по итогам самостоятельного исследования за период обучения в университете. В процессе освоения дисциплины обучающиеся знакомятся с результатами научных исследований, проводимых университетом, а также с региональными особенностями своей профессиональной деятельности и потребностями работодателей.

Задачи дисциплины включают:

1. Получение знаний об организации научного исследования
2. Умение выявлять и формулировать актуальные научные проблемы
3. Формирование навыков в составлении различных научных документов
4. Обоснование представлений о правилах и приемах ведения научной работы
5. Приобретение навыков оформления научной работы и ее презентации
6. Получение первичных навыков подготовки задания и управления научным проектом

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников:*

- информационно-аналитический;
- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский

### ***Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)***

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<a href="#">08</a> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования)	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

; управления рисками; организации закупок)		эффективности проектов с учетом фактора неопределенности	
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок)	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими	процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Индекс дисциплины «Организация научных исследований» (сокр. Орг. науч. исслед.)

Б1.О.06.

*Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:*

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом.  
\*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.

Таблица - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	<p>УК-1.1 Выявляет и критически анализирует проблемную ситуацию, в том числе в сложных системах, составляющие и связи между ними.</p> <p>УК-1.2 Предлагает варианты решения для проблемной ситуации на основе доступных ресурсов и информации при наименьших затратах.</p> <p>УК-1.3 Способен разрабатывать поэтапную стратегию достижения поставленной цели, предвидя результат каждого из них, оценивая влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности</p>

Таблица - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	<p>ОПК-5.1. Знать методы обобщения оценки научных исследований в менеджменте и смежных областях.</p> <p>ОПК – 5.2 Уметь обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно- исследовательские проекты</p> <p>ОПК-5.3. Иметь навыки обобщения и критической оценки научных исследований в менеджменте и смежных областях, выполнения научно- исследовательских проектов.</p>

Таблица - Обязательные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

(при наличии) – не предусмотрены

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация					
Тип задач профессиональной деятельности					

Таблица Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии) – не предусмотрены

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		

Таблица Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация «Управленческая деятельность в АПК»					
Тип задач профессиональной деятельности:			информационно-аналитический организационно-управленческий научно-исследовательский		

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Курс			
		2	...		
Очная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36	-	36	-	
В том числе:					
Лекции	18	-	18	-	
Лабораторные работы (ЛР)		-	-	-	
Практические занятия (ПЗ)	18	-	18	-	
Семинары (С)		-	-	-	
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)		-	-	-	
<i>Другие виды аудиторной работы</i>		-	-	-	
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	36	-	36	-	
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)		-	-	-	
Расчетно-графические работы		-	-	-	
Реферат		-	-	-	
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	36	-	36	-	
<b>Контроль</b>		-		-	
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	зачет	-	зачет	-	
Общая трудоемкость час	72	-	72	-	
Зачетные Единицы Трудоемкости	2	-	2	-	
Контактная работа (по учебным занятиям)	36	-	36	-	

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лабора- т. занятия	Практич. занятия.	Курсовой работы	Самост. работа	Всего час. (без экза- м)	Формируемые компетенции (ОК, ПК)
1.	Научное исследование как основная форма существования и развития науки	6		6		6	18	УК-1 ОПК-5
2.	Социально-экономические процессы как объект научного исследования	2		4		10	16	УК-1 ОПК-5
3.	Организация научных исследований.	6		4		12	22	УК-1 ОПК-5
4.	Методика работы с источниками информации.	2		2		4	8	УК-1 ОПК-5
5.	Подготовка, оформление и защита результатов научно-исследовательской работы.	2		2		4	8	УК-1 ОПК-5
	Итого	18		18		36	72	

##### 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1					
		1	2	3	4	5	
Предыдущие дисциплины							
1	Методология и методы научного исследования	+	+	+	+	+	
2	Информационные технологии в профессиональной деятельности	+	+	+	+	+	
3	Современные проблемы аграрной экономики и менеджмента		+				
4	Иностранный язык в профессиональной коммуникации				+		
Последующие дисциплины							
1	Производственная практика Научно-исследовательская работа	+	+	+	+	+	
2	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	+	+	+	+	+	

### 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Научное исследование как основная форма существования и развития науки	Сущность, виды и уровни научного исследования. Научное исследование как творческий процесс. Этапы научного исследования. Субъекты научного исследования.	6	УК-1 ОПК-5
2.	Социально-экономические процессы как объект научного исследования	Общая характеристика социально-экономических процессов. Типологизация социально-экономических процессов.	2	УК-1 ОПК-5
3.	Организация научных исследований.	Программа научного исследования. Руководство и планирование научного исследования. Организация НИОКР. Логика, процедуры и уровни научного исследования	6	УК-1 ОПК-5
4.	Методика работы с источниками информации.	Поиск и сбор научной информации. Документальные источники информации. Информационно-библиографические ресурсы.	2	УК-1 ОПК-5
5.	Подготовка, оформление и защита результатов научно-исследовательской работы.	Техника оформления результатов исследования. Особенности подготовки к защите научных работ	2	УК-1 ОПК-5

	Итого		18	
--	-------	--	----	--

#### 5.4 Лабораторные занятия- учебным планом не предусмотрены

#### 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Компетенции ОК, ПК
1.	Научное исследование как основная форма существования и развития науки	<b>Наука и научное познание.</b> Содержание и эволюция науки. Сущность познания, характеристика и классификация познания. Характеристика уровней научного познания. Основные характеристики теоретического познания.	6	УК-1 ОПК-5
2.	Социально-экономические процессы как объект научного исследования	<b>Социально-экономические процессы как объект исследования.</b> Специфика научного исследования социально-экономических процессов. Методологические проблемы научных исследований в экономике	2	УК-1 ОПК-5
		Современные проблемы аграрной экономики и менеджмента. Современные научные исследования в менеджменте.	2	УК-1 ОПК-5
3.	Организация научных исследований	Алгоритм организации научного исследования Выбор направления и обоснование темы научного исследования. Подготовка к написанию научной работы и накопление научной информации. Работа над рукописью.	4	УК-1 ОПК-5
4.	Методика работы с источниками информации.	Системы и алгоритмы поиска информации в сети Интернет. Ведение рабочих записей. Анализ источников информации.	2	УК-1 ОПК-5
5.	Подготовка, оформление и защита результатов научно-исследовательской работы.	Особенности научной работы и этика научного труда. Выступление с докладом и представление презентации научной статьи	2	УК-1 ОПК-5
			18	

#### 5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

#### 5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

## 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции
1.	Научное исследование как основная форма существования и развития науки	Теоретический уровень научного исследования: проблема, гипотеза, концепция, научная теория (доклад) Проработка лекций Подготовка к практическим занятиям по теме: «Наука и научное познание»	6	УК-1 ОПК-5
2.	Социально-экономические процессы как объект научного исследования	Трансдисциплинарные методы в экономических исследованиях (доклад). Современные проблемы аграрной экономики и менеджмента (доклад). Современные научные исследования в менеджменте (доклад). Подготовка к практическим занятиям по теме: «Социально-экономические процессы как объект научного исследования»	10	УК-1 ОПК-5
3.	Организация научных исследований.	Постановка проблемы, целей и задач исследования (статья или эссе) Подготовка к практическим занятиям по теме: «Организация научных исследований» Проработка лекций	12	УК-1 ОПК-5
4.	Методика работы с источниками информации.	Обзор литературы по теме исследования (для статьи или эссе) Подготовка к практическим занятиям по теме: «Поиск, накопление и обработка научной информации»	4	УК-1 ОПК-5
5.	Подготовка, оформление и защита результатов научно-исследовательской работы.	Работа над статьей или эссе. Подготовка доклада и презентации для выступления на практическом занятии. Подготовка к практическим занятиям по теме: «Особенности научной работы и этика научного труда»	4	УК-1 ОПК-5
			36	

## 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ) – учебным планом не предусмотрены

## 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень	Виды занятий	Формы контроля
----------	--------------	----------------

компетенций	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
УК-1	+		+		+	Тест, опрос, доклад, статья или эссе, зачет
ОПК-5	+		+		+	Тест, опрос, доклад, статья или эссе, зачет

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### 6.1 Основная литература

- Мокий, М. С. Методология научных исследований : учебник для вузов / М. С. Мокий, А. Л. Никифоров, В. С. Мокий ; под редакцией М. С. Мокия. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18527-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535293>
- Мокий, М. С. Методология научных исследований : учебник для вузов / М. С. Мокий, А. Л. Никифоров, В. С. Мокий ; под редакцией М. С. Мокия. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13313-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510937>
- Каргин, Н. Н. Методология научных исследований : учебник / Н.Н. Каргин, С.И. Изаак. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 259 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1882577. - ISBN 978-5-16-017831-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1882577>

### 6.2. Дополнительная литература

- Организация научных исследований : учебное пособие / Ю. В. Литовка, С. В. Пономарев, А. Г. Дивин, Н. М. Гребенникова. — Тамбов : ТГТУ, 2021. — 100 с. — ISBN 978-5-8265-2337-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/320501>
- Долгошева, Е. В. Теория и организация научных исследований : методические указания / Е. В. Долгошева, А. В. Волкова, Е. Г. Александрова. — Самара : СамГАУ, 2021. — 36 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/222140>
- Егошина, И. Л. Методология научных исследований : учебное пособие / И. Л. Егошина. - Йошкар-Ола : Поволжский государственный технологический университет, 2018. - 148 с. - ISBN 978-5-8158-2005-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1894183>

### 6.3. Периодические издания

Вопросы философии : науч.-теор. журнал / учредители : Российская академия наук, Президиум РАН. — 1947, июль. - . - М. : Наука. — Ежемес. — ISSN 0042-8744

- Вопросы экономики : теор. и науч.-практич. журн. / учредители : Некоммерческое партнерство Редакция журнала "Вопросы экономики"; Институт экономики РАН. — 1929 - . — М., 2015 - . — Ежемес. — ISSN 0042-8736.
- Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . — 1997 - . - М. : ЗАО «Финпресс», 2015 - . — Двухмес. — ISSN 1028-5857.
- Экономика сельского хозяйства России : науч.-производ. журн. / учрежден Министерством сельского хозяйства РФ. — 1983 - . — Балашиха : АНО Редакция журнала Экономика сельского хозяйства России, 2015 - . — Ежемес. - ISSN 2070-0288.
- Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий : теоретич. и науч.-практич. журн. / учредители : Министерство сельского хозяйства РФ, Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий». — 1926, октябрь - . — М. : Редакция журнала «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», 2015 - . — Ежемес. - ISSN 0235-2494.

5. Экономист : науч. журн. / учредители : Минэкономразвития России, редакция журнала «Экономист». – 1924, март - . – М. : Экономист, 2015 - . – Ежемес. - ISSN 0869-4672. - Предыдущее название: Плановое хозяйство (до 1990 года).

6.4.Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- ЭБС «Юрайт». - URL : <https://urait.ru>

- ЭБС «Znaniium.com». - URL : <https://znaniium.com>

- ЭБС РГАТУ. - URL : <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>

- Справочно-правовая система «Гарант». - URL : - <http://www.garant.ru>

- Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». - URL : <http://www.consultant.ru>

- Научная электронная библиотека eLibrary. - URL : <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>

- Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (ЦНСХБ) - URL : <http://www.cnsnb.ru>

- Научная электронная библиотека КиберЛенинка. - URL : <https://cyberleninka.ru>

-Федеральный портал «Российское образование». - URL : <http://www.edu.ru/documents/>

- Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». - URL : <http://window.edu.ru/>

- Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов. - URL : <http://fcior.edu.ru/>

6.5.Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам

Пашканг, Н.Н. Методические рекомендации для практических занятий по дисциплине

«Организация научных исследований» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02

Менеджмент (уровень магистратуры) [Электронный ресурс] / Н.Н. Пашканг, 2024 - Электронная

библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

Пашканг, Н.Н. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Организация научных исследований» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) [Электронный ресурс] / Н.Н. Пашканг, 2024 - Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web>

**7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)**

Программный продукт	№ лицензии	Количество лицензий
7-Zip	свободно распространяемая	без ограничений
Adobe Acrobat Reader	свободно распространяемая	без ограничений
Advego Plagiatus	свободно распространяемая	без ограничений
Edubuntu 16	свободно распространяемая	без ограничений
eTXT Антиплагиат	свободно распространяемая	без ограничений
Google Chrome	свободно распространяемая	без ограничений
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian	156А-180605-093859-080-982	150

Edition. 150-249 Node 1 year Educational Renewal License		
LibreOffice 4.2	свободно распространяемая	без ограничений
Mozilla Firefox	свободно распространяемая	без ограничений
Windows	<p>Windows 7 (00192-480-091-846, 0192-480-091-868, 00192-479-844-219)</p> <p>Windows 7 ((Q9MMQ-YTV7C-8JWPB-BCGXF- JFYKV, GWMWP-GV8XK-CKTBF-RCMRR- 334TV, KC6T-9QC22-GP6XQ-MYRRJ-YDFDW, 8897D-KR6V4-WQFKB-8BJTC-TG78Q, GJ798-FDVJ3-YKTXK-6HWHV-Q6XT3, V84BY-RDCT6-P4PDQ-MD7TF-9QXQ9, 6TCXB-R8RR7-PBBXR-3R67W-KPX3F, 7V72G-GK7XQ-BXP29-JWYG8-G44BJ, GXVJK-QD63T-VM4GY-WGBFJ- GVXQ2, JXWGB-CCGK4-KRWGB-FFKQF-T74FJ, BXX72-QC37G-F8JVC-X3FF3-QFCWB, MM77C-RGPC4-Q2GMC-BDM6R- PWKHG)</p> <p>Windows XP (00044-073-442-877, 00154-238-189-844, 00044-073-442-871, 00154-238-189-856, 00154-238-189-854, 00044-073-443-098, 00044-073-442-643, 00154-238-561-782, 00154-238-561-740, 00154-238-580-099, 00180-568-084-653,</p>	<p>3</p> <p>12</p> <p>12</p>

	00154-238-561-749) Windows XP (00156-343-522-974, 00154-238-561-800, 00154-238-561-798, 00154-238-561-764)	4  11
	Windows XP (00154-238-561-797, 00154-238-561-774, 00154-238-561-768, 00154-238-561-802, 00154-236-561-739, 00154-238-561-767, 00154-238-561-752, 00154-238-561-779, 00154-238-561-777, 00044-083-922-577, 00154-238-561-772)	
Office 365 для образования E1 (преподавательский)	70dac036-3972-4f17-8b2c-626c8be57420	без ограничений
Opera	свободно распространяемая	без ограничений
Thunderbird	свободно распространяемая	без ограничений
WINE	свободно распространяемая	без ограничений
Альт Линукс Школьный	свободно распространяемая	без ограничений
Система тестирования INDIGO	Лицензионное соглашение (договор)	75
«Сеть КонсультантПлюс»	Договор об информационной поддержке	без ограничений
Справочно-правовая система "Гарант"	свободно распространяемая	без ограничений
ЭБС «Юрайт».	Договор	без ограничений
ЭБС «IPRbooks».	Договор	без ограничений
ЭБС «ZNANIUM.COM»	Договор (контракт)	без ограничений
Электронная библиотека РГТУ	Режим доступа: <a href="http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp">http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp</a>	без ограничений

Профессиональные БД	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агенство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ko.ru/">http://ko.ru/</a>	Деловой еженедельник «Компания»
<a href="http://surveys.org.ua/">http://surveys.org.ua/</a>	Сайт о маркетинговых исследованиях
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.md-marketing.ru/">http://www.md-marketing.ru/</a>	Информационный портал: MD-Marketing.ru
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В.Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
Информационные справочные системы	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

## 8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине

Оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе дисциплины.

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ П.А. КОСТЫЧЕВА»

Утверждаю:

Председатель учебно-методической комиссии  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент



\_\_\_\_\_/И.Г.Шашкова  
« 20 » \_\_\_\_\_ марта 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Проектная и операционная деятельность (Управление проектами и целевыми программами)

(наименование учебной дисциплины)

Уровень профессионального образования магистратура  
(бакалавриат, специалитет, магистратура)

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 Менеджмент  
(полное наименование направления подготовки)

Направленность (профиль(и)) «Управленческая деятельность в АПК»  
(полное наименование направленности (профиля) направления подготовки из ООП)

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очная  
(очная, заочная, очно-заочная)

Курс 2 Семестр 3

Курсовая(ой) работа/проект \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ курс/семестр Зачет 3 семестр

Экзамен \_\_\_\_\_ = \_\_\_\_\_ семестр

Рязань, 2024

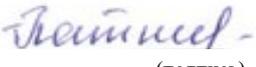
ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки (специальности) **38.04.02 Менеджмент**,

утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952  
(дата утверждения ФГОС ВО)

Разработчики

доцент кафедры организации агробизнеса \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ Чихман М.А.  
(должность, кафедра) (подпись) (Ф.И.О.)

доцент кафедры организации агробизнеса  \_\_\_\_\_ Пашканг Н.Н.  
(подпись) (Ф.И.О.)

Рассмотрена и утверждена на заседании кафедры « 20 » \_\_\_\_\_ марта \_\_\_\_\_ 2024 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой организации агробизнеса  
(кафедра)

  
(подпись)

В.С. Конкина  
(Ф.И.О.)

## 1. Цель и задачи освоения учебной дисциплины

Целью освоения дисциплины «Проектная и операционная деятельность (Управление проектами и целевыми программами)» является получение обучающимися знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов в сфере управления проектами и целевыми программами в конкретных экономических условиях с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта.

Задачи дисциплины:

- формирование четких и устойчивых представлений о сущности и содержании проектного управления, его ключевых отличиях от других подходов к организации управленческой деятельности, современном состоянии и проблемах развития проектного управления как теоретической и профессиональной области, возможностях, перспективах и сферах успешного использования проектного управления в современной действительности;
- изучение и практическое освоение основных моделей и методов управления проектом, позволяющих произвести их концептуальную разработку целей и результатов проекта, экономическую оценку и обоснование, разработать календарный график и бюджет проекта, сформировать команду проекта, контролировать сроки, затраты и качество проекта в ходе его реализации, разрешать конфликты, искать компромиссы и вести переговоры, управлять развитием и функционированием команды, обеспечивать успех проекта и достижение им поставленных целей.

*Типы задач профессиональной деятельности выпускников*

- информационно-аналитический (осн.);
- организационно-управленческий (осн.);
- научно-исследовательский (доп.)

**Таблица 1 - Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников (по типам)**

Область профессиональной деятельности (по Реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности	Объекты профессиональной деятельности (или области знания) (при необходимости)
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);	информационно-аналитический	поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию; проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового	организационно-управленческий	разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений; руководство подразделениями предприятий и организаций	процессы управления организациями различных организационно-правовых форм

контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);		разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;	
<u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования ; управления рисками; организации закупок);	научно-исследовательский	организация проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования; разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; выявление и формулирование актуальных научных проблем; подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;	научно-исследовательские процессы
08.035 Маркетолог		-	
08.037 Бизнес-аналитик		-	
08.043 Экономист предприятия		-	

## 2. Место учебной дисциплины в структуре образовательной программы

Индекс дисциплины Б1.0.09

Область профессиональной деятельности и сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускников:

-08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок).

08.035 Маркетолог

08.037 Бизнес-аналитик

08.043 Экономист предприятия

Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:

- процессы управления организациями различных организационно- правовых форм
- научно- исследовательские процессы

Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью и направленные на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций по профилю соответствующей образовательной программы (при наличии практической подготовки по данной дисциплине).- не предусмотрено.

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО, ПООП (при наличии) по данному направлению подготовки/специальности, а также компетенций (при наличии), установленных университетом.  
\*Компетенция может раскрываться в конкретной дисциплине полностью или частично.

Таблица 2 - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Категория универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.4 Знает методы представления и описания результатов проектной деятельности; методы, критерии и параметры оценки результатов выполнения проекта; принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе.
		УК-2.5 Умеет обосновывать практическую и теоретическую значимость полученных результатов; проверять и анализировать проектную документацию; прогнозировать развитие процессов в проектной профессиональной области; рассчитывать качественные и количественные результаты, сроки выполнения проектной работы.
		УК-2.6 Владеет навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла, а также навыками разработки и реализации программы проекта в профессиональной области.

Таблица 3 - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование общепрофессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной компетенции
ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных	ОПК-4.1. Знать современные практики управления, методы выявления и оценивания новых рыночных возможностей.
	ОПК -4.2. Уметь осуществлять руководство проектной и

<p>практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;</p>	<p>процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес- модели организаций</p> <p>ОПК-4.3. Иметь навыки выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес- моделей организаций</p>
---	--

Таблица 4 - Обязательные профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация					
Тип задач профессиональной деятельности					

Таблица 5 - Рекомендуемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных компетенций (при необходимости)	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
Направленность (профиль), специализация			Управленческая деятельность в АПК		
Тип задач профессиональной деятельности			организационно-управленческий		

Таблица 6 - Самостоятельно устанавливаемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения (при наличии)

Задача ПД	Объект или область знания (при необходимости)	Категория профессиональных	Код и наименование	Код и наименование индикатора достижения	Основание (ПС, анализ опыта)



<p>Организационно-управленческий</p> <p>разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;</p> <p>руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти; организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;</p>	<p><u>08</u> Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок);</p>		<p>ПК-5</p> <p>Способен к подготовке экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации</p>	<p>ПК 5.1 применяет принципы, методы и инструменты проектного управления</p> <p>ПК 5.2 осуществляет сбор, обработку анализ и систематизацию экономической информации, проводит технико-экономические расчеты и анализ хозяйственной деятельности организации</p> <p>ПК 5.3 формулирует организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации</p>	<p>Профессиональный стандарт «Экономист предприятия», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. № 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный № 63289).</p>
--	---	--	---	--	---

#### 4. Объём дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр			
		...	...	3	
Очная/заочная форма					
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	36	-	-	36	
В том числе:					
Лекции	18	-	-	18	
Лабораторные работы (ЛР)		-	-		
Практические занятия (ПЗ)	18	-	-	18	
Семинары (С)		-	-		
Курсовой проект/(работа) (аудиторная нагрузка)		-	-		
<i>Другие виды аудиторной работы</i>		-	-		
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	36	-	-	36	
В том числе:					
Курсовой проект (работа) (самостоятельная работа)		-	-		
Расчетно-графические работы		-	-		
Реферат		-	-		
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	36	-	-	36	
<b>Контроль</b>		-	-		
Вид промежуточной аттестации (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	зачет	-	-	зачет	
Общая трудоемкость час	72	-	-	72	
Зачетные Единицы Трудоемкости	2	-	-	2	
Контактная работа (по учебным занятиям)	36	-	-	36	

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1 Разделы дисциплины и технологии формирования компетенций

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Лабора- торные занятия	Практич. занятия.	Курсовой работы	Самост. рабо- та	Всего час. (без экзам)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1.	Понятие проекта и целевых программ	2		2		10	14	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ОПК- 4.1 ОПК -4.2. ОПК-4.3 ПК 5.1 ПК 5.2 ПК 5.3
2.	Разработка и управление проектом	14		14		20	48	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ОПК- 4.1 ОПК -4.2. ОПК-4.3 ПК 5.1 ПК 5.2 ПК 5.3
3.	Управление целевыми программами	2		2		6	10	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ОПК- 4.1 ОПК -4.2. ОПК-4.3 ПК 5.1 ПК 5.2 ПК 5.3

В этом разделе при наличии указываются инновационные формы учебных занятий

## 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№ п/п	Наименование обеспечивающих (предыдущих) и обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ разделов дисциплины из табл.5.1						
		1	2	3	4	5	6	7
Предыдущие дисциплины								
1	Стратегия управления человеческими ресурсами	+	+	+				
2	Деловое администрирование	+	+	+				
3	Правовое регулирование управленческой деятельности	+	+	+				
Последующие дисциплины								
	-							

## 5.3 Лекционные занятия

№ п/п	Наименование разделов	Содержание разделов	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1.	Понятие проекта и целевых программ	Тема 1. Проектная и операционная деятельность. Необходимость управления проектами и программами	2	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК -4.2. ОПК-4.3 ПК 5.1 ПК 5.2 ПК 5.3
2.	Разработка и управление проектом	Тема 2. Старт и команда проекта Тема 3. Финансы проекта Тема 4. Оценка эффективности инвестиционных проектов Тема 5. Планирование проекта Тема 6. Функциональные области управления проектом Тема 7. Мониторинг и завершение проекта	14	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК -4.2. ОПК-4.3 ПК 5.1 ПК 5.2 ПК 5.3
3.	Управление целевыми программами	Тема 8. Управление целевыми программами	2	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК -4.2. ОПК-4.3 ПК 5.1 ПК 5.2 ПК 5.3

## 5.4 Лабораторные занятия- не предусмотрено

## 5.5 Практические занятия (семинары)

№ п/п	№ раздела дисциплины из табл. 5.1	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1.	Понятие проекта и целевых программ	Тема 1. Проектная и операционная деятельность. Необходимость управления проектами и программами	2	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК -4.2. ОПК-4.3 ПК 5.1 ПК 5.2 ПК 5.3
2.	Разработка и управление проектом	Тема 2. Старт и команда проекта Тема 3. Финансы проекта Тема 4. Оценка эффективности инвестиционных проектов Тема 5. Планирование проекта Тема 6. Функциональные области управления проектом Тема 7. Мониторинг и завершение проекта	14	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК -4.2. ОПК-4.3 ПК 5.1 ПК 5.2 ПК 5.3
3.	Управление целевыми программами	Тема 8. Управление целевыми программами	2	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК -4.2. ОПК-4.3 ПК 5.1 ПК 5.2 ПК 5.3

## 5.6 Научно- практические занятия не предусмотрены учебным планом

## 5.7 Коллоквиумы не предусмотрены учебным планом

## 5.8 Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование разделов или № разделов	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции (с указанием индикаторов)
1.	Понятие проекта и целевых программ	Тема 1. Проектная и операционная деятельность. Необходимость управления проектами и программами	10	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК -4.2. ОПК-4.3 ПК 5.1 ПК 5.2 ПК 5.3
2.	Разработка и управление проектом	Тема 2. Старт и команда проекта Тема 3. Финансы проекта Тема 4. Оценка эффективности инвестиционных проектов Тема 5. Планирование проекта	20	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК -4.2. ОПК-4.3 ПК 5.1 ПК 5.2 ПК

		Тема 6. Функциональные области управления проектом Тема 7. Мониторинг и завершение проекта		5.3
3.	Управление целевыми программами	Тема 8. Управление целевыми программами	6	УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6 ОПК-4.1 ОПК-4.2. ОПК-4.3 ПК 5.1 ПК 5.2 ПК 5.3

### 5.9 Примерная тематика курсовых проектов (работ) – не предусмотрено

### 5.10 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, видов занятий и форм контроля

Перечень компетенций( с указанием индикаторов)	Виды занятий					Формы контроля
	Л	Ла б	Пр.	КР/КП	СР С	
УК-2.4 УК-2.5 УК-2.6	+		+		+	Собеседование, практические задания, тестирование, зачет
ОПК-4.1 ОПК-4.2. ОПК-4.3	+		+		+	Собеседование, практические задания, тестирование, зачет
ПК 5.1 ПК 5.2 ПК 5.3	+		+		+	Собеседование, практические задания, тестирование, зачет

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### 6.1. Основная литература

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536083>
2. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535573>
3. Пурлик, В. М. Управление эффективностью деятельности организации : учебник для вузов / В. М. Пурлик. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 207 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12817-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/518939>

### 6.2. Дополнительная литература:

1. Алексеев, А. А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. А. Алексеев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03166-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536459>

2. Лякина, М. А. Система финансового управления операционной и проектной деятельностью транспортной организации : учебное пособие / М. А. Лякина, А. Н. Спасскова. — Санкт-Петербург : ПГУПС, 2019. — 113 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/222560>
3. Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 208 с. — (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-002337-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1153780>
4. Плуготаренко, Н. К. Методология проектной и научной деятельности в области техносферной безопасности : учебное пособие / Н. К. Плуготаренко, В. А. Гаджиева. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2022. — 111 с. — ISBN 978-5-9275-4346-5

### 6.3. Периодические издания

1. Менеджмент в России и за рубежом : науч.-практич. журнал / учредитель и изд. «Финпресс» . – 1997 - . - М. : ЗАО «Финпресс», 2021 - . – Двухмес. – ISSN 1028-5857

### 6.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- ЭБС «Юрайт». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru>  
 Электронная библиотека РГАТУ – Режим доступа: <http://bibl.rgatu.ru/web/Default.asp>  
 Гарант – Режим доступа : <http://www.garant.ru>  
 «Консультант плюс» - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>  
 Elibrary – Режим доступа: <https://elibrary.ru/defaultx.asp?>

### 6.5. Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям/научно-практическим занятиям/ коллоквиумам

Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Проектная и операционная деятельность (Управление проектами и целевыми программами)» для студентов факультета экономики и менеджмента, обучающихся по направлению «Менеджмент» [Электронный ресурс] / М.А.Чихман, Н.Н. Пашканг. - Рязань: РГАТУ, 2024. - ЭБ РГАТУ

### 6.6. Методические указания к курсовому проектированию и другим видам самостоятельной работы

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Проектная и операционная деятельность (Управление проектами и целевыми программами)» для студентов факультета экономики и менеджмента, обучающихся по направлению «Менеджмент» [Электронный ресурс] / М.А.Чихман, Н.Н. Пашканг. – Рязань: РГАТУ, 2024. - ЭБ РГАТУ

### 7. Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, свободно распространяемое программное обеспечение, информационно-справочные системы, профессиональные базы данных)

Название ПО	№ лицензии	Количество мест
Office 365 для образования E1 (преподавательский)	70dac036-3972-4f17-8b2c-626c8be57420	без ограничений
Альт Линукс 7.0 Школьный Юниор	свободно распространяемая	без ограничений
LibreOffice 4.2	свободно распространяемая	без ограничений
Firefox 31.6.0	свободно распространяемая	без ограничений
GIMP 2.8.14	свободно распространяемая	без ограничений
WINE 1.7.42	свободно распространяемая	без ограничений

Название ПО	№ лицензии	Количество мест
7-Zip	свободно распространяемая	без ограничений
MozillaFirefox	свободно распространяемая	без ограничений
Thunderbird	свободно распространяемая	без ограничений
AdobeAcrobatReader	свободно распространяемая	без ограничений
Справочная Правовая Система Консультант Плюс	договор 2674	без ограничений
Справочно-правовая система "Гарант"	свободно распространяемая	без ограничений

<b>Профессиональные БД</b>	
<a href="https://raexpert.ru/">https://raexpert.ru/</a>	Рейтинговое агентство Эксперт РА
<a href="http://www.mcx.ru/">http://www.mcx.ru/</a>	Официальный интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации
<a href="http://www.ryazagro.ru/">http://www.ryazagro.ru/</a>	Министерство сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области
<a href="http://www.gks.ru/">http://www.gks.ru/</a>	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
<a href="http://expert.ru/">http://expert.ru/</a>	Сайт журнала «Эксперт»
<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»
<a href="http://www.nlr.ru">www.nlr.ru</a>	Российская национальная библиотека
<a href="http://www.inion.ru">www.inion.ru</a>	Институт научной информации по общественным наукам
<a href="http://www.nbmgu.ru">www.nbmgu.ru</a>	Научная библиотека МГУ имени М.В. Ломоносова
<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
<a href="http://www.dissercat.com/">http://www.dissercat.com/</a>	Электронная библиотека диссертаций
<a href="http://koob.ru/">http://koob.ru/</a>	Куб — электронная библиотека
<b>Сайты официальных организаций</b>	
<a href="http://www.council.gov.ru/">http://www.council.gov.ru/</a>	официальный сайт Совета Федерации
<a href="http://www.duma.gov.ru/">http://www.duma.gov.ru/</a>	официальный сайт Госдумы РФ
<a href="http://www.rosmintrud.ru/">http://www.rosmintrud.ru/</a>	официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ
<a href="http://mon.gov.ru/">http://mon.gov.ru/</a>	официальный сайт Министерства образования и науки РФ
<a href="http://ryazangov.ru/">http://ryazangov.ru/</a>	Портал исполнительных органов государственной власти Рязанской области
<b>Информационные справочные системы</b>	
<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>	Гарант
<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>	КонсультантПлюс

## 8. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля знаний, промежуточной аттестации по дисциплине

Оформляется отдельным документом как приложение 1 к рабочей программе дисциплины.

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (Приложение 8 к ООП Материально-техническое обеспечение основной образовательной программы).